

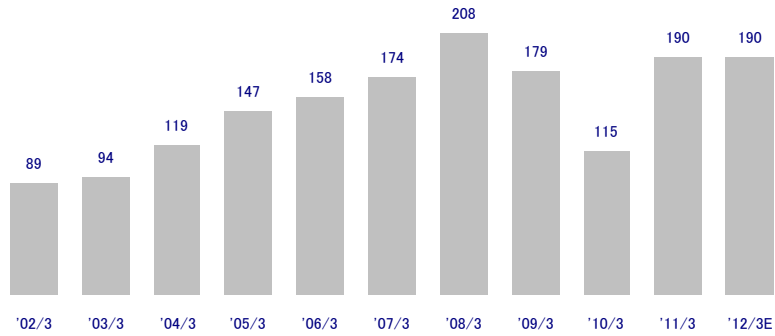
# INVESTOR INFORMATION THK CO.,LTD.

February 10, 2012

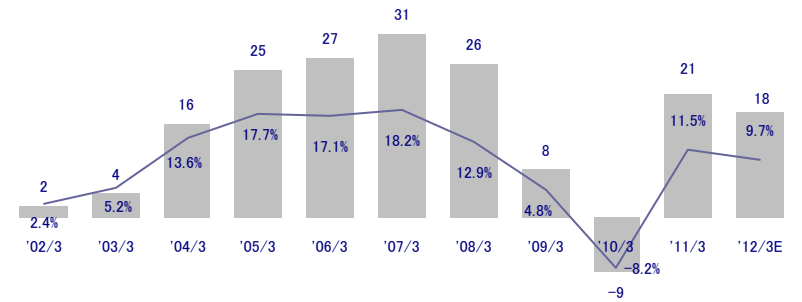
# Contents 目次

主要財務指標 Major Financial Data	2-3	Major Financial Data 主要財務指標
経営目標 Management Target	4	System of Management Strategy 経営戦略の体系
	5	Management Target 経営目標
	6	Full-Scale Globalization グローバル展開
	7	Development of New Businesses 新規分野への展開
数値目標 Numerical Targets	8	Numerical Targets 数値目標
	9	Capital Expenditure and Number of Employees 設備投資額と従業員数
足元の状況 Current Business Situation	10	Orders Received by Region 地域別受注状況
	11	User Sales Breakdown by Industry 業種別売上高構成比
	12	Trend in Orders, Sales, Backlog<Parent Basis> 受注高・売上高・受注残高の推移-単独国内-
	13	Trend in Orders Classified by Industry <Parent Basis> 業種別受注高の推移-単独-
財務諸表 Financial Statements	14-15	Consolidated Statements of Income 連結損益計算書
	16	Consolidated Balance Sheets 連結貸借対照表
	17	Segment Information セグメント情報
	18	Overviews of Major Subsidiaries 主要子会社
	19	Capital Expenditure, Depreciation 設備投資額、減価償却費
	19	R&D Expenses, Number of Employees 研究開発費、従業員数
	20-21	Non-Consolidated Statement of Income 単独損益計算書
会社概要 Company Profile	22-23	Subsidiaries and Affiliate 連結子会社および持分法適用関連会社
	24	Main Products 主要製品
	25	History 沿革
	26	Plants in Japan 日本の生産拠点
	27	Plants in Asia アジアの生産拠点
	28	Plants in the America and Europe 欧米の生産拠点
	29-30	Common Stock Information 株式情報
	31	Corporate Data 会社データ

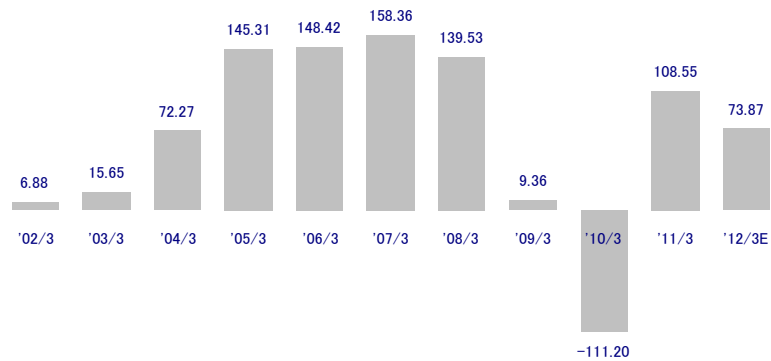
Net Sales 売上高



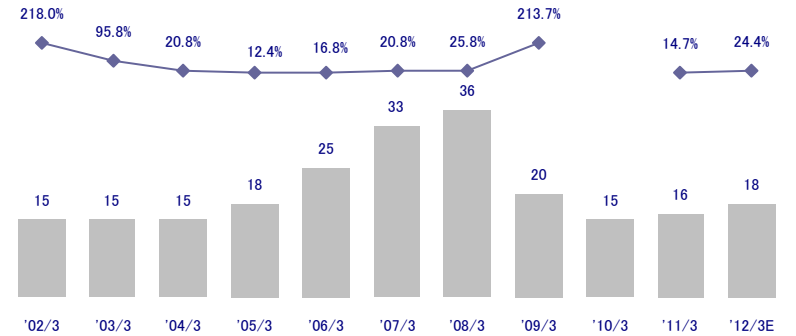
Operating Income, Margin 営業利益、営業利益率



Earnings Per Share 一株あたり当期純利益



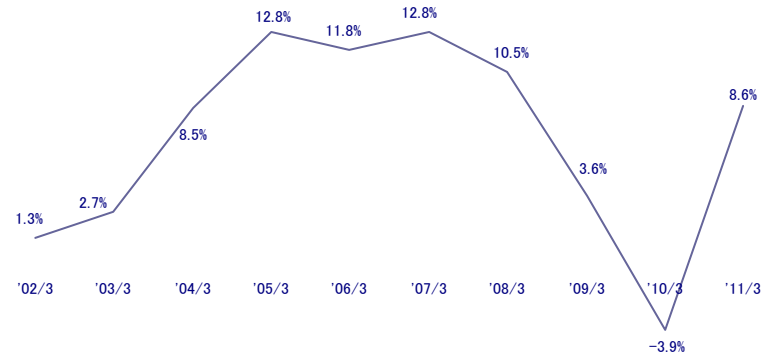
Dividend per Share, Payout Ratio (Consolidated Basis)  
一株あたり年間配当金、配当性向(連結ベース)



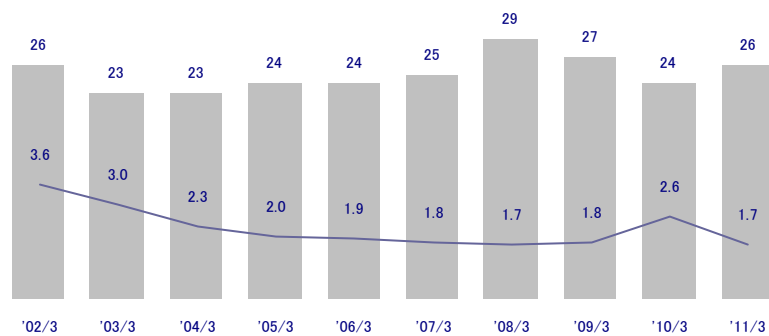
Rate of Return on Equity 株主資本当期利益率



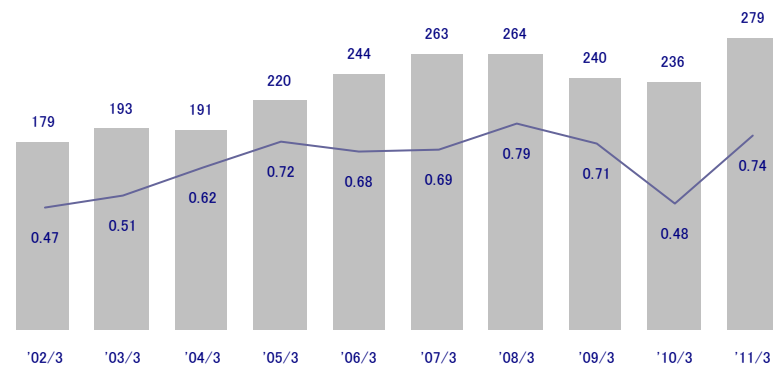
Rate of Return on Assets 総資産事業利益率



Inventory, Inventory Turnover Period (Months) 棚卸資産、回転月数

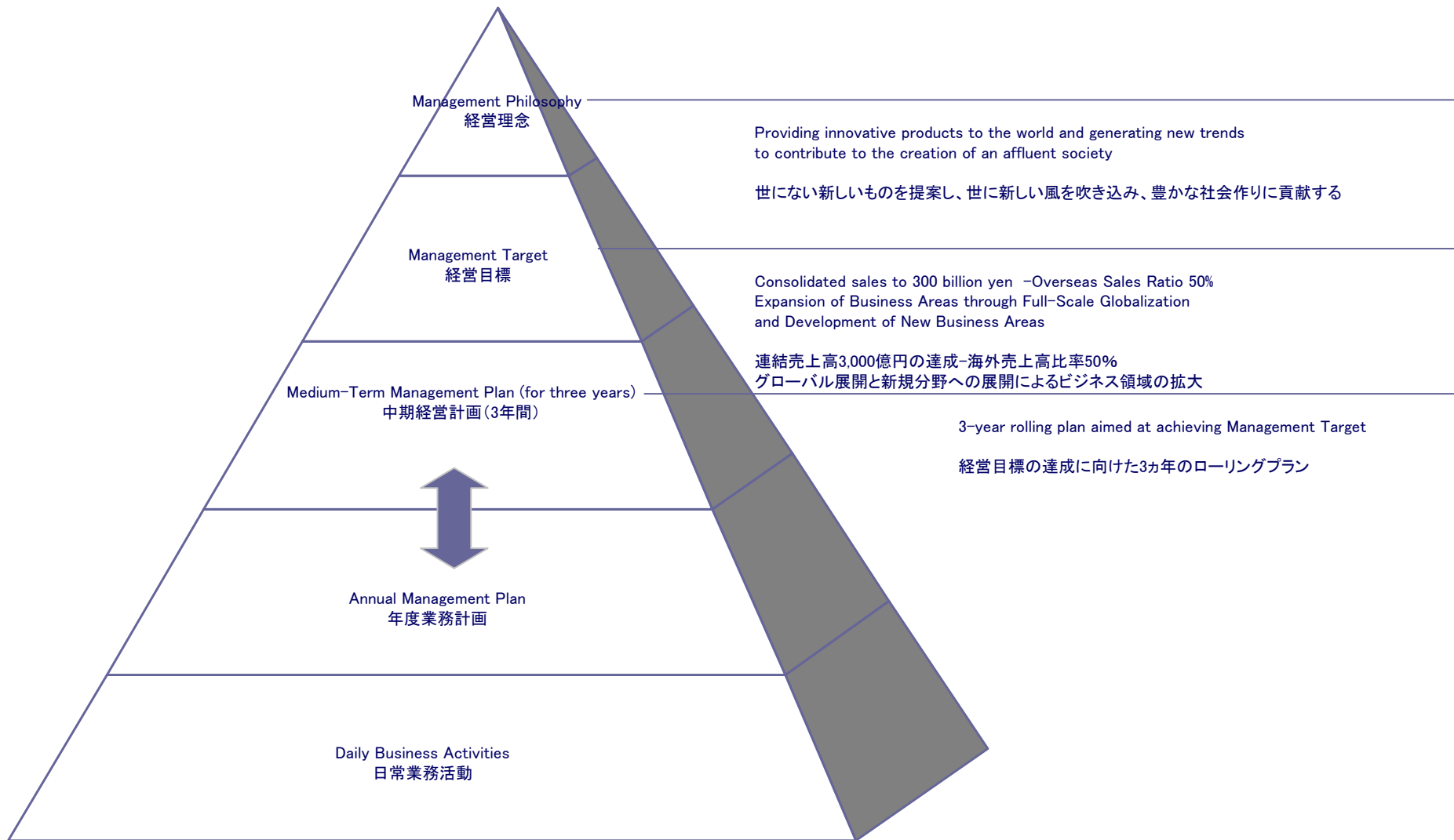


Total Assets, Turnover Ratio 総資産、総資産回転率



# System of Management Strategy

## 経営戦略の体系



Expansion of Business Areas  
ビジネス領域の拡大

Full-Scale Globalization  
グローバル展開

Overseas Sales: ¥150 billion  
海外売上高 1,500億円

Overseas Sales Ratio: 50%  
海外売上高比率

Consolidated Net Sales: ¥300 billion  
OP Margin: 20%, ROA: 15%

連結売上高: 3,000億円  
営業利益率: 20%、ROA: 15%

Domestic Sales: ¥150 billion  
国内売上高 1,500億円

Development of New Businesses  
新規分野への展開

# Full-Scale Globalization

## グローバル展開

Building a Tetra-lateral Operational Network: Japan, Americas, Europe and Asia

四極での営業網の構築: 日本、米州、欧州、アジア

Promotion of Regional Production Optimization

最適地生産の推進

### Europe

THK Europe  
THK GmbH  
THK France  
THK Manufacturing of Europe  
THK Manufacturing of Ireland \*1

### Asia

THK TAIWAN  
THK (CHINA)  
THK (SHANGHAI)  
DALIAN THK  
THK MANUFACTURING OF CHINA (WUXI)  
THK MANUFACTURING OF CHINA (LIAONING)  
Beldex Korea  
THK LM SYSTEM Pte. Ltd.  
THK MANUFACTURING OF VIETNAM \*2  
THK RHYTHM GUANGZHOU  
THK RHYTHM CHANGZHOU \*2  
THK RHYTHM (THAILAND)  
THK RHYTHM MALAYSIA \*2  
SAMICK THK \*3

### Japan

THK  
THK INTECHS  
TALK SYSTEM  
NIPPON SLIDE \*2  
THK NIIGATA  
THK RHYTHM  
Rhythm L  
THK RHYTHM KYUSHU  
L Engineering  
L Tool  
L Trading

### Americas

THK Holdings of America  
THK America  
THK Manufacturing of America  
THK RHYTHM NORTH AMERICA

(Billions of yen 10億円)

(Billions of yen 10億円)

(Billions of yen 10億円)

(Billions of yen 10億円)

16  
8

FY2010

36  
15

FY2010

117  
152

FY2010

20  
15

FY2010

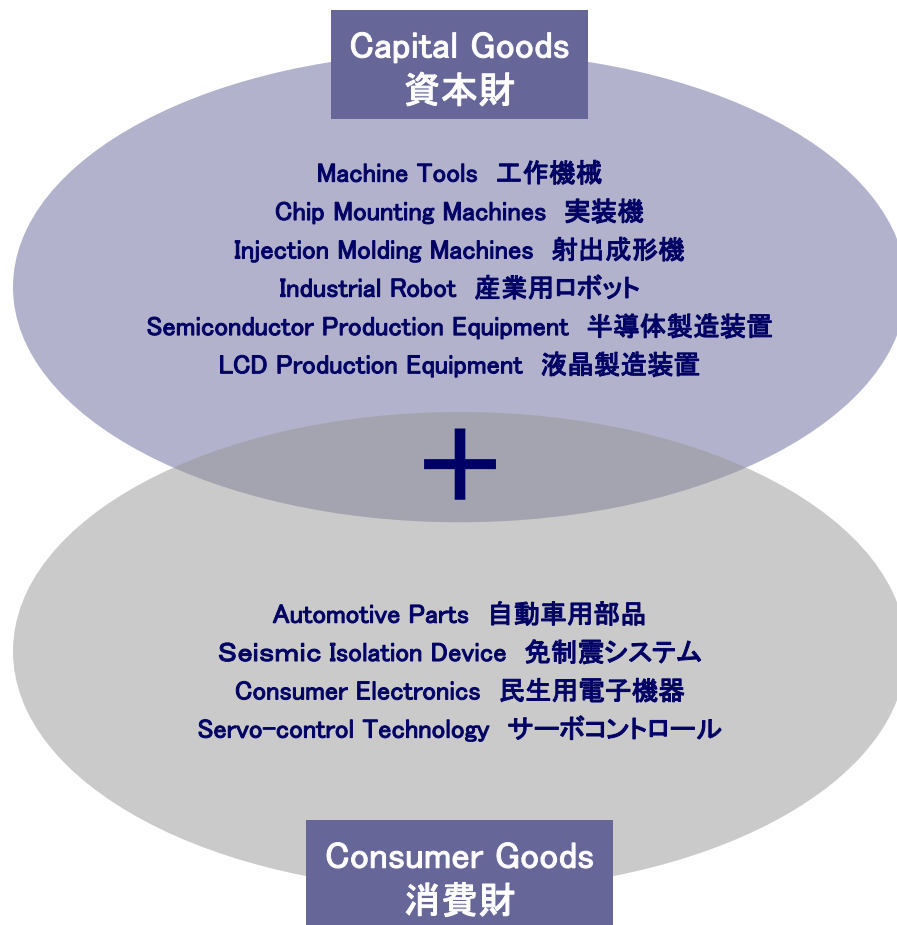
\*1: On April 4, 2011, PGM Ballscrews Ireland changed its name to THK Manufacturing of Ireland  
PGM Ballscrews Irelandは、2011年4月に商号をTHK Manufacturing of Irelandに変更しました。

\*2: NIPPON SLIDE, THK MANUFACTURING OF VIETNAM, THK RHYTHM CHANGZHOU, THK RHYTHM MALAYSIA は、2011年度に連結子会社に追加されました。  
NIPPON SLIDE, THK MANUFACTURING OF VIETNAM, THK RHYTHM CHANGZHOU, THK RHYTHM MALAYSIA have been added to the list of our consolidated subsidiaries in FY2011.

\*3: An equity investee 持分法適用関連会社

## Development of New Businesses 新規分野への展開

Expansion from Capital Goods into Consumer Goods  
資本財から消費財(民生分野)への展開を図る



### FAI Division (Future Automotive Industry)

Develops and supplies key automotive components that enhance automobile safety

Other transportation equipment-related businesses

自動車の安全性向上に役立つ自動車用要素部品の開発、提供  
その他輸送用機器関連ビジネス

### ACE Division (Amenity Creation Engineering)

Mainly develops and supplies seismic isolation devices and damping system that help ensure housing safety

Support the home automation

住宅の安全性を確保する免震、制震装置を主として開発、提供  
ホームオートメーションのサポート

### IMT Division (Innovation Mechatronics Technology)

Supplies unit products customized to each customer's needs

Develops and supplies electric actuator series that address customer's general-purpose needs

Developing next-generation robot-related products that are projected to expand in the future

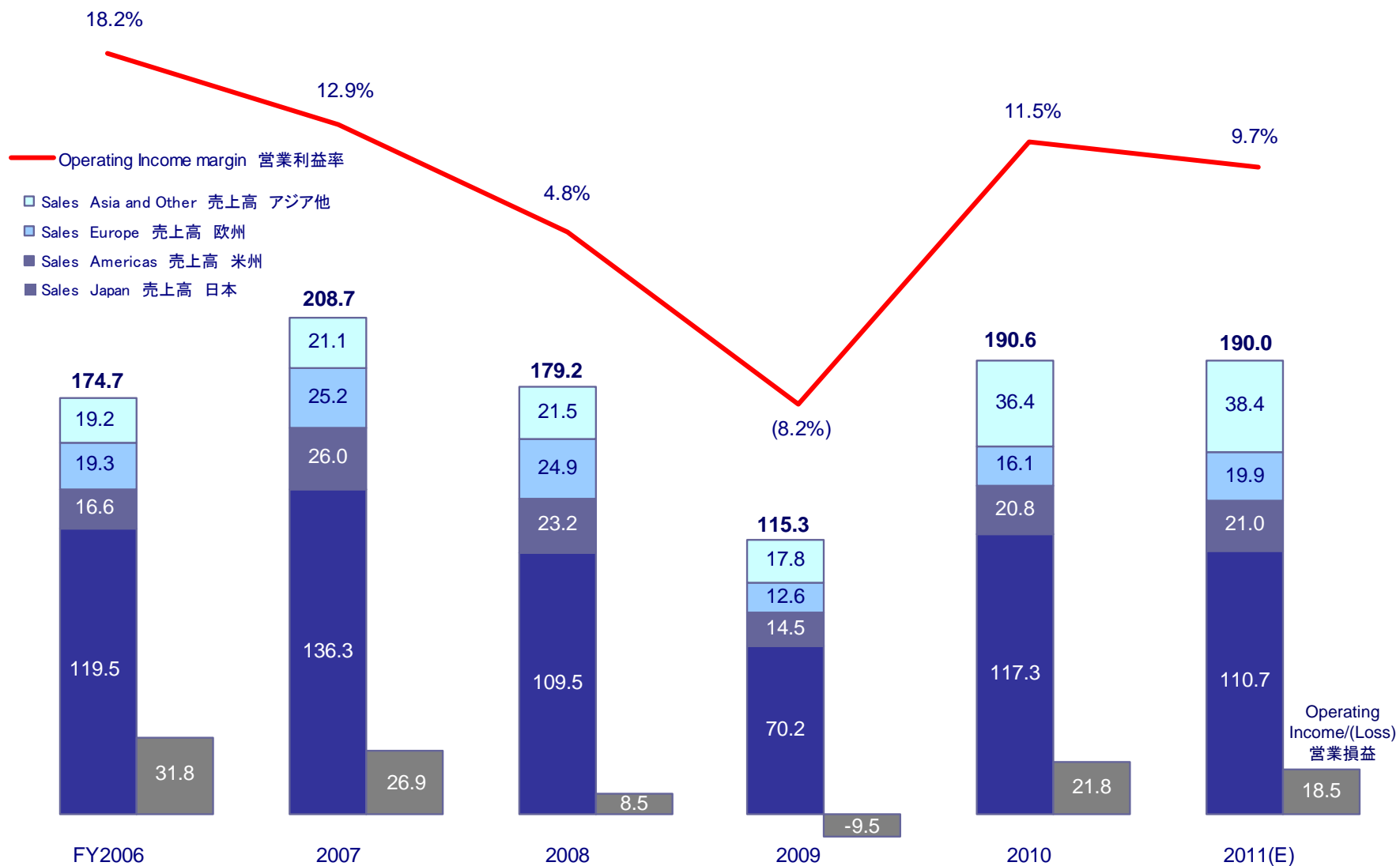
お客様のカスタム仕様にお応えするユニット製品の提供

汎用用途のユーザーニーズにお応えする  
電動アクチュエータシリーズの開発、提供

将来拡大が見込まれる次世代ロボット関連製品の開発

Numerical Targets  
数値目標

Billions of yen  
10億円

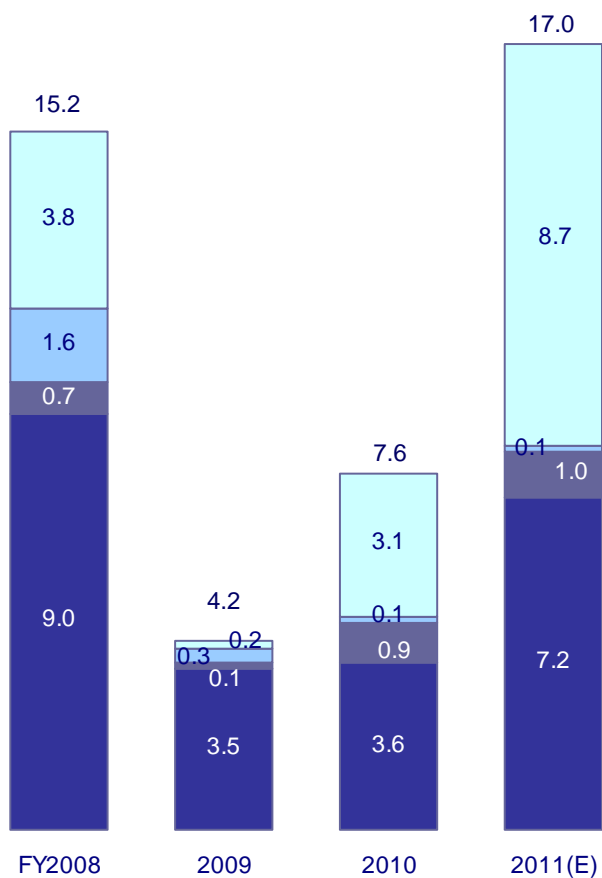


# Capital Expenditure and Number of Employees 設備投資額と従業員数

Billions of yen, Individuals  
10億円、人

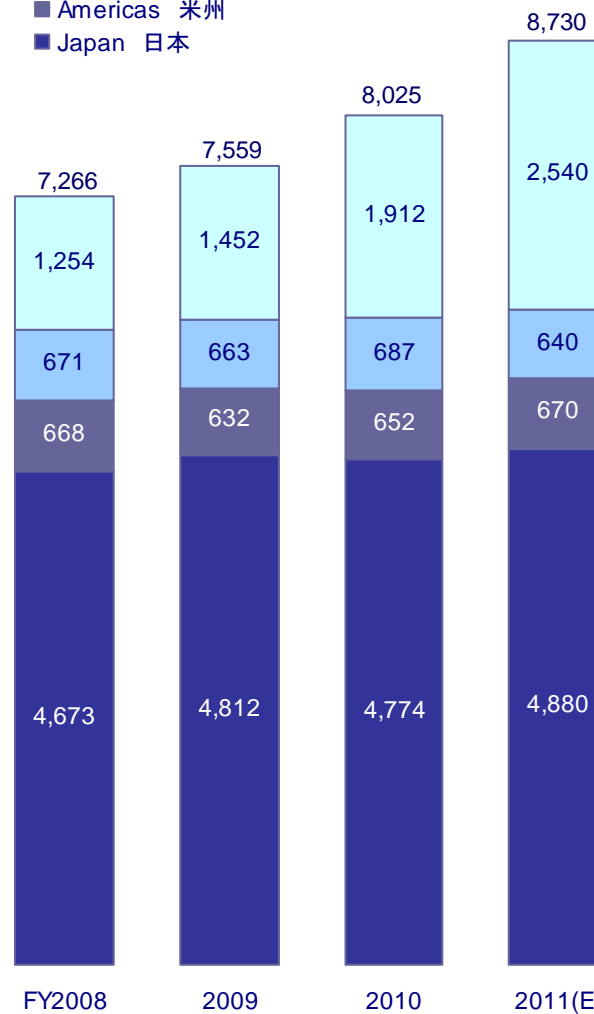
## Capital Expenditures 設備投資額

- Asia and Other アジア他
- Europe 欧州
- Americas 米州
- Japan 日本

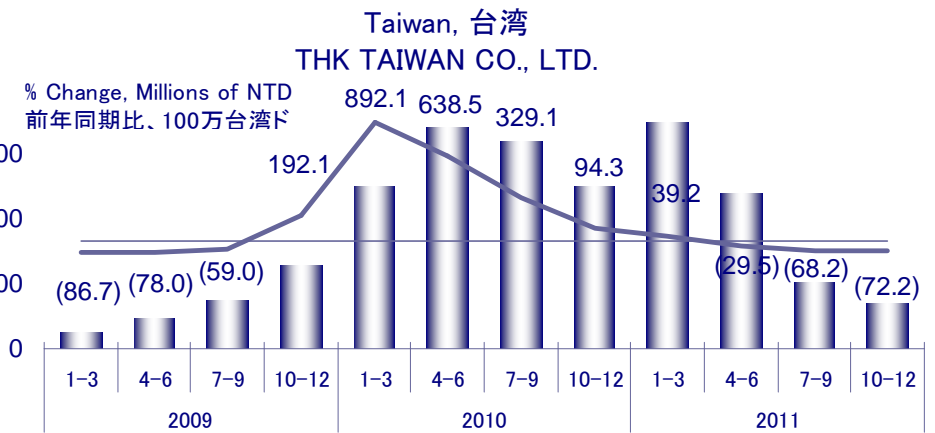
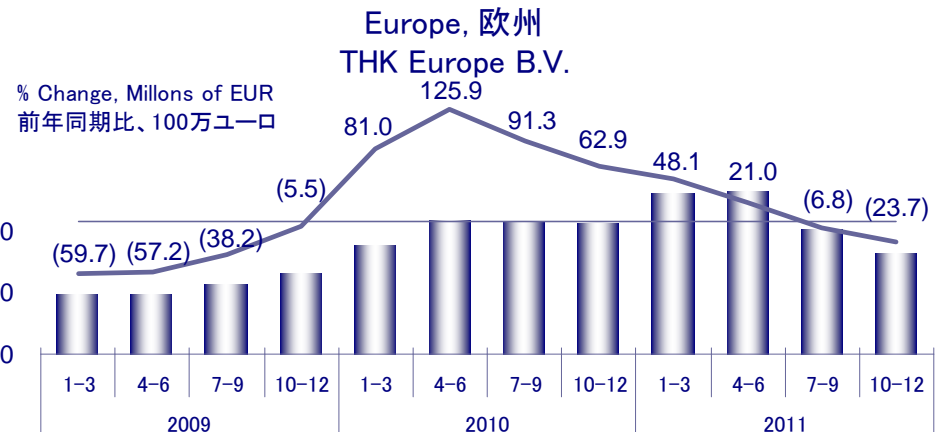
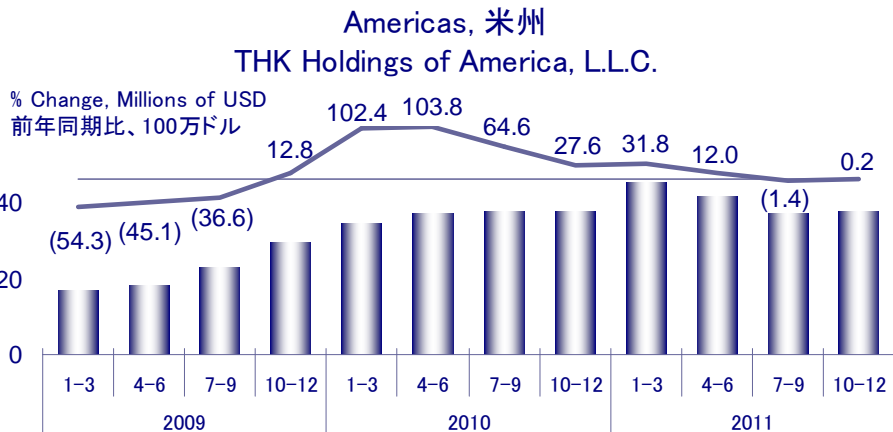
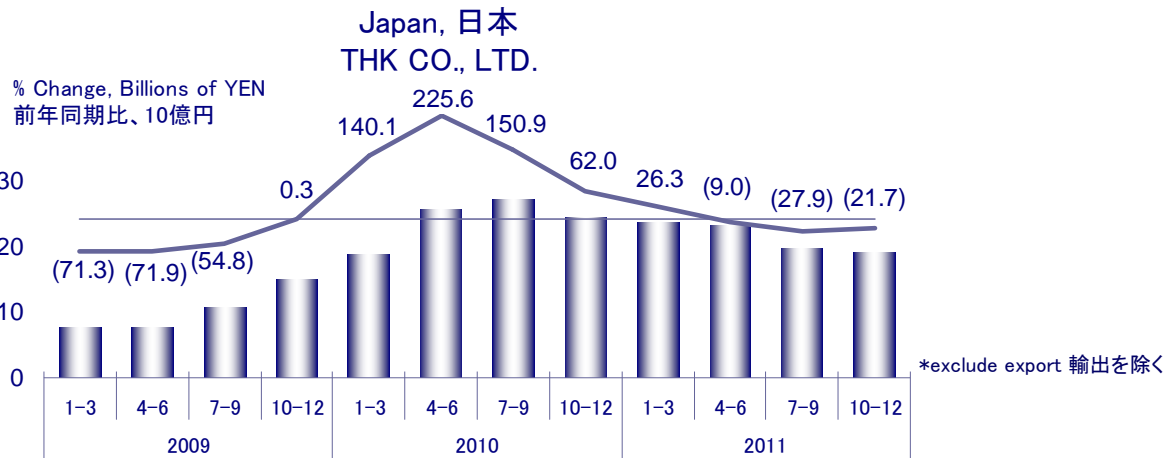


## Number of Employees 従業員数

- Asia and Other アジア他
- Europe 欧州
- Americas 米州
- Japan 日本

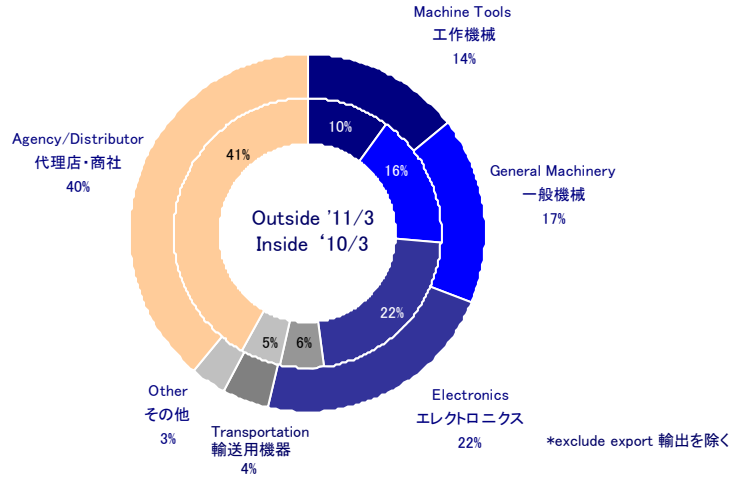


**Orders Received by Region**  
地域別受注状況

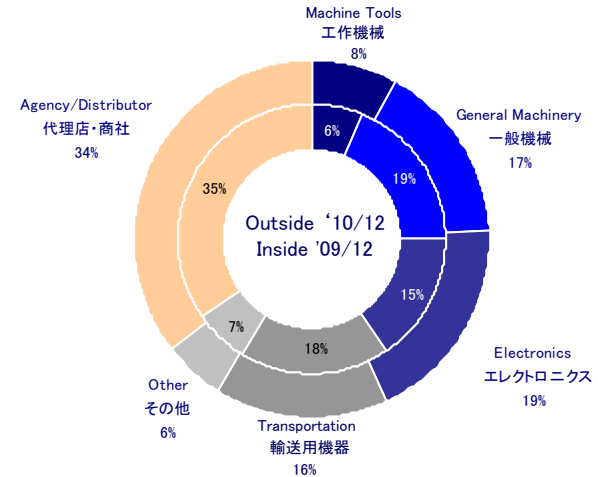


# User Sales Breakdown by Industry 業種別売上高構成比

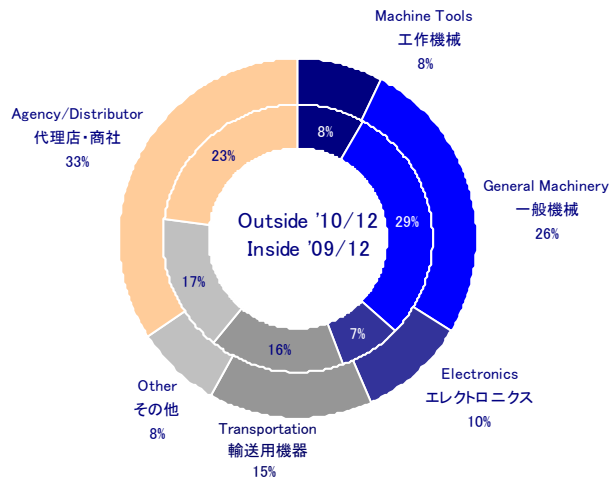
Japan, 日本  
THK CO., LTD.



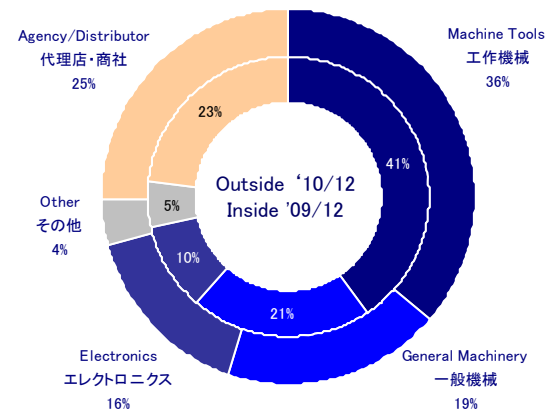
Americas, 米州  
THK Holdings of America, L.L.C.



Europe, 欧州  
THK Europe B.V.



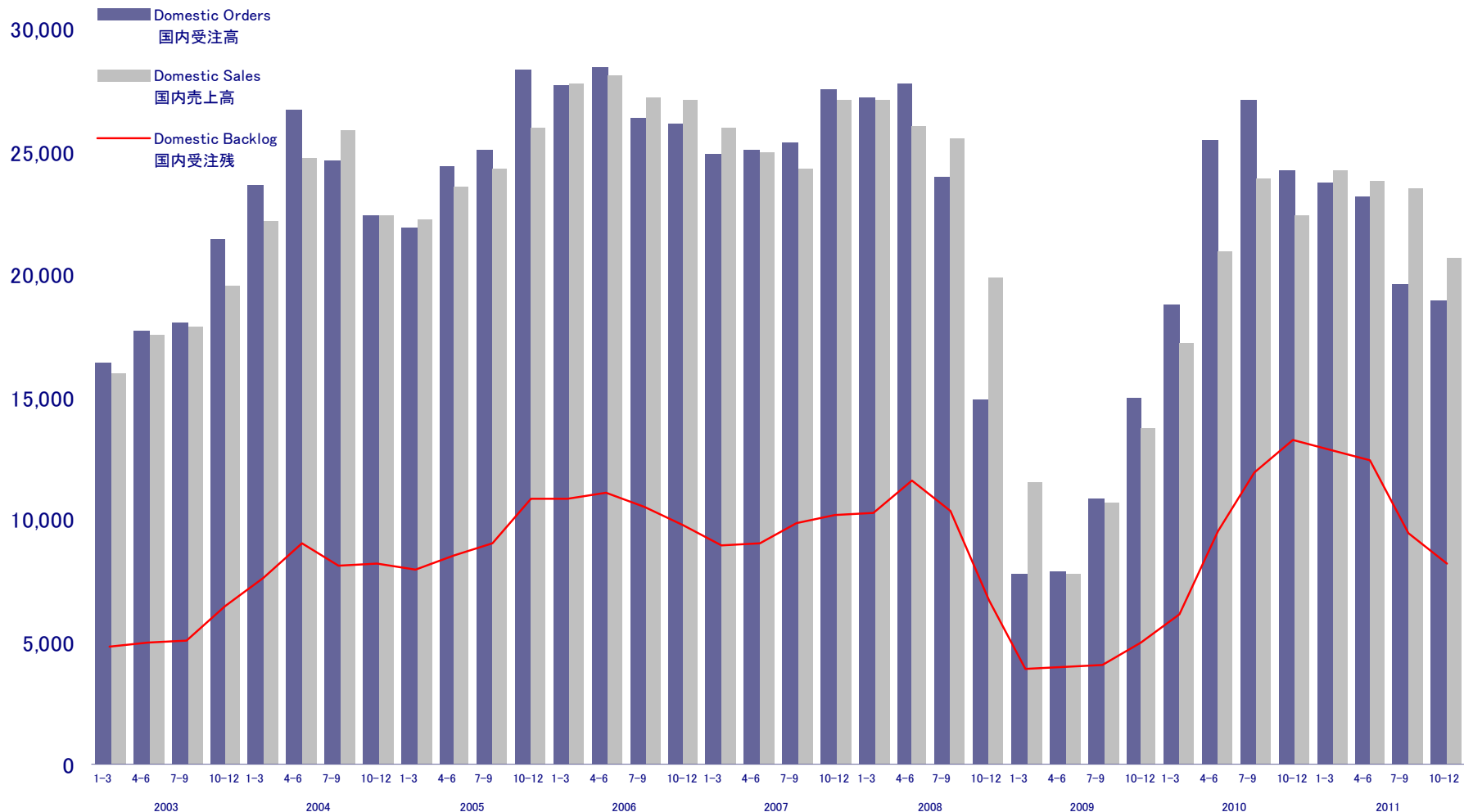
Taiwan, 台湾  
THK TAIWAN CO., LTD.



# Trend in Domestic Orders, Sales, Backlog <Parent Basis>

受注高・売上高・受注残高の推移 -単独国内-

Millions of yen  
100万円

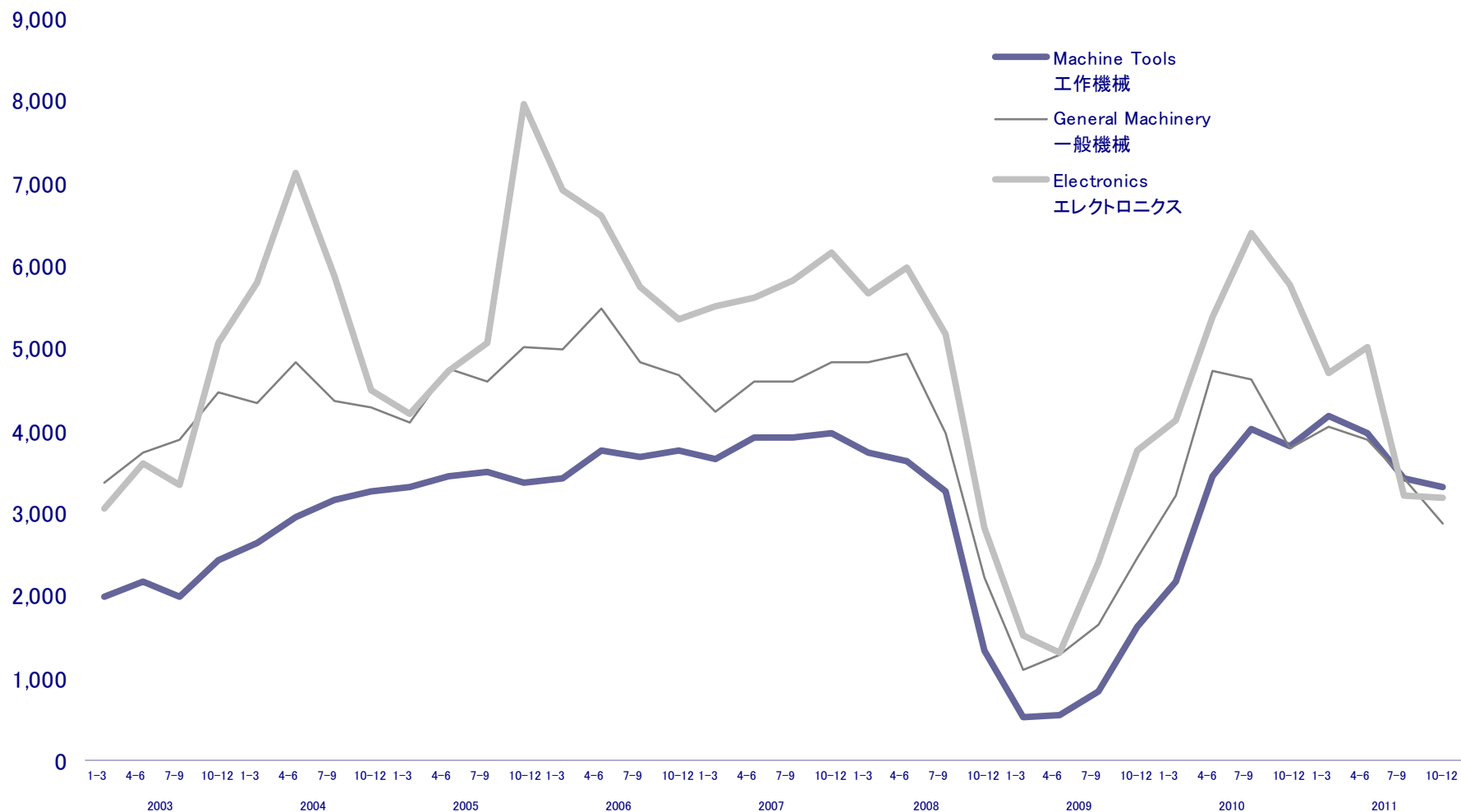


Year	Quarter	Domestic Orders (国内受注高)	Domestic Sales (国内売上高)	Domestic Backlog (国内受注残)
2003	1-3	16,358	15,960	6,420
	4-6	17,699	17,532	6,587
	7-9	17,989	17,885	6,691
	10-12	21,394	19,507	8,578
2004	1-3	23,645	22,138	10,084
	4-6	26,668	24,747	12,005
	7-9	24,637	25,845	10,797
	10-12	22,435	22,375	10,857
2005	1-3	21,885	22,192	10,551
	4-6	24,383	23,582	11,352
	7-9	25,017	24,318	12,052
	10-12	28,370	25,986	14,436
2006	1-3	27,721	27,760	14,398
	4-6	28,466	28,077	14,787
	7-9	26,370	27,176	13,981
	10-12	26,099	27,116	12,964
2007	1-3	24,907	25,988	11,883
	4-6	25,067	24,923	12,027
	7-9	25,371	24,320	13,078
	10-12	27,509	27,077	13,511
2008	1-3	27,201	27,081	13,631
	4-6	27,794	26,048	15,378
	7-9	23,950	25,524	13,804
	10-12	14,913	19,834	8,883
2009	1-3	7,809	11,473	5,219
	4-6	7,815	7,787	5,247
	7-9	10,818	10,698	5,367
	10-12	14,953	13,726	6,594
2010	1-3	18,753	17,209	8,138
	4-6	25,450	20,942	12,645
	7-9	27,147	23,922	15,870
	10-12	24,217	22,433	17,655
2011	1-3	23,684	24,215	17,124
	4-6	23,168	23,817	16,475
	7-9	19,573	23,461	12,587
	10-12	18,962	20,650	10,899

# Trend in Orders Classified by Industry <Parent Basis>

業種別受注高の推移 -単独-

Millions of yen  
100万円



	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12																
Machine Tools 工作機械	1,978	2,164	1,994	2,421	2,624	2,956	3,157	3,252	3,304	3,435	3,493	3,376	3,409	3,757	3,685	3,769	3,658	3,926	3,925	3,965	3,727	3,635	3,263	1,319	527	535	846	1,612	2,164	3,443	4,020	3,808	4,183	3,970	3,423	3,318
General Machinery 一般機械	3,377	3,723	3,898	4,461	4,340	4,818	4,353	4,267	4,085	4,735	4,598	4,997	4,970	5,486	4,825	4,664	4,217	4,581	4,603	4,833	4,835	4,942	3,969	2,219	1,091	1,268	1,654	2,445	3,216	4,730	4,627	3,792	4,056	3,896	3,428	2,875
Electronics エレクトロニクス	3,047	3,596	3,346	5,048	5,803	7,113	5,862	4,483	4,198	4,730	5,059	7,947	6,916	6,593	5,745	5,351	5,515	5,600	5,812	6,149	5,657	5,984	5,159	2,809	1,514	1,315	2,406	3,763	4,127	5,372	6,394	5,762	4,695	4,998	3,204	3,184

# Consolidated Statements of Income

## 連結損益計算書

Millions of yen, Yen  
100万円、円

	'07/3		'08/3		'09/3		'10/3		'11/3		'12/3	
	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY(E)
Net sales 売上高	87,946	174,710	100,348	208,708	105,732	179,269	47,402	115,330	92,120	190,661	103,208	190,000
Japan 日本	60,934	119,513	64,365	136,321	66,886	109,566	28,059	70,295	57,528	117,304	60,771	110,700
Americas 米州	8,304	16,649	14,287	26,000	12,639	23,266	6,408	14,552	10,649	20,812	11,198	21,000
Europe 欧州	9,727	19,344	12,773	25,236	13,678	24,915	6,348	12,635	7,574	16,106	10,484	19,900
Asia and other アジア他	8,981	19,203	8,923	21,150	12,528	21,520	6,586	17,846	16,367	36,438	20,754	38,400
Cost of goods sold 売上原価	54,565	109,568	66,198	140,655	72,684	130,928	40,514	92,141	66,613	136,219	73,509	138,000
Gross profit on sales 売上総利益	33,381	65,142	34,150	68,052	33,048	48,340	6,887	23,189	25,506	54,442	29,698	52,000
SG&A 販売費及び一般管理費	16,318	33,326	20,269	41,115	21,194	39,817	16,299	32,697	15,940	32,598	17,237	33,500
Operating income 営業利益	17,062	31,815	13,880	26,937	11,854	8,523	(9,412)	(9,508)	9,565	21,844	12,461	18,500
Non-operating income 営業外収益	1,430	3,397	1,454	2,758	1,920	2,754	1,104	1,586	769	1,689	1,183	
Non-operating expenses 営業外費用	159	257	270	2,669	194	2,948	452	875	1,579	1,902	4,190	
Ordinary income 経常利益	18,334	34,955	15,065	27,026	13,581	8,329	(8,760)	(8,797)	8,755	21,631	9,454	15,000
Extraordinary gain 特別利益	25	50	22	130	66	72	369	452	151	176	29	
Extraordinary loss 特別損失	96	482	183	455	619	2,118	417	6,165	51	195	479	
Net income 当期純利益	10,980	21,038	9,169	18,323	6,491	1,204	(6,705)	(14,300)	5,706	13,959	6,111	9,500
Earnings per share 1株当たり当期純利益	82.68	158.36	69.03	139.53	50.47	9.36	(52.14)	(111.20)	44.37	108.55	47.52	73.87
Foreign-exchange rate 邦貨換算レート*												
US\$ Average rate 平均レート	115.72	116.38	120.16	117.84	104.92	103.46	95.48	93.58	91.37	87.81	82.05	79.49
Euro Average rate 平均レート	142.23	146.14	159.61	161.24	160.54	152.44	127.21	130.21	121.32	116.39	114.99	110.78

\* Foreign currency exchange rates used for translation of accounts of overseas subsidiaries (except '12/3 FY(E))

外貨建財務諸表(連結子会社)の換算レート('12/3 FY(E)を除く)

# Consolidated Statements of Income

## 連結損益計算書

%

	'07/3		'08/3		'09/3		'10/3		'11/3		'12/3	
	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY(E)
<b>Profitability ratio 売上高利益率</b>												
Gross margin 売上総利益率	38.0	37.3	34.0	32.6	31.3	27.0	14.5	20.1	27.7	28.6	28.8	27.4
Operating income margin 売上高営業利益率	19.4	18.2	13.8	12.9	11.2	4.8	(19.9)	(8.2)	10.4	11.5	12.1	9.7
Ordinary income margin 売上高経常利益率	20.8	20.0	15.0	12.9	12.8	4.6	(18.5)	(7.6)	9.5	11.3	9.2	7.9
Net income margin 売上高当期純利益率	12.5	12.0	9.1	8.8	6.1	0.7	(14.1)	(12.4)	6.2	7.3	5.9	5.0
<b>Rate of change 増減率</b>												
Net sales 売上高	16.7	10.3	14.1	19.5	5.4	(14.1)	(55.2)	(35.7)	94.3	65.3	12.0	(0.3)
Japan 日本	15.3	6.5	5.6	14.1	3.9	(19.6)	(58.0)	(35.8)	105.0	66.9	5.6	(5.6)
Americas 米州	28.4	18.0	72.0	56.2	(11.5)	(10.5)	(49.3)	(37.5)	66.2	43.0	5.2	0.9
Europe 欧州	15.1	19.4	31.3	30.5	7.1	(1.3)	(53.6)	(49.3)	19.3	27.5	38.4	23.6
Asia and other アジア他	18.5	21.1	(0.6)	10.1	40.4	1.8	(47.4)	(17.1)	148.5	104.2	26.8	5.4
売上総利益 Gross profit on sales	20.4	12.5	2.3	4.5	(3.2)	(29.0)	(79.2)	(52.0)	270.3	134.8	16.4	(4.5)
営業利益 Operating income	32.7	17.5	(18.6)	(15.3)	(14.6)	(68.4)	-	-	-	-	30.3	(15.3)
経常利益 Ordinary income	31.2	18.1	(17.8)	(22.7)	(9.9)	(69.2)	-	-	-	-	8.0	(30.7)
当期純利益 Net income	37.1	13.2	(16.5)	(12.9)	(29.2)	(93.4)	-	-	-	-	7.1	(31.9)

## Consolidated Balance Sheets

## 連結貸借対照表

Millions of yen

100万円

	'07/3		'08/3		'09/3		'10/3		'11/3		'12/3	
	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	
<b>ASSETS 資産の部</b>												
Current assets 流動資産	188,682	183,762	162,748	152,333	158,874	135,368	130,324	143,460	160,211	191,665	197,334	
Cash and bank deposits 現金・預金	95,496	91,857	62,685	48,162	55,748	64,130	70,773	69,266	71,858	100,104	101,356	
Trade accounts and notes receivable 受取手形・売掛金	62,063	59,596	62,739	65,353	64,548	36,808	27,614	40,466	54,495	56,442	60,575	
Short-term investments in securities 有価証券	95	96	232	1,648	437	-	-	-	-	-	-	
Inventories 棚卸資産	25,563	25,845	30,021	29,315	31,929	27,137	25,812	24,761	26,416	26,906	27,407	
Loans receivable 短期貸付金	119	153	726	728	52	2,047	2,079	2,000	2,000	2,000	2,000	
Other その他	5,569	6,449	6,606	7,126	6,157	5,478	4,294	7,208	5,663	6,398	6,182	
Less allowance for doubtful receivable 貸倒引当金	(224)	(236)	(263)	(247)	(243)	(233)	(250)	(242)	(222)	(184)	(187)	
Fixed assets 固定資産	72,382	79,518	109,183	111,896	113,236	104,982	104,742	92,914	88,916	88,103	87,550	
Property, plant, and equipment 有形固定資産	60,739	66,738	84,435	88,070	90,973	85,001	83,603	79,841	76,213	75,409	78,041	
Intangible assets 無形固定資産	986	845	13,005	11,813	10,764	9,410	8,049	1,263	1,146	1,093	1,990	
Investments and other 投資その他の資産	10,655	11,934	11,742	12,012	11,498	10,570	13,088	11,809	11,556	11,599	7,518	
Deferred assets 繰延資産	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total assets 資産合計	261,064	263,280	271,932	264,229	272,111	240,350	235,066	236,374	249,127	279,768	284,884	
<b>LIABILITIES 負債の部</b>												
Current liabilities 流動負債	69,851	63,493	64,133	61,542	67,990	33,841	24,092	34,374	46,192	51,961	50,304	
Trade accounts and notes payable 支払手形・買掛金	35,959	34,769	38,520	37,175	38,402	20,423	14,491	24,226	32,471	31,743	34,317	
Short-term loans payable and current portion of long-term loans payable 短期借入金・一年以内長期借入金	72	72	68	-	-	-	-	28	239	249	114	
Current portion of bonds 一年以内償還予定社債	10,000	-	-	5,000	5,000	-	-	-	-	-	-	
Income taxes payable 未払法人税等	6,738	8,005	6,087	1,494	6,490	363	278	290	1,645	5,808	2,122	
Other その他	17,081	20,646	19,457	17,872	18,098	13,053	9,322	9,828	11,835	14,159	13,749	
Long-term liabilities 固定負債	12,610	10,748	14,405	9,733	9,185	28,796	38,489	39,741	39,868	59,870	58,419	
Bonds payable 社債	6,635	5,000	5,000	-	-	-	10,000	10,000	10,000	30,000	30,000	
Loans payable 長期借入金	68	32	-	-	-	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	
Other その他	5,907	5,716	9,405	9,733	9,185	8,796	8,489	9,741	9,868	9,870	8,419	
<b>NET ASSETS 純資産の部</b>												
Stockholder's equity 株主資本	173,204	181,781	183,953	185,181	189,427	182,595	174,858	166,296	171,036	178,221	183,376	
Paid-in capital 資本金	33,788	33,916	33,916	34,606	34,606	34,606	34,606	34,606	34,606	34,606	34,606	
Additional paid-in capital 資本剰余金	43,525	43,653	43,653	44,343	44,343	44,342	44,342	44,342	44,342	44,342	44,342	
Retained earnings 利益剰余金	95,944	104,275	110,785	117,578	121,828	114,998	107,263	98,703	103,445	110,632	115,788	
Treasury stock 自己株式	(54)	(63)	(4,401)	(11,347)	(11,350)	(11,351)	(11,354)	(11,356)	(11,357)	(11,359)	(11,361)	
Accumulated other comprehensive income その他の包括利益累計額*	3,725	5,441	7,480	5,772	4,141	(6,061)	(3,580)	(5,196)	(9,157)	(11,490)	(8,819)	
Net unrealized gain on other securities 其他有価証券評価差額金	1,128	1,037	873	469	451	144	307	542	354	590	344	
Foreign currency translation 為替換算調整勘定	2,596	4,403	6,607	5,302	3,689	(6,205)	(3,888)	(5,738)	(9,512)	(12,080)	(9,163)	
Minority interest 少数株主持分	1,673	1,816	1,959	1,999	1,366	1,816	1,999	1,158	1,187	1,206	1,603	
Total net assets 純資産合計	178,603	189,039	193,393	192,953	194,934	177,712	172,484	162,258	163,066	167,937	176,160	
Total liabilities and net assets 負債純資産合計	261,064	263,280	271,932	264,229	272,111	240,350	235,066	236,374	249,127	279,768	284,884	

Note: Effective from the first half year ended September 30, 2006, the Company adopted the accounting standard for presentation of net assets in the balance sheet

("Guidance on Accounting Standard for Presentation of Net Assets in the Balance Sheet" issued by Accounting Standards Board of Japan).

'07/3中間期から「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準委員会)を適用しております

\* From '07/3 to '10/3: Valuation and translation adjustment '07/3から'10/3は評価・差額金等

# Segment Information セグメント情報

Millions of yen  
100万円

	'07/3		'08/3		'09/3		'10/3		'11/3		'12/3
	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H
<b>Geographical Segment Information 所在地別セグメント情報</b>											
<b>Japan 日本</b>											
Net sales 売上高	77,314	155,558	85,662	180,322	91,104	161,227	37,898	97,184	81,674	167,294	89,441
Customers 外部顧客に対する売上高	66,062	130,351	68,398	145,745	72,331	115,281	30,669	77,666	63,284	127,944	65,844
Inter-segment セグメント間の内部売上高	11,252	25,206	17,263	34,577	18,772	45,945	7,228	19,518	18,389	39,349	23,597
Operating expenses 営業費用	62,364	125,389	71,433	152,412	78,129	147,574	42,540	98,660	73,330	148,972	78,828
Operating income 営業利益	14,949	30,169	14,228	27,909	12,974	13,652	(4,642)	(1,476)	8,343	18,322	10,613
<b>Americas 米州</b>											
Net sales 売上高	8,267	16,584	14,242	25,531	12,522	23,977	6,398	14,456	10,577	20,729	11,143
Customers 外部顧客に対する売上高	8,246	16,525	14,225	25,472	12,484	23,922	6,373	14,410	10,510	20,608	11,028
Inter-segment セグメント間の内部売上高	21	59	17	59	38	55	24	45	66	121	114
Operating expenses 営業費用	7,318	16,212	13,707	24,092	11,610	22,624	6,697	14,821	9,637	18,922	10,415
Operating income 営業利益	948	372	535	1,439	912	1,352	(299)	(364)	939	1,807	727
<b>Europe 欧州</b>											
Net sales 売上高	9,877	19,613	12,941	25,524	13,700	24,962	6,264	12,450	7,549	16,114	10,419
Customers 外部顧客に対する売上高	9,821	19,515	12,882	25,427	13,650	24,887	6,255	12,429	7,542	16,099	10,411
Inter-segment セグメント間の内部売上高	56	97	58	97	49	74	9	20	7	15	8
Operating expenses 営業費用	9,254	18,799	10,531	22,032	12,737	23,913	6,966	14,026	7,980	17,049	10,773
Operating income 営業利益	622	814	2,409	3,492	963	1,048	(701)	(1,576)	(430)	(934)	(354)
<b>Asia and other アジア他</b>											
Net sales 売上高	4,816	10,266	5,893	14,557	9,056	20,355	4,503	12,407	-	-	-
Customers 外部顧客に対する売上高	3,817	8,318	4,842	12,063	7,265	15,177	4,104	10,823	-	-	-
Inter-segment セグメント間の内部売上高	999	1,947	1,050	2,493	1,790	5,177	398	1,584	-	-	-
Operating expenses 営業費用	4,288	9,395	5,439	13,261	8,487	20,033	5,366	12,939	-	-	-
Operating income 営業利益	528	870	453	1,296	568	321	(863)	(531)	-	-	-
<b>China 中国</b>											
Net sales 売上高	-	-	-	-	-	-	-	-	7,336	17,298	10,464
Customers 外部顧客に対する売上高	-	-	-	-	-	-	-	-	5,730	13,969	8,777
Inter-segment セグメント間の内部売上高	-	-	-	-	-	-	-	-	1,605	3,328	1,686
Operating expenses 営業費用	-	-	-	-	-	-	-	-	6,533	14,831	8,733
Operating income 営業利益	-	-	-	-	-	-	-	-	802	2,466	1,730
<b>Other その他</b>											
Net sales 売上高	-	-	-	-	-	-	-	-	5,054	12,081	7,216
Customers 外部顧客に対する売上高	-	-	-	-	-	-	-	-	5,052	12,039	7,146
Inter-segment セグメント間の内部売上高	-	-	-	-	-	-	-	-	1	41	69
Operating expenses 営業費用	-	-	-	-	-	-	-	-	4,782	11,535	6,885
Operating income 営業利益	-	-	-	-	-	-	-	-	271	545	330
<b>Elimination or Corporate 消去又は全社</b>											
	13	(410)	(3,745)	(7,199)	(3,564)	(7,851)	(2,905)	(5,559)	(360)	(363)	(587)

Note: Unallocated operating expenses included in the "Elimination or Corporate" amount from the fiscal year ended March 31, 2008 to that ended March 31, 2010 mainly consist of administration expenses of the head office of the reporting company.

'08/3期から'10/3期において、営業費用のうち消去又は全社の項目に含めた配布不能営業費用の主なもの、提出会社本社の総務部門等管理部門にかかる費用です。

Note: Due to the adoption of new accounting standards effective from the fiscal year ending March 31, 2011, the previous category "Asia and Other" is now subdivided into "China" and "Other."

'11/3期より会計基準の変更に伴い、従来の「アジア他」を「中国」および「その他」に分けて表示しております。

## Overviews of Major Subsidiaries

### 主要子会社

Millions of yen, %  
100万円、%

	'04/12	'05/12	'06/12	'07/12	'08/12	'09/12	'10/12	'11/12(E)
<b>THK Holdings of America, L.L.C.</b>								
Net Sales 売上高	12,853	14,042	16,584	16,839	14,246	8,201	12,533	12,600
Operating income 営業利益	1,128	1,298	636	495	902	(415)	1,491	1,400
Operating margin 売上高営業利益率	8.8	9.2	3.8	2.9	6.3	(5.1)	11.9	11.1
<b>Rate of change 増減率</b>								
Net Sales 売上高	23.7	9.3	18.1	1.5	(15.4)	(42.4)	52.8	0.5
Operating income 営業利益	-	15.1	(51.0)	(22.2)	82.1	-	-	(6.1)
<b>THK Europe B.V.</b>								
Net Sales 売上高	15,503	16,397	19,613	25,524	24,962	12,450	16,114	19,900
Operating income 営業利益	526	(47)	814	3,492	1,048	(1,604)	(937)	(400)
Operating margin 売上高営業利益率	3.4	(0.3)	4.2	13.7	4.2	(12.9)	(5.8)	(2.0)
<b>Rate of change 増減率</b>								
Net Sales 売上高	20.6	5.8	19.6	30.1	(2.2)	(50.1)	29.4	21.6
Operating income 営業利益	-	-	-	328.8	(70.0)	-	-	-
<b>THKリズム連結 THK RHYTHM (Consolidated)</b>								
Net Sales 売上高						25,485	31,585	36,900
Operating income 営業利益						(673)	977	1,000
Operating margin 売上高営業利益率						(2.6)	3.1	2.7
<b>Rate of change 増減率</b>								
Net Sales 売上高							23.9	16.8
Operating income 営業利益							-	2.4

## Capital Expenditure, Depreciation, R&D Expenses, and Number of Employees

### 設備投資額、減価償却費、研究開発費、従業員数

Millions of yen, Employees  
100万円、人

	'07/3		'08/3		'09/3		'10/3		'11/3		'12/3	
	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY(E)
<b>Capital Expenditure 設備投資額</b>												
Consolidated 連結	7,398	16,428	7,910	17,734	8,885	15,294	7,719	4,207	2,693	7,691	6,251	17,000
Non-consolidated 単独	3,635	8,574	4,063	6,841	3,661	7,012	1,173	2,724	1,109	2,780	1,916	5,000
<b>Depreciation 減価償却費*</b>												
Consolidated 連結	3,031	6,743	4,725	9,907	4,941	10,388	4,713	9,508	4,439	8,651	5,011	10,300
Non-consolidated 単独	1,887	4,131	2,198	4,759	2,293	4,917	2,173	4,476	1,984	4,135	2,666	5,300
<b>R&amp;D expenses 研究開発費</b>												
Consolidated 連結	1,268	2,615	1,386	2,959	1,527	3,046	1,547	3,331	1,762	3,639	1,842	3,500
Non-consolidated 単独	1,254	2,586	1,366	2,919	1,462	2,881	1,461	3,205	1,755	3,620	1,823	3,500
<b>Number of employees at end of periods 期末従業員数</b>												
Consolidated 連結	5,455	5,563	6,946	6,924	7,417	7,266	7,630	7,559	7,816	8,025	8,732	8,730
Non-consolidated 単独	2,956	2,961	3,080	3,075	3,224	3,210	3,378	3,336	3,349	3,332	3,416	3,380

\* Starting from Vol.2 – 2011, issued in May 2011, depreciation and amortization figures represent only those for property, plant and equipment (capital expenditure figures had previously continued to represent only those for property, plant and equipment).

減価償却費は2011年5月発行のVol.2 – 2011より有形固定資産のみの金額を記載(設備投資額は従来より有形固定資産のみの金額を記載)

# Non-Consolidated Statement of Income

## 単独損益計算書

Millions of yen, Yen  
100万円、円

	'07/3		'08/3		'09/3		'10/3		'11/3		'12/3	
	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY(E)
Net sales 売上高	71,268	143,870	67,907	141,275	72,021	112,519	26,155	71,269	64,900	133,691	72,589	123,500
Direct sales 直接販売	34,314	66,962	30,887	64,563	31,301	49,558	10,075	28,737	27,283	55,819	29,573	
Machine Tools 工作機械	7,242	14,716	7,594	15,199	7,079	10,528	1,488	4,910	5,800	13,130	8,191	
General Machinery 一般機械	10,314	19,554	8,910	18,361	9,292	14,435	2,805	7,952	7,829	15,670	7,975	
Electronics エレクトロニクス	13,080	24,738	10,742	23,123	10,754	17,435	3,637	10,830	10,368	20,327	9,652	
Transportation 輸送用機器	1,746	3,788	1,917	4,118	1,897	3,103	1,174	2,726	1,789	3,668	2,023	
Other その他	1,930	4,164	1,723	3,761	2,277	4,055	968	2,317	1,495	3,023	1,730	
Indirect(agency) sales 代理店	20,939	41,396	18,356	38,839	20,267	33,333	8,417	20,685	17,581	35,693	17,705	
Export 輸出	16,014	35,511	18,663	37,873	20,452	29,627	7,662	21,847	20,035	42,177	25,310	
America 米州	3,713	9,228	4,358	8,025	3,737	5,426	1,096	3,322	2,710	5,835	4,099	
Europe 欧州	4,404	9,796	6,362	12,949	7,332	10,950	2,453	5,925	4,720	10,794	7,118	
Asia and other アジア他	7,896	16,486	7,942	16,898	9,382	13,250	4,113	12,599	12,604	25,547	14,093	
Cost of goods sold 売上原価	47,351	94,906	45,867	97,842	51,185	84,109	22,045	56,274	47,079	95,976	51,981	89,300
Gross profit on sales 売上総利益	23,916	48,964	22,039	43,432	20,835	28,410	4,109	14,995	17,820	37,714	20,607	34,200
SG&A 販売費及び一般管理費	10,062	20,282	10,611	21,506	11,189	20,267	8,652	17,659	10,066	20,596	10,980	20,900
Operating income 営業利益	13,854	28,681	11,428	21,925	9,646	8,142	(4,542)	(2,663)	7,754	17,118	9,627	13,300
Non-operating income 営業外収益	932	2,203	834	4,784	785	1,540	504	1,059	574	1,315	632	
Non-operating expenses 営業外費用	143	242	107	1,724	241	2,234	385	782	1,393	1,587	4,120	
Ordinary income 経常利益	14,643	30,642	12,154	24,985	10,190	7,447	(4,423)	(2,387)	6,935	16,846	6,138	9,700
Extraordinary gain 特別利益	24	44	6	40	32	49	284	376	145	147	26	
Extraordinary loss 特別損失	57	388	77	202	546	946	373	13,833	21	68	447	
Net income 当期純利益	8,724	17,993	7,376	18,819	4,834	3,261	(2,657)	(14,848)	4,347	10,683	3,523	5,700
Earnings per share 1株当たり当期純利益	65.69	135.45	55.53	143.31	37.59	25.36	(20.67)	(115.46)	33.80	83.07	27.40	44.32

# Non-Consolidated Statement of Income

## 单独損益計算書

%

	'07/3		'08/3		'09/3		'10/3		'11/3		'12/3	
	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY(E)
<b>Profitability ratio 売上高利益率</b>												
Gross margin 売上総利益率	33.6	34.0	32.5	30.7	28.9	25.2	15.7	21.0	27.5	28.2	28.4	27.7
Operating income margin 売上高営業利益率	19.5	19.9	16.8	15.5	13.4	7.2	(17.4)	(3.7)	11.9	12.8	13.3	10.8
Ordinary income margin 売上高経常利益率	20.6	21.3	17.9	17.7	14.1	6.6	(16.9)	(3.3)	10.7	12.6	8.5	7.9
Net income margin 売上高当期純利益率	12.2	12.5	10.9	13.3	6.7	2.9	(10.2)	(20.8)	6.7	8.0	4.9	4.6
<b>Rate of change 増減率</b>												
Net sales 売上高	15.1	10.0	(4.7)	(1.8)	6.1	(20.4)	(63.7)	(36.7)	148.1	87.6	11.8	(7.6)
Gross profit on sales 売上総利益	18.6	13.3	(7.8)	(11.3)	(5.5)	(34.6)	(80.3)	(47.2)	333.6	151.5	15.6	(9.3)
Operating income 営業利益	27.2	20.3	(17.5)	(23.6)	(15.6)	(62.9)	-	-	-	-	24.2	(22.3)
Ordinary income 経常利益	26.7	19.9	(17.0)	(18.5)	(16.2)	(70.2)	-	-	-	-	(11.5)	(42.4)
Net income 当期純利益	31.3	10.6	(15.4)	4.6	(34.5)	(82.7)	-	-	-	-	(19.0)	(46.6)

## Subsidiaries and Affiliate

### 連結子会社および持分法適用関連会社

As of September 30, 2011

2011年9月30日現在

会社名 Company Name	所在地 Location	議決権所有割合 (%) Percentage owned by the company (directly or indirectly)
TALK SYSTEM CORPORATION トークシステム株式会社	Tokyo, Japan 東京都	99.00
THK NIIGATA CO., LTD. THK新潟株式会社	Niigata, Japan 新潟県	100.00
THK INTECHS CO., LTD. THKインテックス株式会社	Tokyo, Japan 東京都	100.00
NIPPON SLIDE CO., LTD. 日本スライド工業株式会社 ※1	Tokyo, Japan 東京都	100.00
THK Holdings of America, L.L.C.	Illinois, USA アメリカ、イリノイ州	100.00
THK America, Inc.	Illinois, USA アメリカ、イリノイ州	100.00
THK Manufacturing of America, Inc	Ohio, USA アメリカ、オハイオ州	100.00
THK Europe B.V.	Netherlands オランダ、アムステルダム市	100.00
THK GmbH	Ratingen, Germany ドイツ、ラティンゲン市	100.00
THK France S.A.S.	Champagne Au Mont d'Or, France フランス、シャンパーニュ オ モンドール市	100.00
THK Manufacturing of Europe S.A.S.	Ensisheim, France フランス、エンジスハイム市	100.00
THK Manufacturing of Ireland Ltd. ※2	Dublin, Ireland アイルランド、ダブリン市	98.97
THK TAIWAN CO.,LTD.	Taipei, Taiwan 台湾、台北市	100.00
DALIAN THK CO., LTD. 大連THK瓦軸工業有限公司	Dalian, China 中国、大連市	70.00
THK (SHANGHAI) CO., LTD. THK(上海)国際貿易有限公司	Shanghai, China 中国、上海市	100.00
THK MANUFACTURING OF CHINA (WUXI) CO., LTD. THK(無錫)精密工業有限公司	Wuxi, China 中国、無錫市	100.00
THK MANUFACTURING OF CHINA (LIAONING) CO., LTD. THK(遼寧)精密工業有限公司	Dalian, China 中国、大連市	100.00
THK (CHINA) CO., LTD. THK(中国)投資有限公司	Dalian, China 中国、大連市	100.00
Beldex KOREA Corporation 株式会社ベルデックス코리아	Seoul, South Korea 韓国、ソウル市	100.00
THK LM SYSTEM Pte. Ltd.	Singapore, シンガポール	100.00
THK MANUFACTURING OF VIETNAM CO., LTD. ※1	Bac Ninh, Vietnam ベトナム、バクニン省	100.00

**Subsidiaries and Affiliate**  
**連結子会社および持分法適用関連会社**

As of September 30, 2011  
 2011年9月30日現在

会社名 Company Name	所在地 Location	議決権所有割合 (%) Percentage owned by the company (directly or indirectly)	
THK RHYTHM CO., LTD. THKリズム株式会社	Shizuoka, Japan 静岡県	100.00	
THK RHYTHM KYUSHU CO., LTD. THKリズム九州株式会社	Oita, Japan 大分県	100.00	
Rhythm L Co., Ltd. 株式会社リズムエル	Shizuoka, Japan 静岡県	100.00	
L Tool Co., Ltd. 株式会社エルツール	Shizuoka, Japan 静岡県	100.00	
L Engineering Co., Ltd. 株式会社エルエンジニアリング	Shizuoka, Japan 静岡県	100.00	
L Trading Co., Ltd. 株式会社エルトレーディング	Shizuoka, Japan 静岡県	100.00	
THK RHYTHM NORTH AMERICA CO., LTD.	Tennessee, US アメリカ、テネシー州	100.00	
THK RHYTHM GUANGZHOU CO., LTD. THKリズム(広州)汽车配件有限公司	Guangzhou, China 中国、広州市	100.00	
THK RHYTHM (THAILAND) CO., LTD.	Rayong, Thailand タイ、ラヨーン県	100.00	
THK RHYTHM CHANGZHOU CO., LTD. THKリズム(常州)汽车配件有限公司 ※1	Changzhou, China 中国、常州市	100.00	
THK RHYTHM MALAYSIA Sdn. Bhd. ※1	Penang, Malaysia, マレーシア、ペナン島	50.97	
SAMICK THK CO., LTD. 三益THK株式会社	Taegu, South Korea 韓国、テグ市	33.82	Equity investee 持分法適用関連会社

※1 Note: NIPPON SLIDE, THK MANUFACTURING OF VIETNAM, THK RHYTHM CHANGZHOU, THK RHYTHM MALAYSIA have been added to the list of our consolidated subsidiaries in FY2011.

日本スライド工業, THK MANUFACTURING OF VIETNAM, THK RHYTHM CHANGZHOU, THK RHYTHM MALAYSIA は、2011年度に連結子会社に追加されました。

※2 Note: On April 4, 2011, PGM Ballscrews Ireland Ltd. changed its name to THK Manufacturing of Ireland Ltd.

PGM Ballscrews Ireland Ltd.は、2011年4月に商号をTHK Manufacturing of Ireland Ltd.に変更しました。

**Main Products**  
**主要製品**

Ball Screw  
ボールねじ



Linear Motion Guide  
LMガイド



Ball Spline  
ボールスプライン



Link Ball  
リンクボール



Cross Roller Ring  
クロスローラーリング

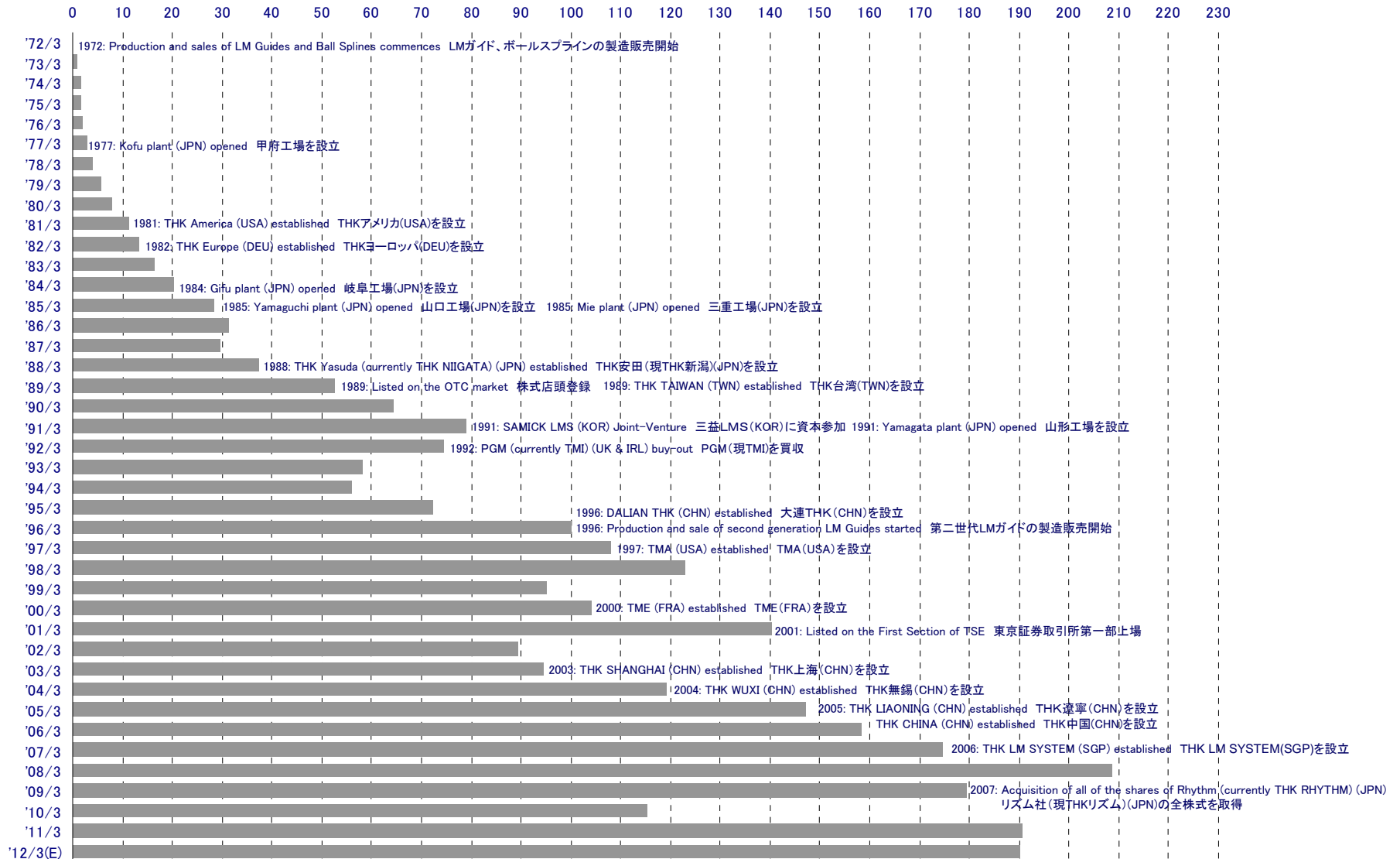


Actuator  
アクチュエータ



# History 沿革

Billions of yen  
10億円



Note: Figures for '72/3-'90/3: Non-consolidated Net Sales '91/3-'12/3(E): Consolidated Net Sales  
'72/3-'90/3については単独売上高 '91/3-'12/3(E)については連結売上高

2011: NIPPON SLIDE(JPN), TMV(VNM), TRCC(CHN), TRMS(MYS) have been added to the list of our consolidated subsidiaries  
日本スライド(JPN)、TMV(VNM)、TRCC(CHN)、TRMS(MYS)を連結子会社に追加

# Plants in Japan

## 日本の生産拠点



THK CO., LTD., Yamagata Plant  
THK株式会社 山形工場

Major Products 主要生産品目  
LM Guide LMガイド  
Ball Screw ボールねじ  
Actuator アクチュエータ



THK NIIGATA CO., LTD.  
THK新潟株式会社

Major Products 主要生産品目  
Ball Spline ボールスプライン



THK CO., LTD., Kofu Plant  
THK株式会社 甲府工場

Major Products 主要生産品目  
Ball Screw ボールねじ



THK CO., LTD., Gifu Plant  
THK株式会社 岐阜工場

Major Products 主要生産品目  
LM Guide LMガイド



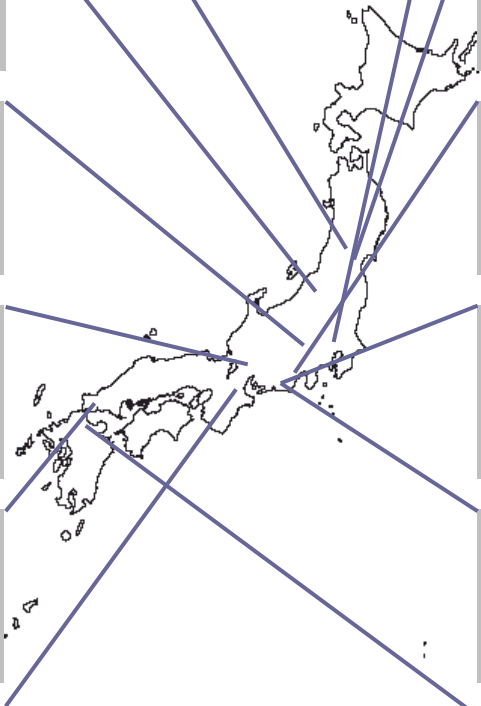
THK CO., LTD., Yamaguchi Plant  
THK株式会社 山口工場

Major Products 主要生産品目  
LM Guide LMガイド



THK CO., LTD., Mie Plant  
THK株式会社 三重工場

Major Products 主要生産品目  
Cross Roller Ring クロスローラーリング



NIPPON SLIDE CO., LTD.  
日本スライド工業株式会社

Major Products 主要生産品目  
Slide Rail スライドレール



THK INTECHS CO., LTD., Sendai Plant  
THKインテックス株式会社 仙台工場

Major Products 主要生産品目  
Machine Tool 工作機械  
Machinery and Equipment 機械装置



THK INTECHS CO., LTD., Mishima Plant  
THKインテックス株式会社 三島工場

Major Products 主要生産品目  
XY Stage XYステージ



THK RHYTHM CO., LTD., Gokyu Plant  
THKリズム株式会社 御給工場

Major Products 主要生産品目  
Aluminium Suspension Link アルミンク  
Steering Tie Rod ステアリングタイロッド



THK RHYTHM CO., LTD., Inasa Plant  
THKリズム株式会社 引佐工場

Major Products 主要生産品目  
Steering Linkage ステアリングリンクージ  
Steering Tie Rod ステアリングタイロッド



THK RHYTHM KYUSHU CO., LTD.  
THKリズム九州株式会社

Major Products 主要生産品目  
Suspension Ball Joint サスペンションボールジョイント  
Steering Linkage ステアリングリンクージ



# Plants in Asia

## アジアの生産拠点



DALIAN THK CO., LTD.  
大連THK瓦軸工業有限公司

Major Products 主要生産品目  
Ball Screw ボールねじ



THK MANUFACTURING OF CHINA (LIAONING) CO., LTD.  
THK(遼寧)精密工業有限公司

Major Products 主要生産品目  
LM Guide LMガイド  
Cross Roller Ring クロスローラーリング  
Ball Screw ボールねじ



THK MANUFACTURING OF CHINA (WUXI) CO., LTD.  
THK(無錫)精密工業有限公司

Major Products 主要生産品目  
LM Guide LMガイド  
Actuator アクチュエータ  
Ball Spline ボールスプライン



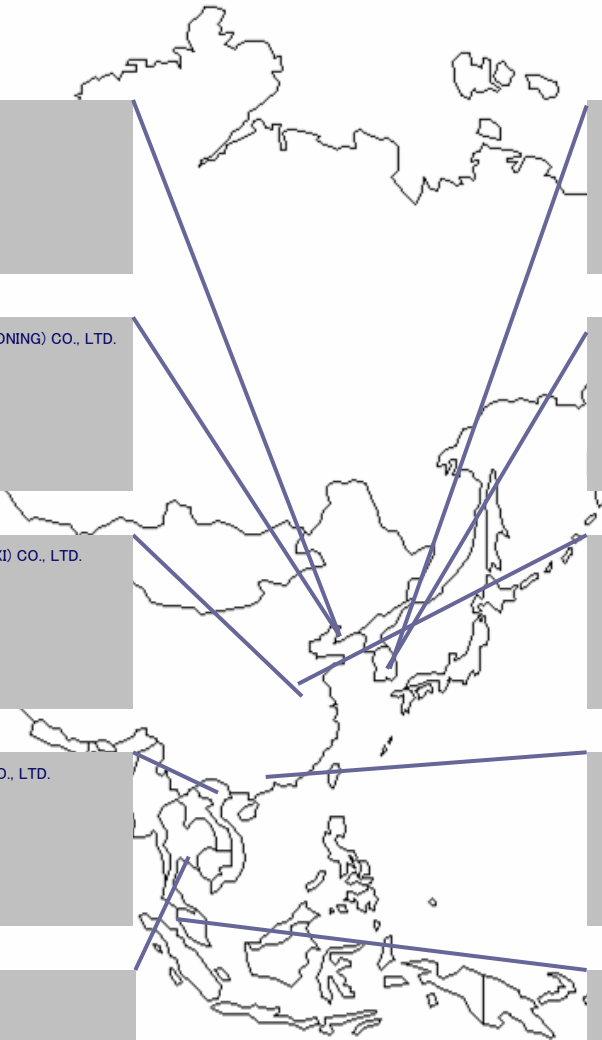
THK MANUFACTURING OF VIETNAM CO., LTD.

Major Products 主要生産品目  
Slide Rail スライドレール



THK RHYTHM (THAILAND) CO., LTD.

Major Products 主要生産品目  
Suspension Ball Joint サスペンションボールジョイント  
Steering Tie Rod ステアリングタイロッド



SAMICK THK CO., LTD.  
三益THK株式会社

Major Products 主要生産品目  
LM Guide LMガイド  
Ball Screw ボールねじ



SAMICK THK CO., LTD., Dalseong Plant  
三益THK株式会社 達城工場

Major Products 主要生産品目  
Actuator アクチュエータ  
Machinery and Equipment 機械装置



THK RHYTHM CHANGZHOU CO., LTD.  
THKリズム(常州)汽车配件有限公司

Major Products 主要生産品目  
Steering Tie Rod ステアリングタイロッド  
Suspension Ball Joint サスペンションボールジョイント



THK RHYTHM GUANGZHOU CO., LTD.  
THKリズム(広州)汽车配件有限公司

Major Products 主要生産品目  
Suspension Ball Joint サスペンションボールジョイント  
Aluminum Suspension Link アルミリンク



THK RHYTHM MALAYSIA Sdn. Bhd.

Major Products 主要生産品目  
Steering Linkage ステアリングリンクエージ  
Suspension Ball Joint サスペンションボールジョイント



# Plants in the America and Europe

## 欧米の生産拠点



THK Manufacturing of America, Inc.

Major Products 主要生産品目

LM Guide LMガイド

Link Ball リンクボール

Actuator アクチュエータ



PGM Ballscrews Ireland, Ltd. \*

Major Products 主要生産品目

Ball Screws ボールねじ



THK RHYTHM NORTH AMERICA CO., LTD.

Major Products 主要生産品目

Suspension Ball Joint サスペンションボールジョイント

Aluminum Suspension Link アルミリンク



THK Manufacturing of Europe S.A.S.

Major Products 主要生産品目

LM Guide LMガイド

Ball Screws ボールねじ

Link Ball リンクボール



\* On April 4, 2011, PGM Ballscrews Ireland Ltd. changed its name to THK Manufacturing of Ireland Ltd.  
PGM Ballscrews Ireland Ltd.は、2011年4月に商号をTHK Manufacturing of Ireland Ltd.に変更しました。

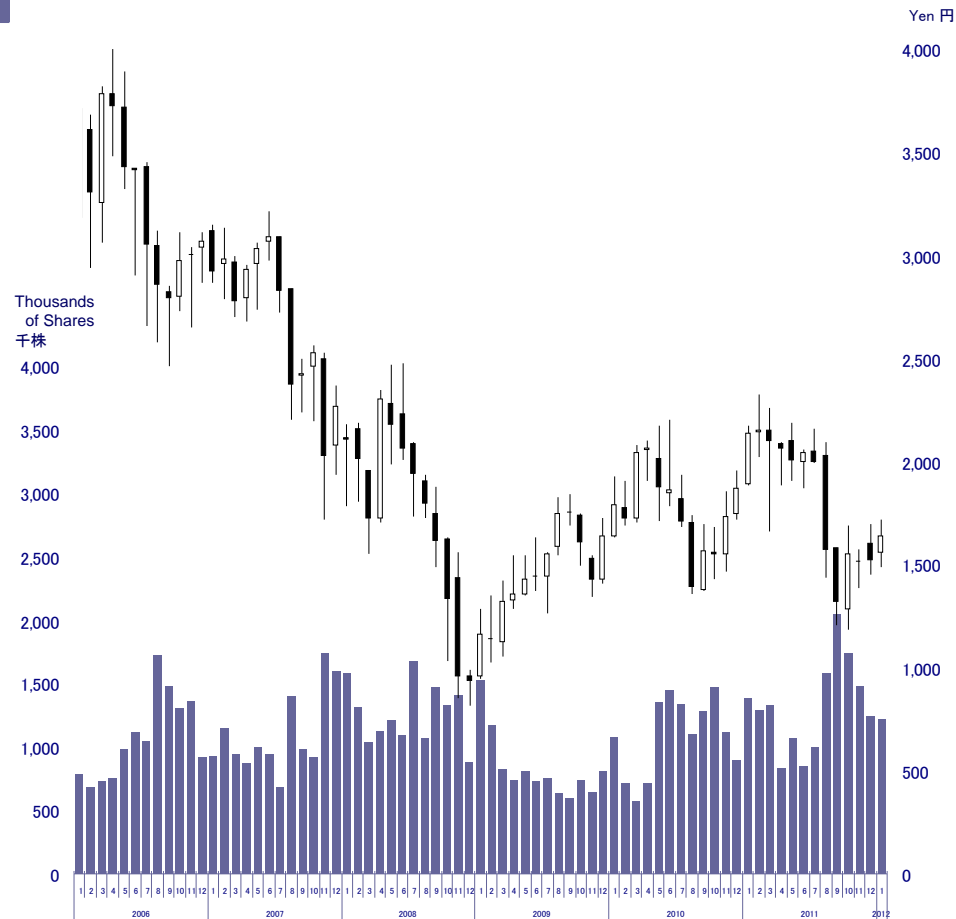
# Common Stock Information

## 株式情報

Stock Price Indices  
株価指標

	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
Stock Price (High) (Yen) 株価(最高) (円)	4,000	3,210	2,480	2,078	2,322
Stock Price (Low) (Yen) 株価(最低) (円)	2,460	1,551	815	1,261	1,356
Number of shares issued (Shares) 発行済株式数(株)	133,020,540	133,856,903	133,856,903	133,856,903	133,856,903
End of period aggregate market value (Billions of yen) 期末時価総額(10億円)	369	229	176	273	280
EPS (Yen) 一株当たり当期純利益(円)	158.36	139.53	9.36	(111.20)	108.55
Diluted EPS (Yen) 潜在株式調整後EPS (円)	157.22	138.74	-	-	-
BPS (Yen) 一株当たり純資産(円)	1,407.84	1,484.78	1,372.69	1,252.71	1,296.52
DPS (Yen) 一株当たり配当額 (円)	33.00	36.00	20.00	15.00	16.00
PER (Times) 株価収益率(倍)	17.5	12.3	141.23	-	19.27
PBR (Times) 株価純資産倍率(倍)	2.0	1.2	1.0	1.6	1.6
Payout Ratio%(Parent Basis) 配当性向(連結ベース)	20.8	25.8	213.7	-	14.7

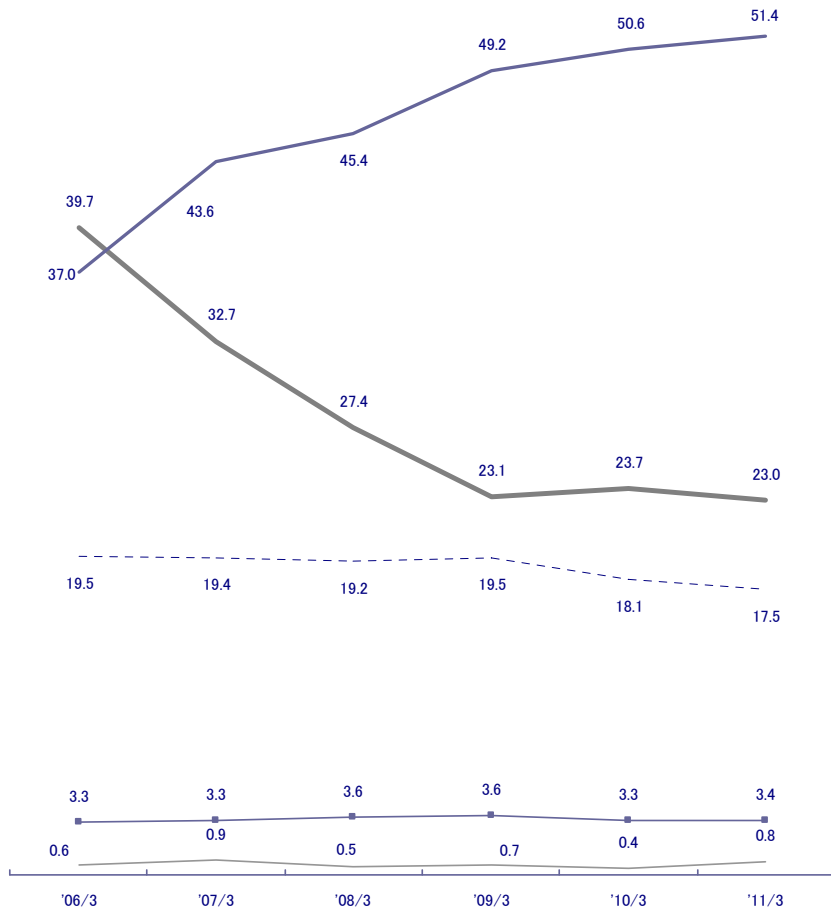
Stock Price Chart  
株価チャート



# Common Stock Information

## 株式情報

Shareholders by Type  
所有者別情報



Major Shareholders  
大株主

As of September 30, 2011  
2011年9月30日現在

		持株比率 Percentage of shares %
State Street Bank and Trust Company	ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー	9.45
Japan Trustee Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	4.73
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	4.25
THK CO., LTD.	THK株式会社	3.92
FTC CO., LTD.	エフティシー株式会社	3.19
Akihiro Teramachi	寺町彰博	2.72
JPMorgan Chase Bank 385078	ジェーピーモルガンチェースバンク385078	2.43
The Chase Manhattan Bank NA London SL Omnibus Account	ザチエースマンハッタンバンクエヌエイロンドン エヌエルオムニバスアカウント	1.90
Mellon Bank, N.A. As Agent For Its Client Mellon Omnibus US Pension	メロンバンクエヌエーアズエージェントフォーイツ クライアントメロンオムニバスユーエスベンション	1.74
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account9)	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口9)	1.54

THK CO., LTD.

THK株式会社

Head Office: 3-11-6  
Nishi-Gotanda, Shinagawa-ku,  
Tokyo 141-8503, Japan

本社: 〒141-8503  
東京都品川区西五反田3-11-6

Established: April 1971

設立: 1971年4月

Number of Employees: 8,732 (As of September 30, 2011)

従業員数: 8,732 (2011年9月30日現在)

Common Stock

Authorized: 465,877,700 (As of September 30, 2011)  
Issued: 133,856,903 (As of September 30, 2011)

普通株式  
会社が発行する株式の総数: 465,877,700 (2011年9月30日現在)  
発行済株式総数: 133,856,903 (2011年9月30日現在)

Number of Shareholders: 24,711 (As of September 30, 2011)

株主数: 24,711 (2011年9月30日現在)

Transfer Agent: Mitsubishi UFJ Trust and Banking Co., Ltd.

名義書換代理人: 三菱UFJ信託銀行株式会社

Stock Exchange Listings: Tokyo Stock Exchange (TSE)

上場取引所: 東京証券取引所

Ticker Code on the TSE: 6481

証券コード: 6481

Investor Relations: Investor Relations Department  
E-mail: thk-ir@thk.co.jp  
URL: <http://www.thk.com>

お問合せ先: 社長室IR課  
E-mail: thk-ir@thk.co.jp  
URL: <http://www.thk.com/jp/>

In this presentation material contains forward-looking statements that reflect the Company's business plans, performance projections, and strategic forecasts. Such statements are based on information currently available to the Company. However, changes in the operating environment may cause actual results and achievements to differ from those anticipated in this Corporate Presentation material. Also, please let you know that this briefing contains reference information that are not exactly accounts indication matters.

本資料に含まれている事業計画、業績予想、経営戦略など将来の見通しに関する事項は、本資料制作時点において入手可能な情報に基づき、THK株式会社の経営者が判断したものです。したがって、環境の変化により、業績や戦略の進捗状況が異なることがあり得ることをご承知ください。また、当資料には決算開示事項以外の参考情報が含まれますこともご承知ください。

E-mail: [thk-ir@thk.co.jp](mailto:thk-ir@thk.co.jp)

Web Site: <http://www.thk.com>