

業績概況

Performance Summary

2005年3月期の連結売上高は1,471億5,800万円となり、前回ピークの2001年3月期を超え、過去最高の売上高を記録いたしました。前回ピーク翌年の2002年3月期には、エレクトロニクス関連の大幅な調整の影響もあり、前期比36.3%減という過去に例を見ない減収を経験いたしました。業績的には大変厳しい状況を迎えましたが、経営としては多くの教訓を得ることができました。以降、その教訓の中から2つを重要課題として設定し、その解決に向けて取り組んでまいりました。ひとつは特定の業界や地域の動向に業績が左右されないよう、需要の裾野を広げること。もうひとつは短期間の急激な需要変動にも瞬時に対応できる、柔軟な生産体制を構築することです。これらの課題を解決するため、販売面では、国内において新規ユーザーや新規用途の開拓を

積極的に進めるとともに、日本で成果が現れていたTAP1 (THK Advantage Program) 活動を海外にも導入し営業マンのスキルアップに努めました。生産面では、国内工場において生産性の更なる向上をめざし製造リードタイムの短縮に取り組むとともに、海外生産拠点の拡充を進めてまいりました。2005年3月期はこれらの取り組みが結実し、業界と地域の両面で需要の裾野を広げることができ、過去最高の売上高を達成する中でも適正な受注残の水準を維持することができました。

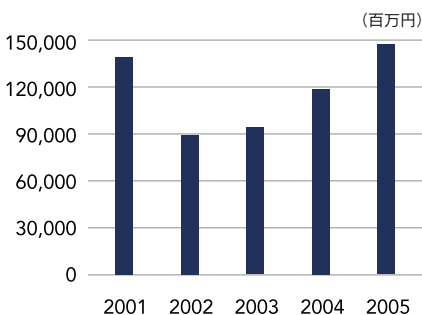
利益面でも、2005年3月期は、日本、米州、欧州、アジア他の各地域全てにおいて営業黒字化を達成し、連結営業利益も259億7,400万円と過去最高を更新することができました。国内工場の生産性向上と、海外工場の収益改善が寄与い

たしました。とりわけ、将来の売上高拡大に向け、海外生産拠点の拡充などに伴う先行投資費用が発生する中で、前回ピークを下回る原価率を達成できたことは特筆に値すると考えています。

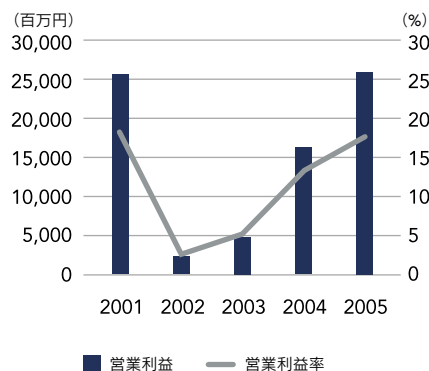
当社は、利益率の向上と資本の効率化による企業価値の増大に努めており、目標とする経営指標として営業利益率20%、ROE10%を掲げています。2005年3月期は、先行投資費用の増加により営業利益率は17.7%と目標には届きませんでしたが、ROEは14.7%を達成することができました。収益性と効率性に加え、需要変動に対応する柔軟性を追求し、平均的に営業利益率20%、ROE10%を実現できる収益構造の早期構築を目指します。

3月31日に終了した1年間

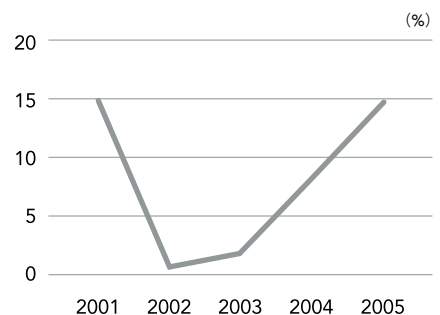
売上高



営業利益、営業利益率



株主資本利益率 (ROE)



5年間の主要連結財務データ

3月31日に終了した1年間

	百万円					千米ドル
	2001	2002	2003	2004	2005	2005
売上高	¥ 140,287	¥ 89,340	¥ 94,600	¥ 119,254	¥ 147,158	\$ 1,370,062
日本	104,003	59,645	65,280	85,344	105,555	982,729
米州	15,725	11,629	10,775	10,436	12,888	119,992
欧州	11,354	12,863	10,780	12,739	15,340	142,820
アジア他	9,205	5,203	7,765	10,735	13,375	124,521
売上原価	91,447	63,294	66,647	77,932	93,551	870,975
売上総利益	48,840	26,046	27,953	41,322	53,607	499,087
販売費及び一般管理費	23,145	23,870	23,060	25,090	27,633	257,265
営業利益	25,695	2,176	4,893	16,232	25,974	241,822
税金等調整前当期純利益	24,330	833	3,597	15,521	26,845	249,933
法人税等	9,889	15	1,773	6,926	9,442	87,913
当期純利益	14,316	820	1,892	8,584	17,348	161,513

1株当たり	円					米ドル
	2001	2002	2003	2004	2005	2005
当期純利益—基本	¥ 120.20	¥ 6.88	¥ 15.65	¥ 72.27	¥ 145.31	\$ 1.353
当期純利益—潜在株式調整後	115.44	—	15.12	63.69	130.05	1.211
株主資本	859.82	869.20	860.80	923.35	1,067.42	10.105

	百万円					千米ドル
	2001	2002	2003	2004	2005	2005
総資産	¥ 198,130	¥ 179,705	¥ 193,197	¥ 191,105	¥ 220,008	\$ 2,048,298
株主資本	102,612	103,748	102,478	109,182	127,650	1,188,435
設備投資額	13,841	6,476	4,611	6,307	12,425	1,334,614
減価償却費	5,191	5,503	5,529	5,005	5,343	573,927
研究開発費	1,426	1,932	2,104	2,520	2,686	25,007

	2001	2002	2003	2004	2005
売上高営業利益率 (%)	18.3	2.4	5.2	13.6	17.7
売上高当期純利益率 (%)	10.2	0.9	2.0	7.2	11.8
株主資本利益率 (%)	15.0	0.8	1.8	8.1	14.7
総資産事業利益率 (%)	13.3	1.3	2.7	8.5	12.8
株主資本比率 (%)	51.8	57.7	53.0	57.1	58.0
総資産回転率 (回)	0.71	0.47	0.51	0.62	0.72

注1: このアニュアルレポートにおける米ドル表示の金額は、2005年3月31日現在の為替換算レート1ドル=107円41銭で換算したものです。

注2: 総資産事業利益率は営業利益及び受取利息・配当金の期中平均総資産に対する割合です。