

2016年3月期 決算説明会

2016年5月13日
THK株式会社
代表取締役社長
寺町彰博

本資料に含まれている事業計画、業績予想、経営戦略など将来の見通しに関する事項は、本資料制作時点において入手可能な情報に基づき、THK株式会社の経営者が判断したものです。したがって、環境の変化により、業績や戦略の進捗状況が異なることがあり得ることをご承知ください。また、当資料には決算開示事項以外の参考情報が含まれますことをご承知ください。

目次

I. 2016年3月期 決算概要

II. 中期経営計画（FY14～16）について

III. 今後の取り組みについて

IV. トピックス

V. 2017年3月期 業績予想

I. 2016年3月期 決算概要

売上高は前期比10.5%増加の2,404億円となった

※地域別売上高は
海外売上高ベース

- 国内では、前半は堅調であったスマートフォン関連の小型工作機械向けをはじめ、工作機械向けが全般的に夏場に減少した。期の後半になっても、それらに加え、全般的に需要が低位に推移した事により国内売上高は前期に比べて減収となった。
- 海外では、中国においては経済成長の鈍化を背景に需要が全般的に減少した。米州は一般機械や輸送用機器向けなどにおいて堅調に推移し、欧州では工作機械向けなどにおいて需要に回復の動きが見られた。加えて、欧米地域のTRA4社を連結対象とした結果、海外売上高は前期に比べて増収となった。

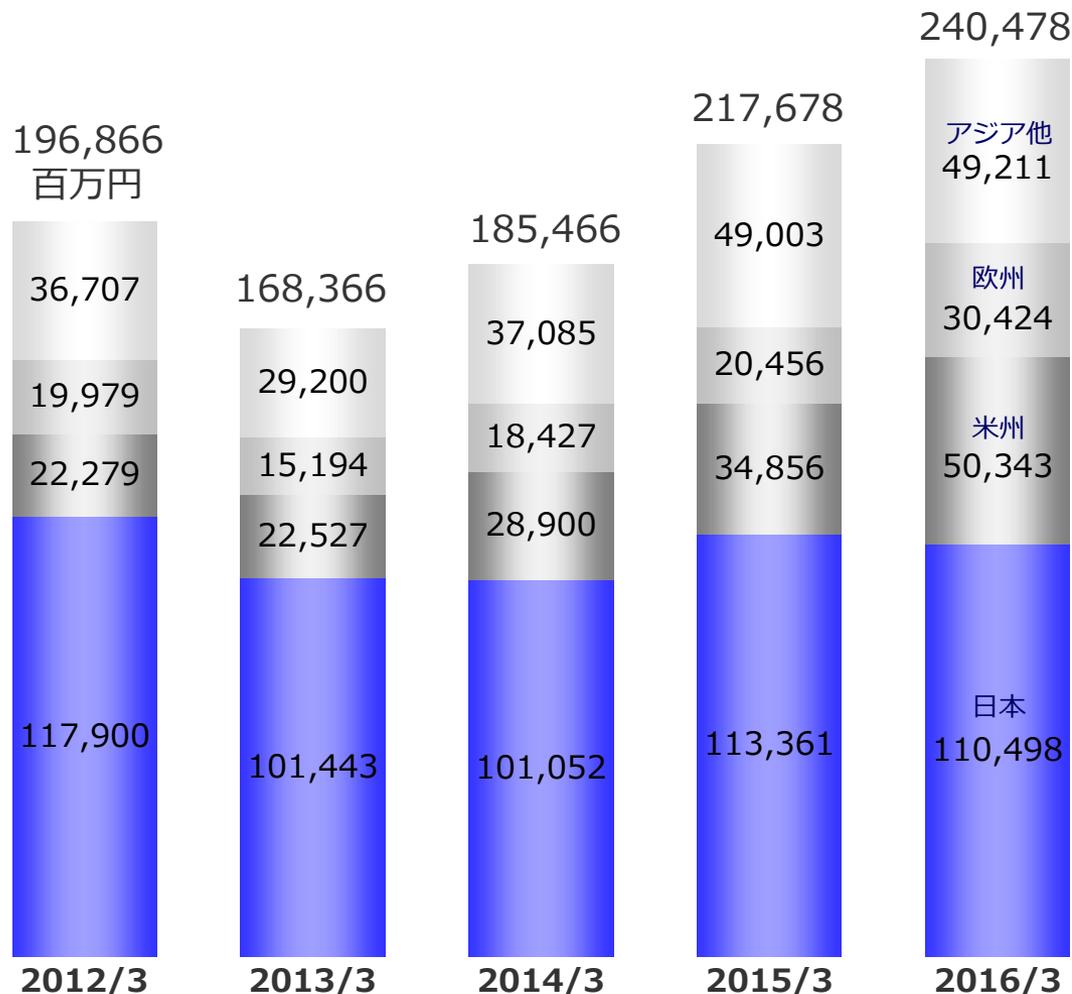
営業利益は前期比18.4%減少の231億円となった

- 将来の成長に向けた投資による固定費の増加

将来の成長に向けた施策を実行しながらも、短期的にコストコントロールを実施した

- 需要が想定を下回り、売上高、営業利益ともに期初計画を下回る中で、将来の成長に向けたトップライン拡大のための施策を実行しながらも、短期的にコストコントロールを実施した。
- その結果、11月に発表した修正計画に対する売上高の増加を営業利益の増加へと繋げることができた。

売上高の推移



アジア他 | 前期比 +0.4%

- 中国 Δ 2.1%
- 台湾 +4.1%
- シンガポール Δ 31.4%

欧州 | 前期比 +48.7%

- 工作機械 +12.7%
- 一般機械 Δ 1.7%
- エレクトロニクス Δ 1.9%

米州 | 前期比 +44.4%

- 工作機械 Δ 22.7%
- 一般機械 +16.5%
- エレクトロニクス +6.2%

日本 | 前期比 Δ 2.5%

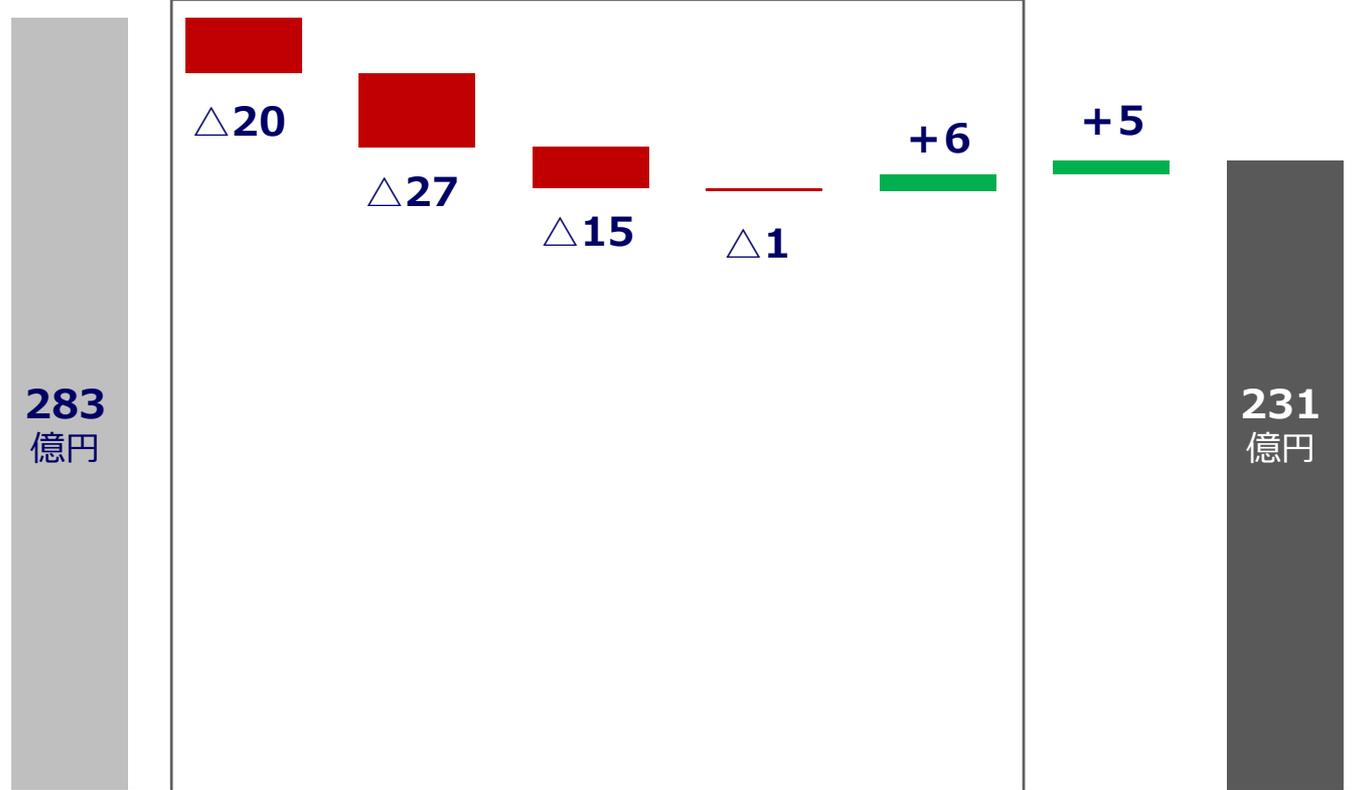
- 工作機械 Δ 17.6%
- 一般機械 +2.3%
- エレクトロニクス Δ 13.0%

※地域別売上高は所在地セグメントではなく海外売上高ベース

邦貨換算レート

1US\$	79.84	79.83	97.65	105.86	121.05
1EUR	111.11	102.63	129.69	140.43	134.32

(参考) 営業利益 増減要因



セグメント別営業利益

※TRA除く

資産・負債/純資産の状況

総資産 407,808 百万円
前期比 +34,197 百万円

現金及び預金 | 前期比 Δ 28,275百万円

営業CF	19,753百万円
投資CF	Δ 62,685百万円
財務CF	19,252百万円
換算差額	Δ 4,596百万円

売上債権 | 前期比 +8,050百万円

売上債権回転月数	前期 3.5ヵ月 当期 3.6ヵ月
----------	----------------------

棚卸資産 | 前期比 +6,267百万円

棚卸回転月数	前期 1.8ヵ月 当期 2.0ヵ月
--------	----------------------

有形固定資産 | 前期比 +11,695百万円

設備投資	22,500百万円
減価償却費	12,611百万円

無形固定資産 | 前期比 +32,066百万円

のれん 前期比	+12,200百万円
-----------	------------

投資その他の資産 | 前期比 +1,990百万円



流動負債 | 前期比 Δ 598百万円

- 仕入債務 | 前期比 +7,119百万円
仕入債務回転月数 前期 1.6ヵ月
当期 1.8ヵ月
- 未払法人税等 | 前期比 Δ 6,607百万円
- 1年内償還予定社債 | 前期比 Δ 7,000百万円
- 短期借入金 | 前期比 +2,237百万円

固定負債 | 前期比 +34,755百万円

- 社債 | 前期比 +10,000百万円
- 長期借入金 | 前期比 +20,280百万円

親会社株主に帰属する当期純利益 13,575百万円

- 為替換算調整勘定 | 前期比 Δ 5,181百万円
- 配当金の支払い Δ 6,953百万円

Ⅱ. 中期経営計画（FY14～16） について

前提条件との乖離

プラス要因

TRA（自動車部品）
グループ化

マイナス要因

世界経済成長率鈍化
(想定：3.8% 実績：3.2%)

※IMFベース:実績は2014年～2015年



社内的に中期経営計画の見直しを実施中

IoTの進展によりビジネスチャンスは拡大しているが
外部環境が不透明なため
対外的には成長戦略と取り組みのみを開示

営業戦略の再構築

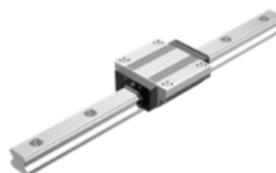
取り組み自体は概ね順調に進捗

【販売網の拡充】



中国における代理店の数は着実に増加

【ボリュームゾーン対応】



中国におけるボリュームゾーン対応製品の売上高は着実に増加

【マーケティング機能強化】



今後の売上拡大に向けた準備完了

新規分野

将来への種まきは着実に実施

成長した分野

医療機器 免震装置

今後の成長分野

航空機 エネルギー

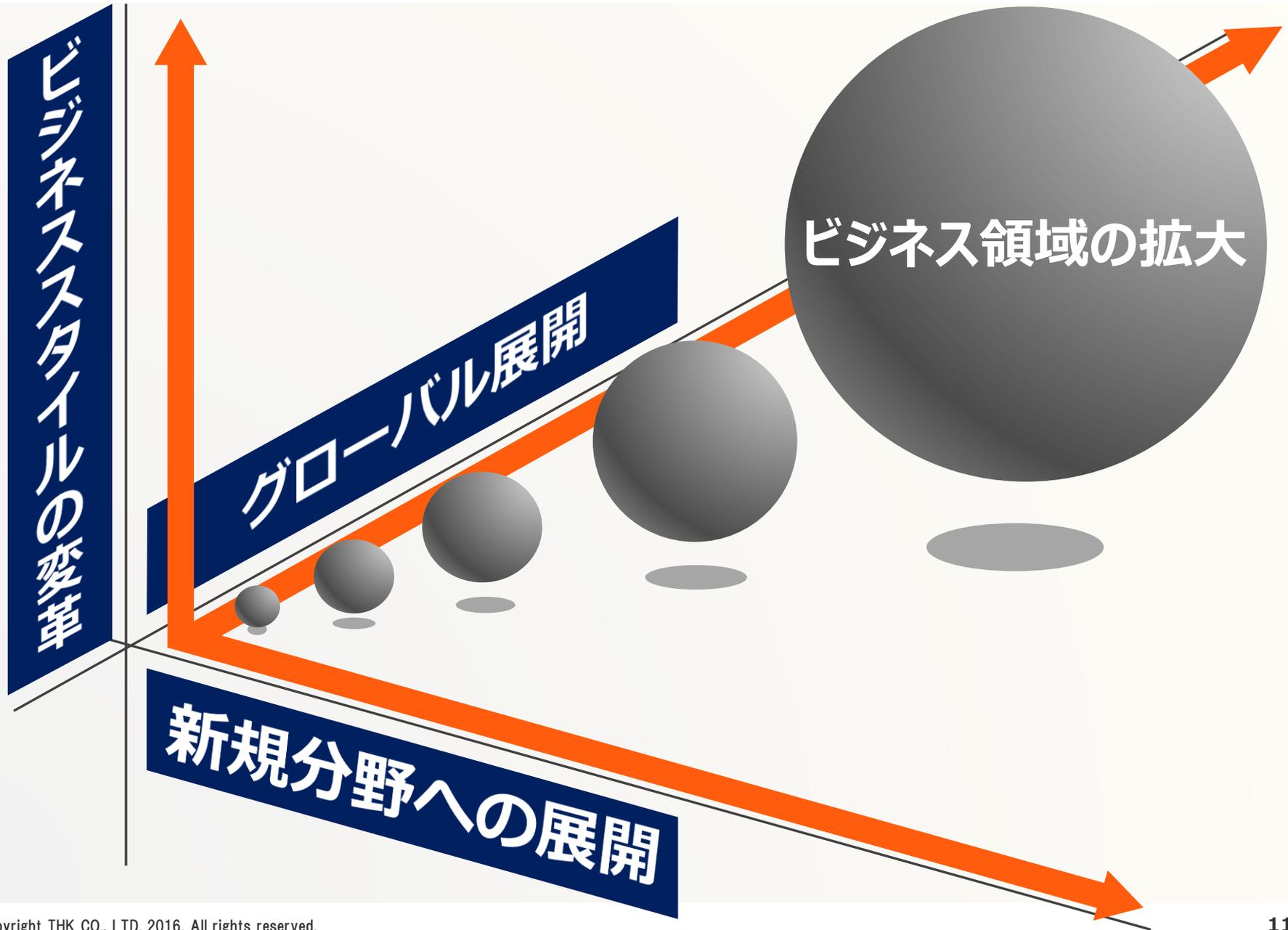
自動車部品

事業拡大に向けたM&Aや工場立ち上げを実施

TRA リンケージ&サスペンション事業をグループ化

THKリズムメキシカーナの本格稼動（FY2016に黒字転換へ）

Ⅲ. 今後の取り組みについて



今後の主な取り組み

トップライン拡大



ボトムライン強化

- | 【産業用・その他】 | 【輸送用】 |
|----------------|-----------|
| 1. ロボット化・自動化 | 1. 工場相互利用 |
| 2. グローバル生産見える化 | 2. 購買の共同化 |
| 3. 各種費用の効率化 | 3. 製品統合 |
| 4. 適正販売価格戦略 | |

組織再編による経営の効率化
人財育成の仕組みづくり

産業用機器の取り組み

トップライン拡大

これまで

これから

ハード・ソフトの整備

市場・顧客の見える化

各種施策による刈取り

販売網の拡充



グローバル生産体制構築

マーケティングツール導入

顧客データベース

顧客数 + 15%
担当者数 + 20%

※導入前との比較

	量産機	幅広い顧客
既存製品	※ポリウムゾーン 対応製品含む + 60	+ 100
新製品	+ 40	+ 100

中期的な売上高増加見込額 単位：億円

【主な施策】

- ・アクティブ且つ効率的営業
- ・マーケティングツール活用
- ・多彩な販売チャネル構築
- ・FA市場の幅広い顧客に向けた継続的な新製品開発

ボトムライン強化

【主な施策】

1. ロボット化・自動化による生産性向上
2. グローバル生産の見える化
3. 材料費、外注加工費等、各種費用の効率化
4. 適正販売価格戦略（市場の見える化による）

- 設備投資により生産性を向上させ
労務費比率を抑制
- 固定費の効率化による
変動費比率の抑制
- 限界利益率を向上

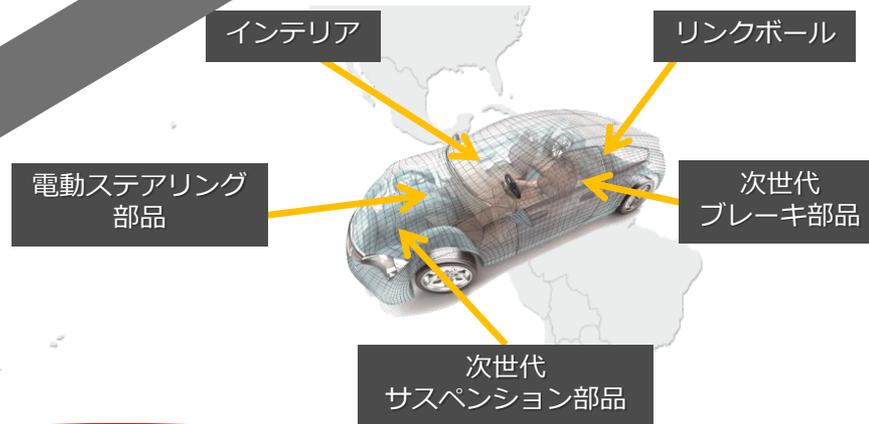
L&S事業拡大

THK RHYTHM
THK RHYTHM AUTOMOTIVE

グローバル事業基盤の確立



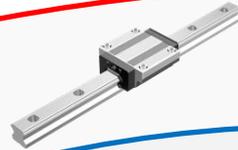
自動車向け新製品



直動新製品立ち上げ (2018年)
設備投資2016年より実施

自動車向け新製品の開発

輸送用機器事業の今後のシナジー



THK

THK + **THK RHYTHM** + **TRA**

【トップライン拡大】
技術交流
新製品開発

【ボトムライン強化】
共同購買の推進

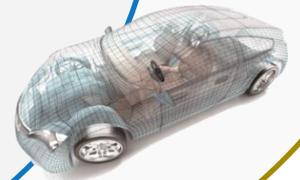
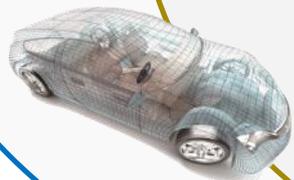
THK RHYTHM

THK RHYTHM + **TRA**

【トップライン拡大】
販売統合強化

【ボトムライン強化】
工場相互利用
製品統合

TRA



IV. トピックス

THK中部テクニカルサポート

2016年3月7日 豊田支店内にオープン
人型双腕ロボット NEXTAGE®を展示
技術支援・テスト・販売をワンストップでご提供



ショールーム



ロボット展示場



免震装置

グローバル体制の拡充

海外の生産拠点
23拠点



欧州
販売：12拠点
開発：



米州
販売：9拠点



THK常州精工
2016年稼動予定

アジア他
販売：56拠点
R&D：

日本
販売：47拠点
開発：

グループ本社



消費財の開拓の徹底：免震制震関連

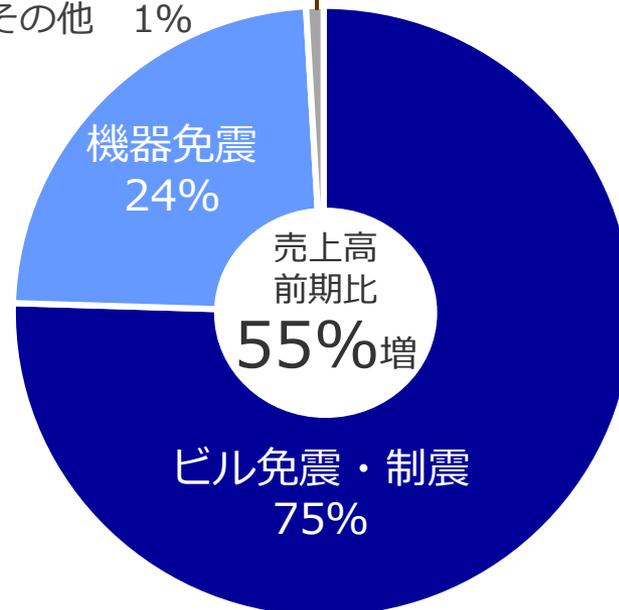
機器免震



採用数が急拡大



戸建免震・制震
その他 1%



ACE事業部の売上構成（2015年度）

免震・制震システム

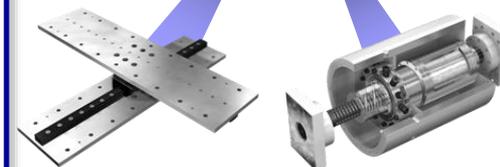
戸建免震



採用棟数が着実に増加



ビル免震・制震



従来製品に比べ、
減衰性能をさらに向上

消費財の開拓の徹底

航空機

テーブル引き出し



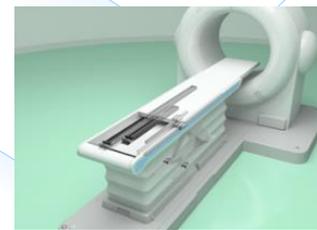
操縦かん



リクライニングシート

医療機器

手術支援ロボット



CTスキャナー

直動コア技術



ロボット



工場支援ロボット



ロボットハンド



災害救助
支援ロボット

再生可能エネルギー

太陽光発電機



風力発電機

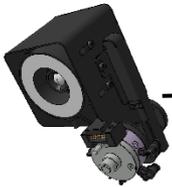


水流発電機

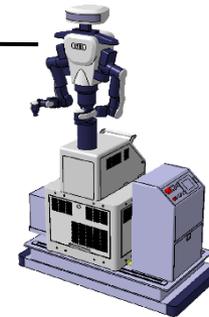
上体ヒューマノイドロボット ～ NEXTAGE[®]～

上体ヒューマノイドロボット周辺技術を構築

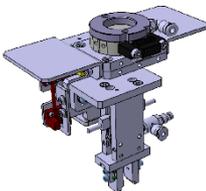
照明、カメラ付
ハンドチェンジャー



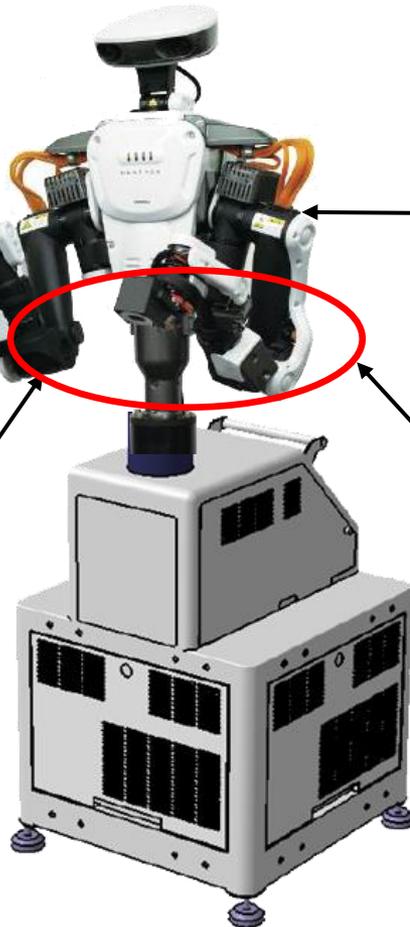
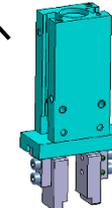
NEXTAGE[®]専用
無人搬送車



汎用エアチャックハンド



電動チャックハンド



NEXTAGE[®]

新製品：SEED Solutions 次世代ロボットシステム構築ソリューション

Smart Actuators

～ 簡単に次世代ロボットを製作可能 ～

ドライバー



アクチュエータ

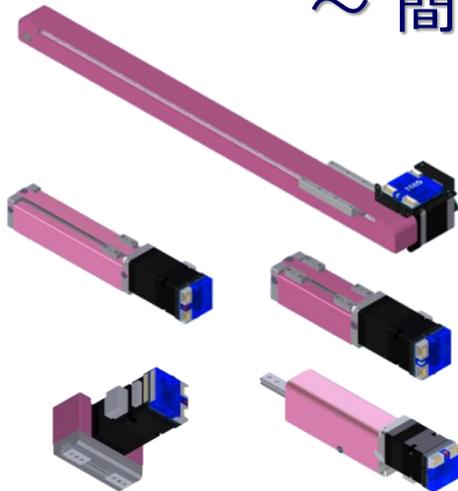


汎用ロボットハンド

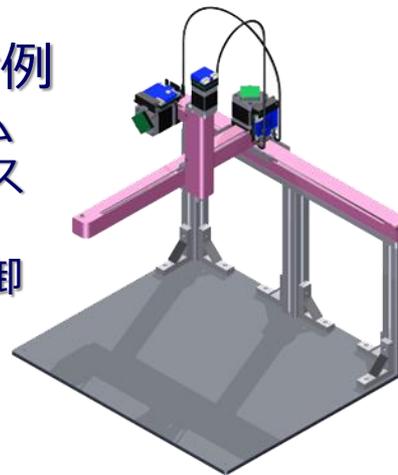


Simple Automation

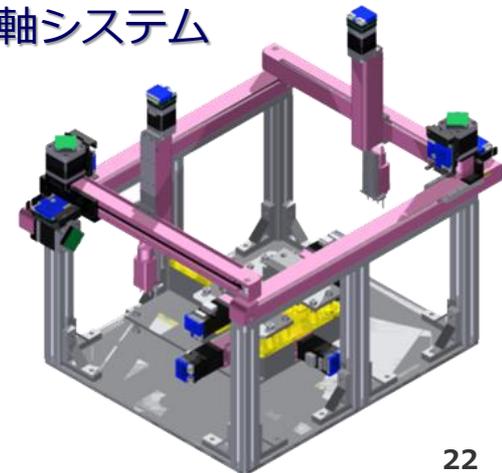
～ 簡単に低コストな自動装置を製作可能 ～



組み合わせ例
3軸システム
制御BOXレス
省配線
簡単多軸制御



13軸システム

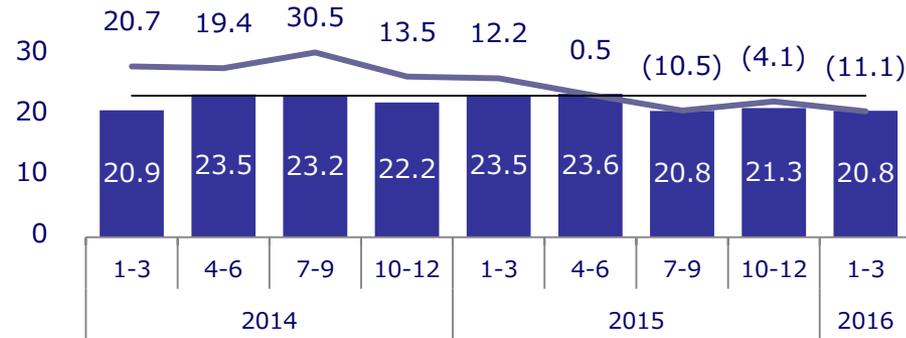


V. 2017年3月期 業績予想

地域別受注状況

THK (国内)

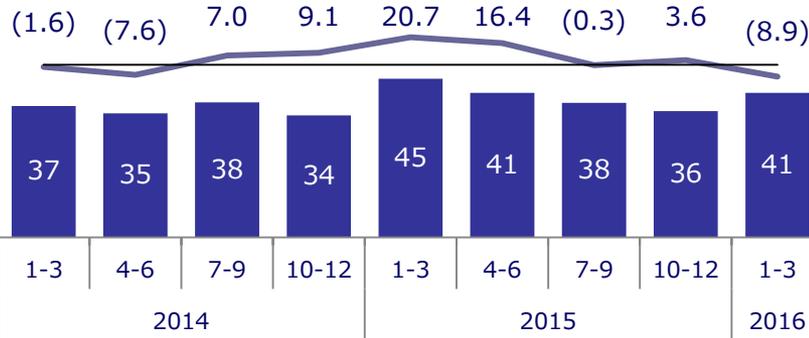
前年同期比、10億円



*exclude export

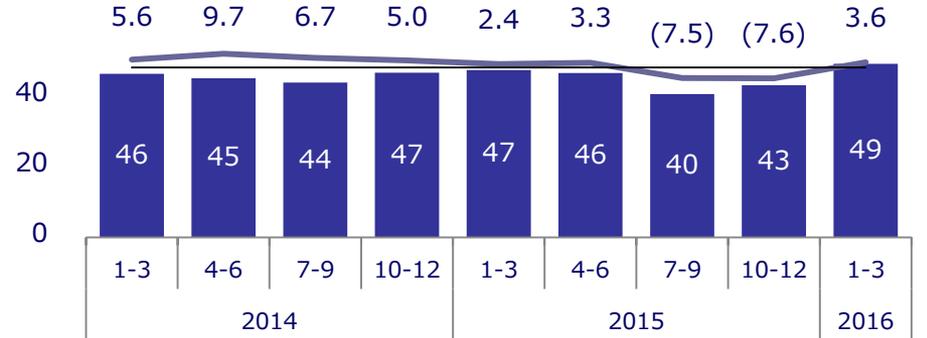
THK Europe

前年同期比、100万ユーロ



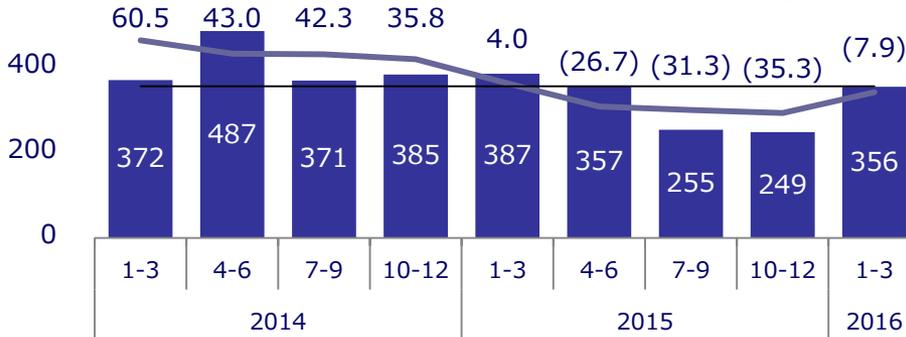
THK Holdings of America

前年同期比、100万ドル



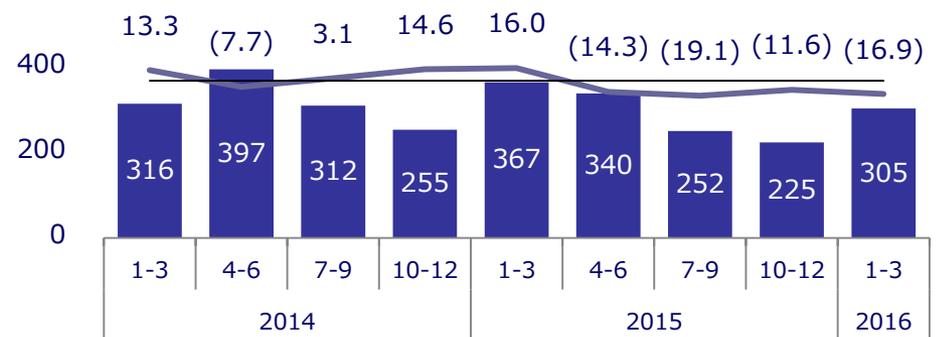
THK (CHINA) + THK (SHANGHAI)

前年同期比、100万元



THK TAIWAN

前年同期比、100万台湾ドル



利益計画（連結）



(百万円)

	2017/3 計画	2016/3	2015/3
売上高	262,000	240,478	217,678
前期比	+8.9%	+10.5%	+17.4%
営業利益	21,000	23,169	28,388
前期比	△9.4%	△18.4%	+63.4%
経常利益	19,600	19,140	34,031
前期比	+2.4%	△43.8%	+44.1%
親会社株主に 帰属する当期純利益	14,000	13,575	22,705
前期比	+3.1%	△40.2%	+45.6%

利益計画（単独）

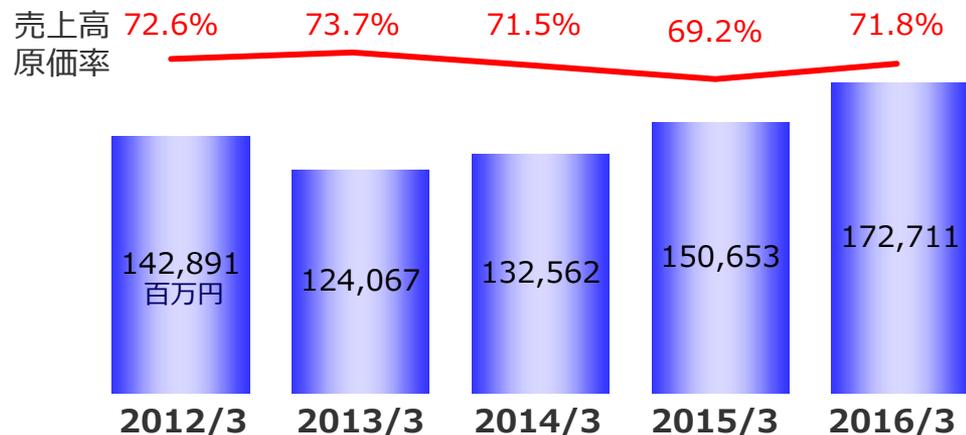


(百万円)

	2017/3	2016/3	2015/3
	計画		
売上高	115,800	126,127	132,786
前期比	△8.2%	△5.0%	+18.7%
うち国内	82,900	87,890	90,081
前期比	△5.7%	△2.4%	+17.9%
営業利益	11,600	17,925	21,899
前期比	△35.3%	△18.1%	+58.6%
経常利益	11,000	16,068	27,378
前期比	△31.5%	△41.3%	+45.7%
当期純利益	7,900	11,855	17,585
前期比	△33.4%	△32.6%	+43.5%

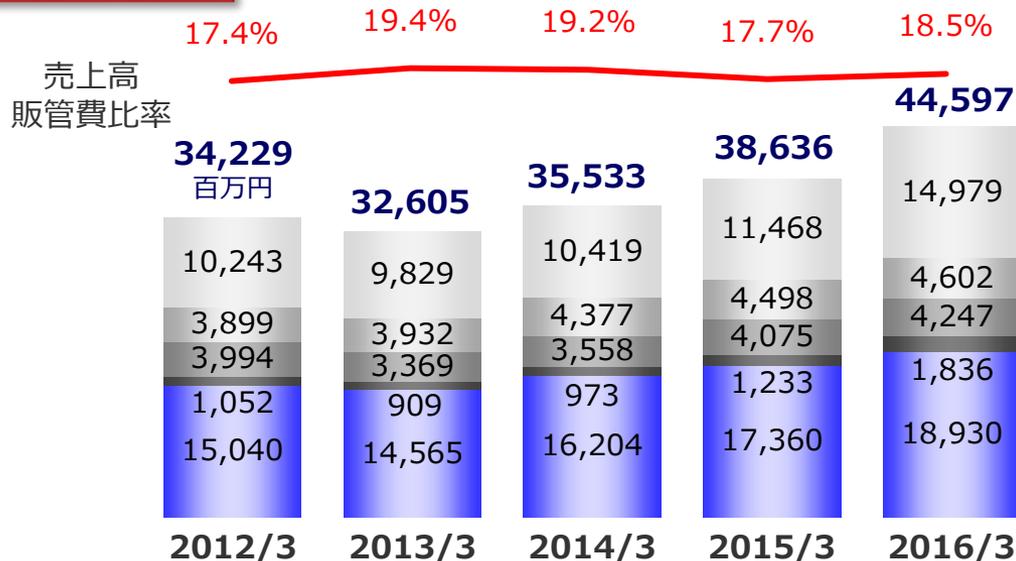
売上原価および販管費の推移

売上原価



原価率は前期比2.6ポイント上昇
 ・ TRA連結による増加
 ・ 将来の成長に向けた固定費の増加

販管費



その他 | 前期比 +3,511百万円、+30.6%
 ・ TRAの取得に伴う一時費用

研究開発費 | 前期比 +104百万円、+2.3%

販売・物流費 | 前期比 +171百万円、+4.2%

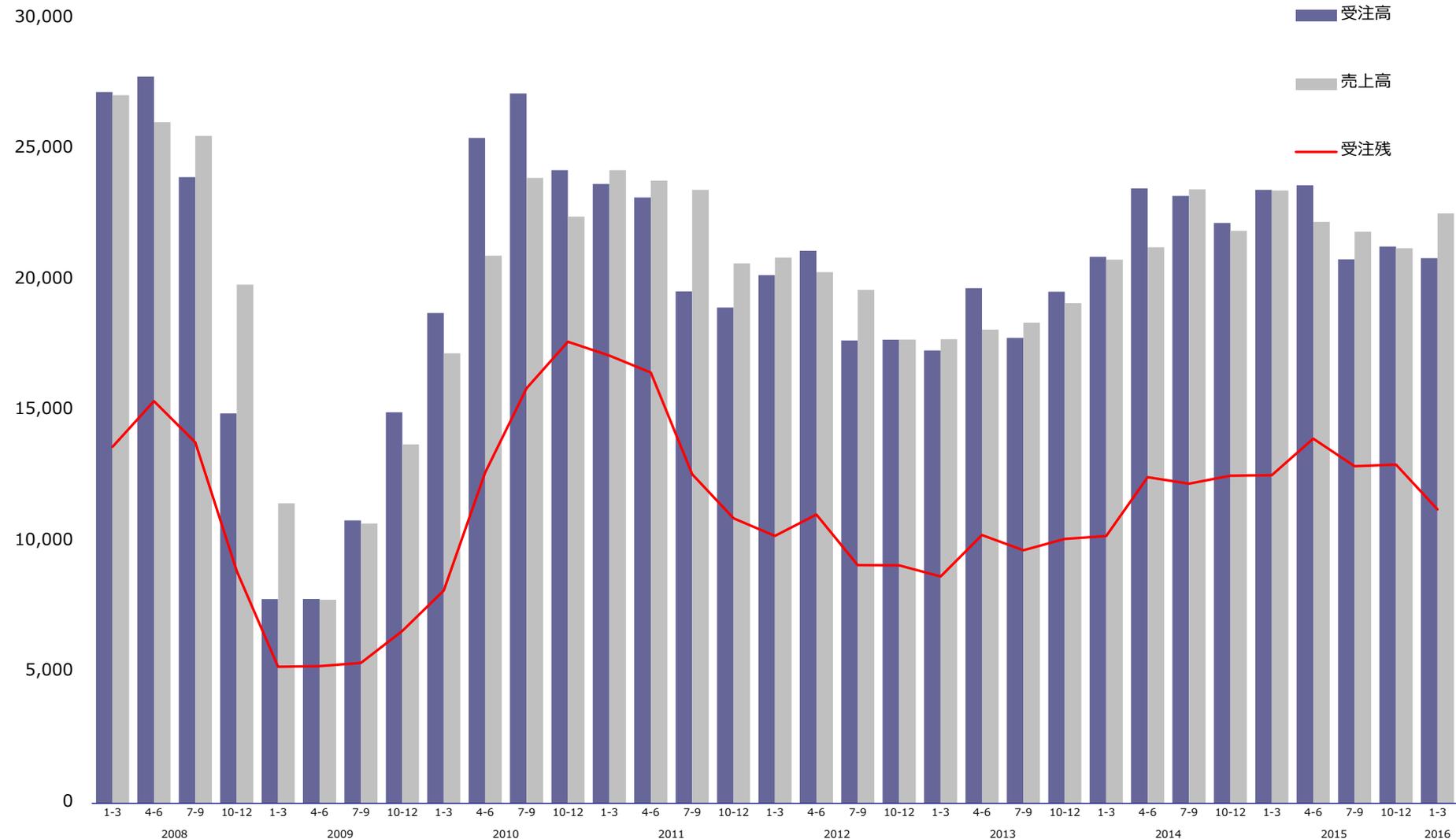
減価償却費 | 前期比 +603百万円、+48.9%

人件費 | 前期比 +1,569百万円、+9.0%

【補足資料】受注高・売上高・受注残高の推移（単独国内）

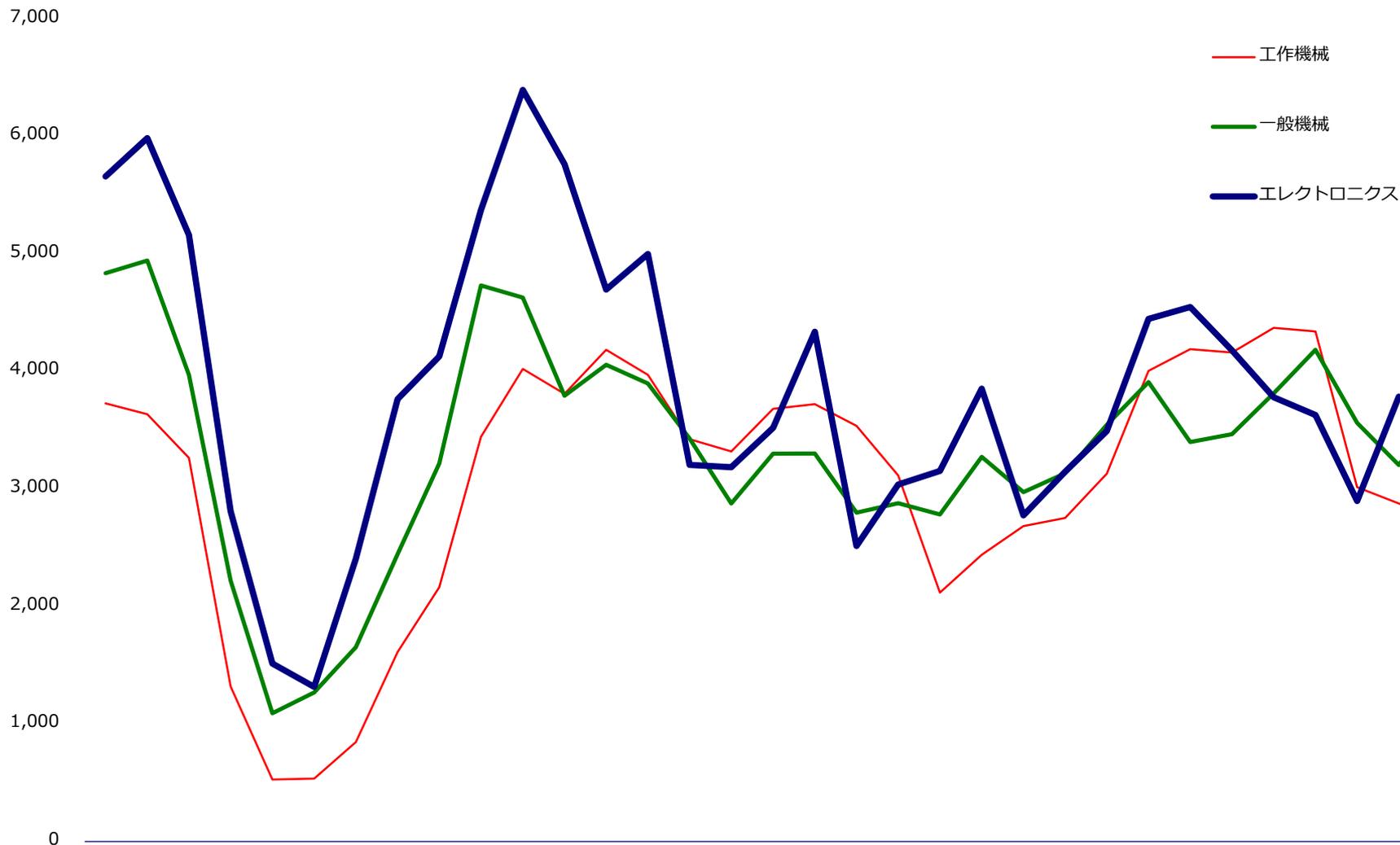


(100万円)



【補足資料】業種別受注高の推移（単独）

(100万円)



	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3											
	2008				2009				2010				2011				2012				2013				2014				2015				2016			
工作機械	3,727	3,635	3,263	1,319	527	535	846	1,612	2,164	3,443	4,020	3,808	4,183	3,970	3,423	3,318	3,681	3,721	3,536	3,114	2,117	2,439	2,683	2,753	3,129	4,004	4,188	4,160	4,370	4,339	3,014	2,875	2,715			
一般機械	4,835	4,942	3,969	2,219	1,091	1,268	1,654	2,445	3,216	4,730	4,627	3,792	4,056	3,896	3,428	2,875	3,300	3,301	2,797	2,878	2,782	3,272	2,972	3,133	3,545	3,908	3,398	3,466	3,813	4,183	3,561	3,203	3,682			
エレクトロニクス	5,657	5,984	5,159	2,809	1,514	1,315	2,406	3,763	4,127	5,372	6,394	5,762	4,695	4,998	3,204	3,184	3,519	4,337	2,514	3,037	3,152	3,852	2,774	3,146	3,492	4,446	4,547	4,177	3,779	3,628	2,896	3,784	3,485			