

# 2010年3月期 第2四半期 決算説明会

2009年11月13日 THK株式会社 代表取締役社長 寺町彰博

本資料に含まれている事業計画、業績予想、経営戦略など将来の見通しに関する事項は、 本資料制作時点において入手可能な情報に基づき、THK株式会社の経営者が判断したものです。 したがって、環境の変化により、業績や戦略の進捗状況が異なることがあり得ることをご承知ください。 また、当資料には決算開示事項以外の参考情報が含まれますこともご承知ください。



# I. 2010年3月期第2四半期 決算概要

### 第2四半期決算ハイライト



#### 売上高は前年同期比55.2%減の474億円となった

- 国内では、期の後半にエレクトロニクス関連を中心として需要が改善に向かったが 前半の落ち込み幅が大きく、減収となった
- 海外では、期の後半に中国、台湾などアジア地域を中心に需要が回復に向かったが 前半の落ち込み幅が大きく、減収となった

#### 営業損失は94億円となった

- 売上高の減少に伴う数量効果のマイナス
- 各種のコストコントロールにより固定費が減少
- 期初計画である売上高480億円、営業損失100億円に対して、 需要の回復の遅れなどから売上高は6億円ほど未達成となったが コストコントロールにより営業損失は6億円縮小

#### 売上高の推移





アジア他 (前年同期比△47.4%)

■韓国 △43.3%

■台湾

△78.8% ■中国(産業用機器) △40.6% 欧州 (前年同期比△53.6%)

■工作機械 △59.6% ■一般機械 △59.3%

■エレクトロニクス

米州 (前年同期比△49.3%)

■工作機械  $\triangle 70.6\%$ ■一般機械 △45.2%

■エレクトロニクス

日本

(前年同期比△58.0%)

■工作機械

■エレクトロニクス

■一般機械

 $\triangle 69.8\%$  $\triangle 66.9\%$ 

 $\triangle 79.0\%$ 

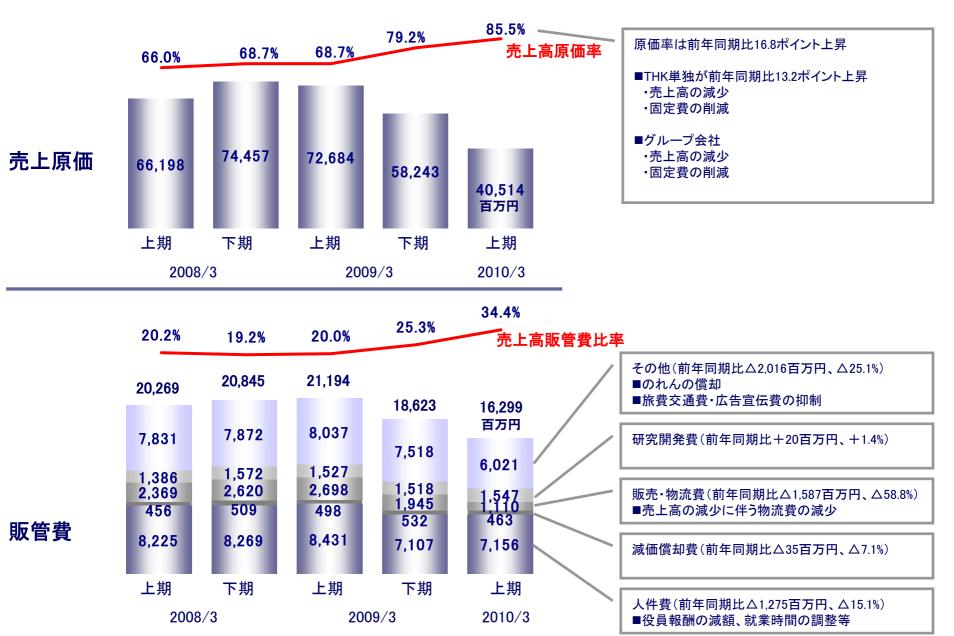
△49.3%

換算レート 2008/3 2009/3 2010/3 下期 上期 上期 下期 上期 **1US**\$ 120.16 115.53 104.92 102.00 95.48 1EUR 159.61 162.87 160.54 144.34 127.21

△65.4%

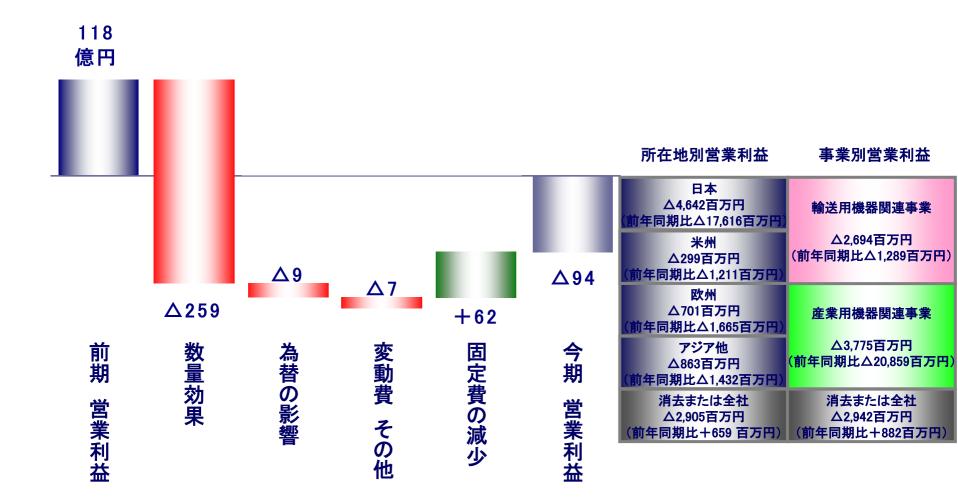
#### 売上高原価率、販売費および一般管理費の推移





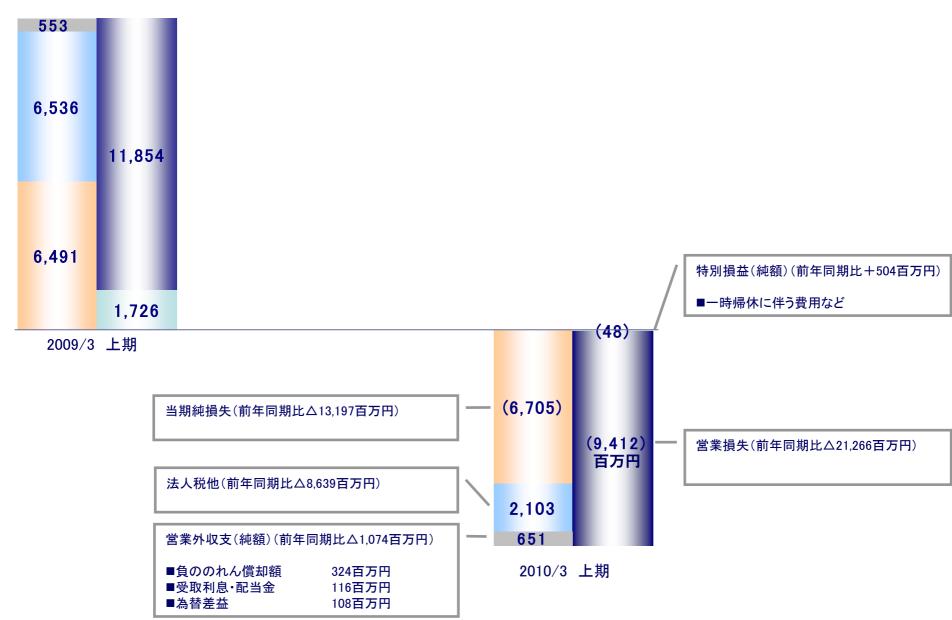
#### (参考)営業利益 増減要因





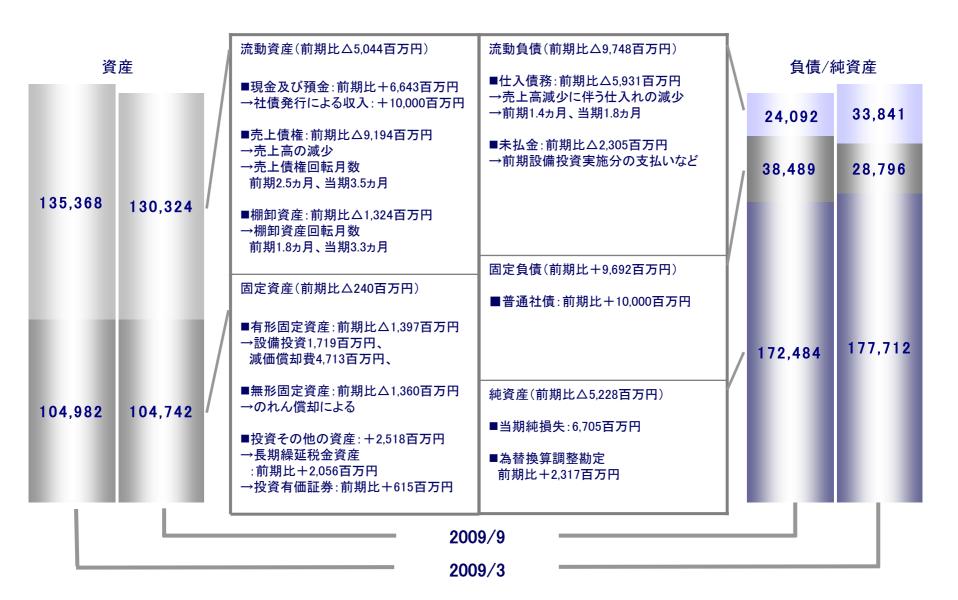
### 当期純利益の推移





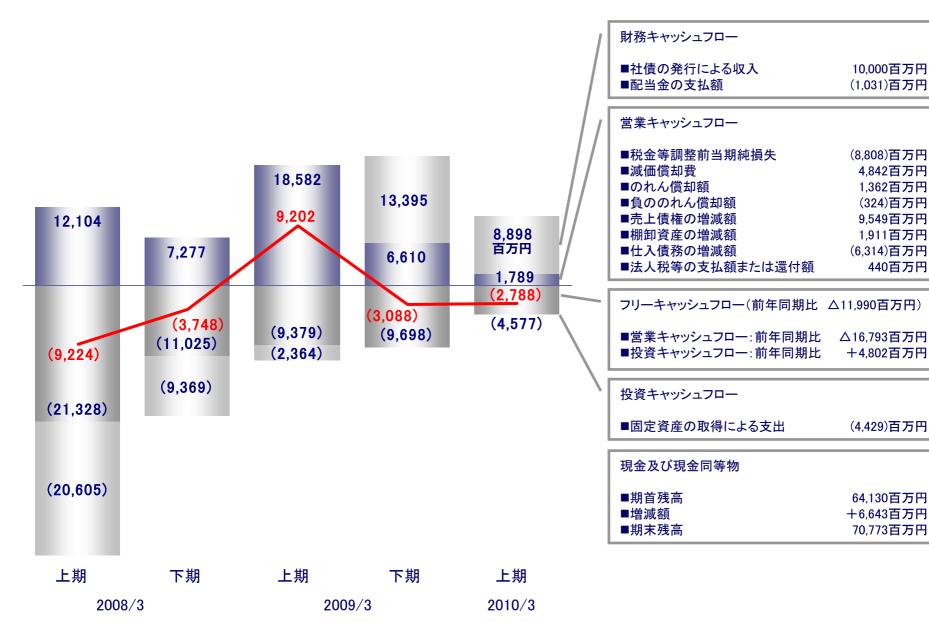
### 資産、負債/純資産の状況





### キャッシュフローの推移



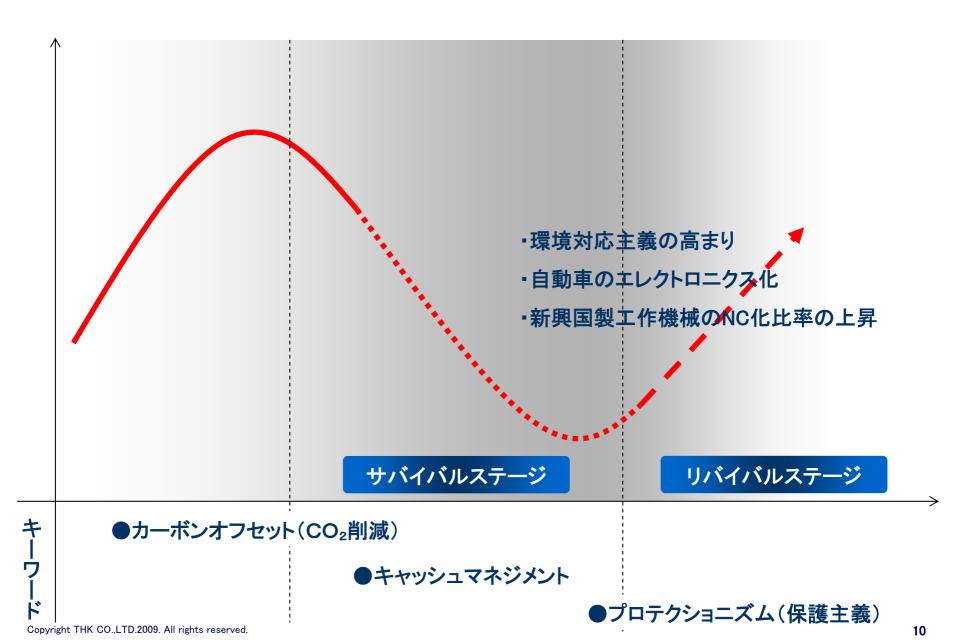




# Ⅱ. 今後の経営戦略

#### 経営環境認識





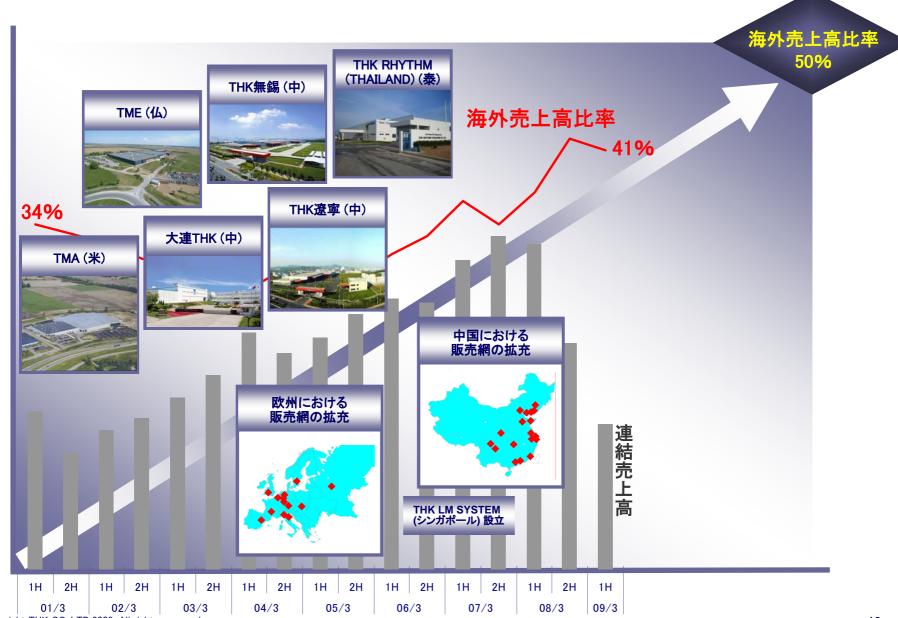
### 中長期的な戦略に変更なし





## グローバル展開の軌跡





## 重点活動項目



	購買	生 産	物流	販 売	サービス・その他				
コストコントロールの強化									
ш	経営基盤強化プロジェクトの推進								
本	グローバル調達の推進 内製/外注のパランス見直し	時間、労働生産性の向上	物流の最適化	新規分野での売上拡大 間接販売の強化	IMI事業部の設立 (ユニット事業の強化) グループ財務基盤整備 CSRの推進				
米州	部材の現地調達の推進	現地生産品目の拡大 時間、労働生産性の向上	加工作業の一元化	新規分野での売上拡大 ユニット製品の販売拡大					
欧州	部材の現地調達の推進	現地生産品目の拡大 時間、労働生産性の向上	TME 商品センターの活用	新規分野での売上拡大					
アジア他	部材の現地調達の推進	現地生産品目の拡大ベトナム工場の稼動		中国販売拠点の拡充アセアン販売拠点の拡充	現地ニーズへの対応力の向上				
研究開発									

#### グローバル品質保証体制の強化

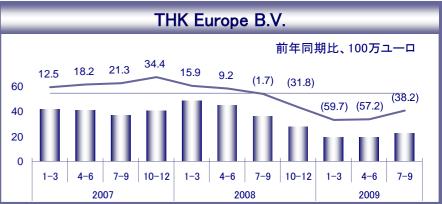


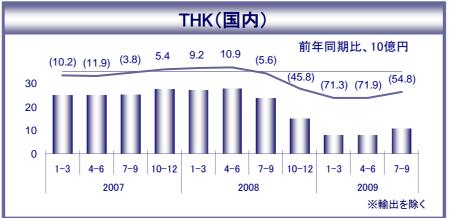
## Ⅲ. 2010年3月期 業績予想

#### 地域別受注状況













## 利益計画 (連結)



	2010/3通期		2010/3上期	2009/3通期
	11月修正予想	従来予想	実績	実績
売上高	110,000	110,000	47,402	179,269
前期比	<i>△38.6%</i>	△38.6%	<i>△55.2%</i>	<i>△14.1%</i>
営業利益	△14,300	△15,000	△9,412	8,523
前期比	_	_	_	△ 68.4%
経常利益	△13,400	△14,300	△8,760	8,329
前期比	_	_	_	△ 69.2%
当期純利益	△11,300	<b>△11,500</b>	△6,705	1,204
前期比	_	_	_	△93.4%

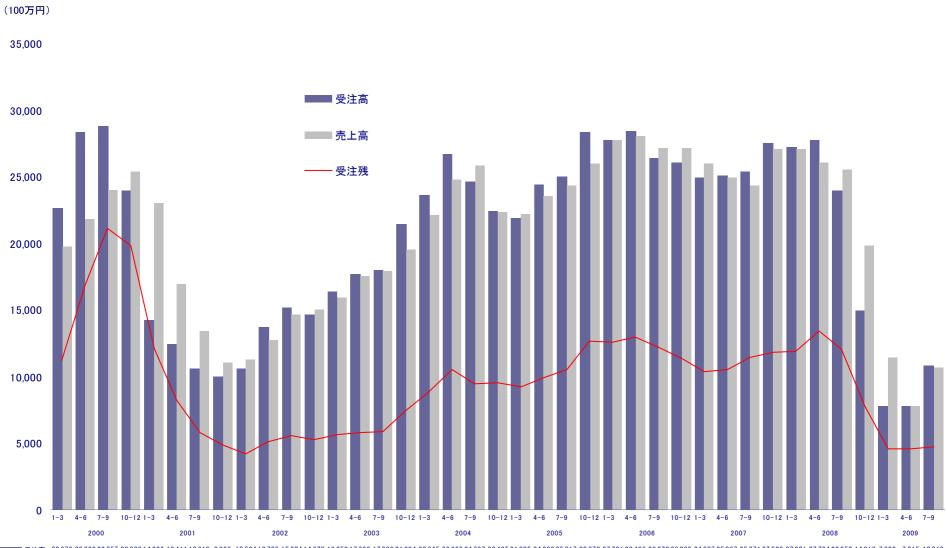
## 利益計画(単独)



	2010/3通期		2010/3上期	2009/3通期
	11月修正予想	従来予想	実績	実績
売上高	64,000	60,000	26,155	112,519
前期比	<i>△43.1%</i>	<i>△46.7%</i>	<i>△63.7%</i>	△20.4%
営業利益	△6,000	Δ7,200	△4,542	8,142
前期比	_	_	_	<i>∆62.9%</i>
経常利益	△5,700	△7,200	△4,423	7,447
前期比	_	_	_	<i>△70.2%</i>
当期純利益	△3,400	△4,500	△2,657	3,261
前期比	_	_	_	△82.7%

#### 補足資料 -受注高・売上高・受注残高の推移(単独国内)-



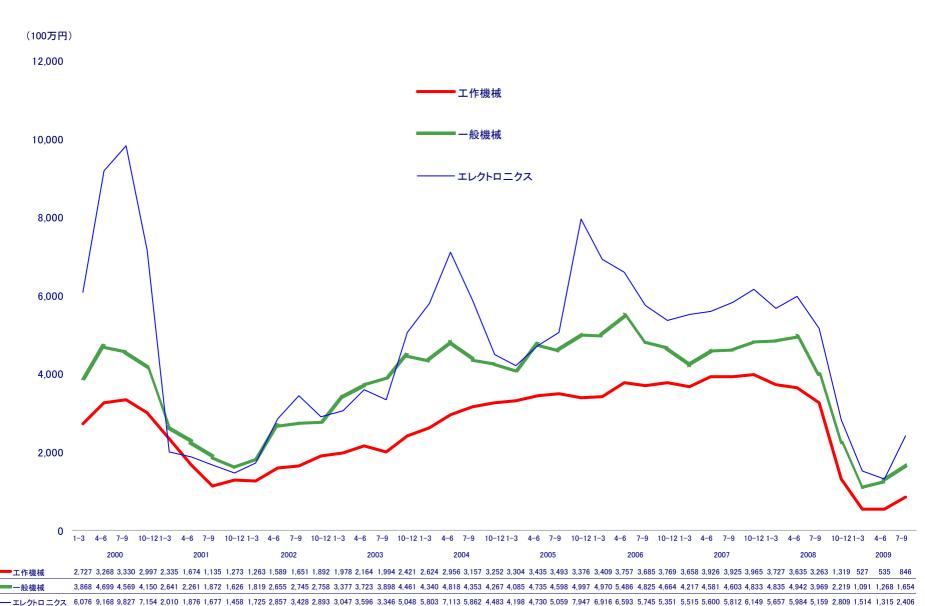


受注高 22.676 28.329 28.857 23.933 14.226 12.411 10.619 9.86 10.594 13.709 15.204 14.678 16.358 17.699 17.989 21.394 23.645 26.668 24.637 22.435 21.885 24.383 25.017 28.370 27.721 28.466 26.370 26.099 24.907 25.067 25.371 27.509 27.201 27.794 23.950 14.913 7.809 7.815 10.818

|元上高 | 18,744 | 21823 | 23,800 | 23,827 | 23,800 | 10,833 | 13,810 | 11,843 | 12,801 | 20,800 | 23,827 | 23,800 | 24,821 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,801 | 24,8

#### 補足資料 -業種別受注高の推移(単独)-





(単位:100万円)