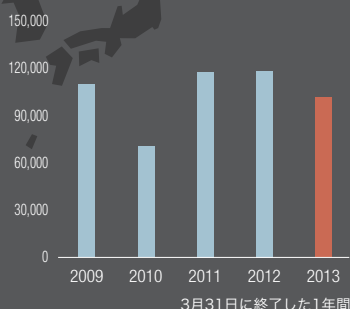


日本

売上高
(百万円)



■ 拠点一覧

(2013年3月31日現在)

国内	
販売拠点	45
生産拠点	12
商品センター	3

■ グループ企業一覧

(2013年3月31日現在)

- ・THK株式会社
- ・THKインテックス株式会社
- ・トークシステム株式会社
- ・THK新潟株式会社
- ・THKリズム株式会社
- ・THKリズム九州株式会社
- ・株式会社エルトレーディング
- ・日本スライド工業株式会社

地域別の概況

2012年度(実績)

事業環境と業績概要

売上高は前期比14.0%減少し1,014億円となりました。

前半は海外経済の成長が鈍化する中で輸出を中心として経済に弱い動きが見られました。後半は個人消費が回復するとともに復興需要などを背景として住宅投資、政府支出が増加したことなどにより経済は回復に向かいました。当社においては、前半はスマートフォンやタブレットPCなどに関する投資に牽引されエレクトロニクス関連を中心として需要が緩やかな回復基調で推移する中、積極的な営業活動を展開するとともに新規分野への開拓により一層注力しました。しかしながら、夏場以降、エレクトロニクス関連を中心として需要が減少したことなどにより、減収となりました。

取り組み

販売面

- ・ 需要を着実に売上高に繋げるべく、積極的な営業活動を展開するとともに、自動車部品や免震・制震装置などの新規分野の開拓に、より一層注力しました。
- ・ 営業スタッフのスキル向上プログラムである「TAP1活動」を継続的に推進し、既存顧客の深耕と新規顧客の開拓を進めました。具体的には、製品特性のアピールだけでなく、お客様の課題解決の手段としてTHK製品の採用を図る提案営業を積極的に展開しました。
- ・ 様々な分野で電動化が進展する中、電動アクチュエータの新製品を市場に投入し、採用の拡大に努めました。

生産面

- ・ 需要変動に即応した機動的な生産体制の構築を図るとともに、QCDを徹底的に追求しました。
- ・ さらなる作業スキル並びに生産性の向上に努めるとともに、内製化の取り組みを進め、コスト競争力を高めました。

全般

- ・ 経営基盤の強化に向けたプロジェクト「P25プロジェクト」をはじめとした各種改善活動などにより、固定費の効率化及び変動費比率の低下を図りました。その一環として、中国、四国、九州における支店の業務・経理部門を集約化し、業務の効率化と顧客へのサービスの質の向上に努めました。

2013年度(計画)

取り組み

販売面

- ・ 資本財メーカーが海外生産へのシフトを進める中、国内ではこれまで培ってきた提案力を活かして、新規顧客の獲得並びに新規分野における取引拡大に、より一層注力していきます。
- ・ 営業スタッフのスキル向上プログラムである「TAP1活動」を継続的に推進し、課題解決型の提案営業を積極的に展開します。

生産面

- ・ 引き続き作業スキル並びに生産性の向上に努めるとともに内製化を推進することにより、コスト競争力をさらに高めていきます。

全般

- ・ 「P25プロジェクト」をはじめとした各種改善活動を積極化させ、経営基盤のさらなる強化に努めていきます。

2012年度(実績)

事業環境と業績概要

売上高は前期比1.1%増加し225億円となりました。

堅調な個人消費を背景に自動車生産が好調に推移し、設備投資の増加に波及しました。そのような中、製販一体となって既存顧客との取引拡大並びに新規分野の開拓に努めた結果、エレクトロニクス関連の需要が減少する中でも一般機械や輸送用機器向けなどにおいて売上高を増加させることができ、増収となりました。

取り組み

販売面

- ・ 資本財メーカーがアジアを中心とした海外に生産をシフトさせる中、医療機器や航空機、エネルギー関連などの新規分野を深耕するとともに、メキシコやカナダなど新規市場の開拓に努めました。
- ・ 単体からユニットでの納入へと顧客ニーズが変化している中、引き続きユニット製品の拡販を進めました。

生産面

- ・ 為替の変動及び輸送コストなどを踏まえ、現地調達や内製化に取り組むことにより、コスト競争力をより一層強化しました。

2013年度(計画)

取り組み

販売面

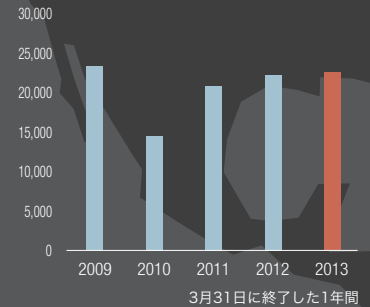
- ・ 既存顧客の深耕を図るとともに、医療機器や航空機、エネルギー関連など新規分野での営業活動を積極的に展開していきます。
- ・ メキシコやカナダなど引き続き新規市場の開拓に努めていきます。

生産面

- ・ 業界で唯一、北米に生産拠点を持つ強みを最大限に活かし、市場ニーズに合致した生産品目の拡充を図ります。
- ・ 現地調達及び内製化の深耕を図るとともに、作業スキル並びに生産性の向上に努めることにより、コスト競争力をさらに高めていきます。
- ・ 南北アメリカ大陸への供給体制を強化すべく、メキシコにおいて2012年に着工したTHK RHYTHM MEXICANAの建設が完了し、2013年10月から客先への納入を開始する予定です。

米 州

売上高
(百万円)



■ 拠点一覧

(2013年3月31日現在)

アメリカ	販売拠点	7
	生産拠点	2
カナダ	販売拠点	1
メキシコ	販売拠点	1
ブラジル	販売拠点	1

■ グループ企業一覧

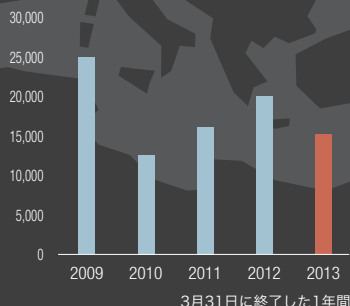
(2013年3月31日現在)

- ・ THK Holdings of America, L.L.C.
- ・ THK America, Inc.
- ・ THK Manufacturing of America, Inc.
- ・ THK RHYTHM NORTH AMERICA CO., LTD.
- ・ THK RHYTHM MEXICANA, S.A. DE C.V.
- ・ THK RHYTHM MEXICANA ENGINEERING, S.A. DE C.V.

地域別の概況

欧州

売上高 (百万円)



■ 拠点一覧

(2013年3月31日現在)

ドイツ	販売拠点	2
イギリス	販売拠点	1
アイルランド	生産拠点	1
イタリア	販売拠点	1
スウェーデン	販売拠点	1
オーストリア	販売拠点	1
スペイン	販売拠点	1
フランス	販売拠点	1
	生産拠点	1
トルコ	販売拠点	1
チェコ	販売拠点	1
オランダ	販売拠点	1
ロシア	販売拠点	1

■ グループ企業一覧

(2013年3月31日現在)

- ・ THK Europe B.V.
- ・ THK GmbH
- ・ THK France S.A.S.
- ・ THK Manufacturing of Europe S.A.S.
- ・ THK Manufacturing of Ireland Ltd.

2012年度(実績)

事業環境と業績概要

売上高は前期比23.9%減少し151億円となりました。

政府の債務問題の影響により経済の後退が続く中、アジア経済の成長の鈍化を背景として、これまで需要を牽引していた機械メーカーのアジア向け輸出も減少しました。そのような中、製販一体となって既存顧客との取引拡大並びに新規分野を開拓すべく積極的な営業活動を展開しましたが、既存顧客において全般的に需要が低調に推移したことに加え、為替が円高で推移したことなどにより、減収となりました。

取り組み

販売面

- ・ 工作機械、一般機械など既存顧客の深耕を図るとともに、新規分野では旺盛な需要が見込まれる医療機器や航空機、エネルギー関連などの開拓に注力しました。

生産面

- ・ 作業スキル並びに生産性の向上に努めるとともに、材料費の削減や部材の現地調達を推進することにより、コスト競争力を強化しました。

2013年度(計画)

取り組み

販売面

- ・ 旺盛な需要が見込まれる医療機器や航空機、エネルギー関連などの新規分野において、積極的な拡販に努めるとともに、展示会の開催などを通してTHK製品の優位性と特徴をアピールしていきます。
- ・ 営業スキルの向上を目的としたトレーニングの実施により、販売体制を強化していきます。

生産面

- ・ 引き続き作業スキル並びに生産性の向上に努めるとともに、材料費の削減や部材の現地調達を推進することにより、コスト競争力をさらに高めていきます。
- ・ 旺盛な需要が見込まれる航空機関連において、受注の獲得並びに量産へと繋げるべく生産体制の強化を図ります。

2012年度(実績)

事業環境と業績概要

売上高は前期比20.5%減少し292億円となりました。

中国をはじめとして各新興国の経済成長が鈍化する中、当社においては、スマートフォンやタブレットPCなどに関する投資に牽引され、春先以降、小型の工作機械向けなど一部の需要に改善の動きが見られました。そのような中、これまで強化してきた販売網を活かし積極的な営業活動を展開しましたが、夏場以降、小型の工作機械向けにおいても需要が減少したことなどにより、減収となりました。

取り組み

販売面

- 中国では、販売網の強化を図るとともに、主力の工作機械向け以外の新規顧客の開拓に努めました。
- 台湾では、需要の増加が見込まれるアクチュエータの販売を強化するとともに、引き続き免震装置や太陽光発電、LED関連など新規分野へのアプローチを図りました。
- アセアン地域では、シンガポール、タイ、マレーシアにおいて既存顧客の取引拡大と新規顧客の開拓を図りました。また、インドネシア、ベトナム、フィリピンといった新たな地域での市場開拓も進めました。加えて、インドでは新規顧客の開拓及び販売体制の拡充を目的として、2012年11月にバンガロールに現地法人を設立しました。

生産面

- 中国では、THK無錫の第3期工場が2012年8月に稼働するとともに、輸送用機器関連ではTHKリズム常州が2012年7月より客先への納入を開始しました。
- 作業スキル並びに生産性の向上に努めるとともに、部材の現地調達を推進することにより、コスト競争力を強化しました。

その他

- 海外初の研究開発部門である中国技術統括部に関して、2012年4月にその専用棟となるR&Dセンターを稼働させ、現地のニーズに即した製品開発に取り組みました。

2013年度(計画)

取り組み

販売面

- FAの進展により需要の増加が見込まれる中国では、販売網のさらなる拡充を図るとともに、引き続き主力の工作機械向け以外の新規顧客の開拓に努めます。
- 台湾では、引き続きスマートフォンやタブレットPCの投資に関する需要を取り込むとともに、グリーンエネルギーや免震装置などの新規分野へのアプローチを図ります。
- アセアン地域では、今後も家電や自動車といったセットメーカーの進出とそれらに関連した需要の増加が見込まれる中、地域特性に応じた営業活動を展開すべく販売体制を強化していきます。

生産面

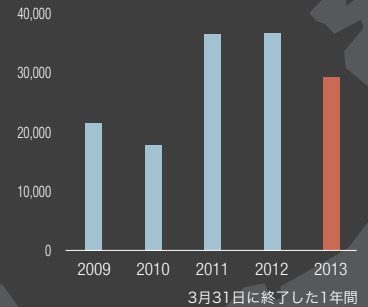
- 引き続き材料調達先の多様化を進め、さらなるコスト競争力の強化に努めるとともに、顧客ニーズに即した製品供給を図っていきます。
- 中国では、中国国内のみならずグローバルレベルでの中長期的な需要の増加に対応すべく、機械設備を積極的に導入していきます。
- 中国では、大連THKにおいて現在の4倍以上となる敷地への移転を計画しており、新工場は2014年12月に稼働の予定です。

その他

- 研究開発部門である中国技術統括部に関して、引き続き現地のニーズに即した製品開発を加速させていきます。

アジア他

売上高 (百万円)



■拠点一覧

(2013年3月31日現在)

中国	販売拠点	34
	生産拠点	5
	開発拠点	1
台湾	販売拠点	3
	生産拠点	1
シンガポール	販売拠点	1
インド	販売拠点	1
	生産拠点	1
タイ	販売拠点	1
	生産拠点	1
韓国	販売拠点	13
	生産拠点	3
ベトナム	生産拠点	1
マレーシア	生産拠点	1

■グループ企業一覧

(2013年3月31日現在)

- THK(中国)投資有限公司
- THK(上海)国際貿易有限公司
- 大連THK瓦軸工業有限公司
- THK(無錫)精密工業有限公司
- THK(遼寧)精密工業有限公司
- THK(常州)精工有限公司
- THKリズム(広州)汽车配件有限公司
- THKリズム(常州)汽车配件有限公司
- THK TAIWAN CO., LTD.
- Beldex KOREA Corporation
- THK LM SYSTEM Pte. Ltd.
- THK RHYTHM (THAILAND) CO., LTD.
- THK MANUFACTURING OF VIETNAM CO., LTD.
- THK RHYTHM MALAYSIA Sdn. Bhd.
- THK India Private Limited
- 三益THK株式会社