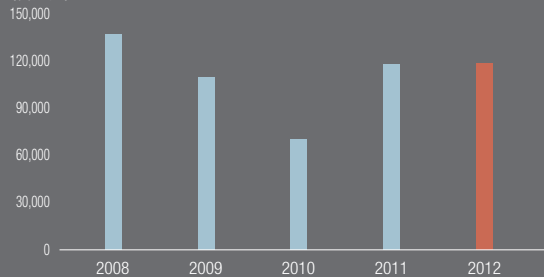


売上高

(百万円)



3月31日に終了した1年間

2011年度(実績)

事業環境と業績概要

売上高は前期比0.5%増の1,179億円になりました。

前半は、震災からの復興とともに経済は順調に回復しました。当社としては、顧客である資本財メーカーが新興国の経済成長を背景に輸出を拡大させる中、工作機械向けを中心とした需要が増加しました。後半になって、円高の進行や海外の経済成長の鈍化、エレクトロニクス関連の調整などを背景として全般的に需要に弱い動きが見られましたが、前半の好調な需要を着実に売上高に繋げることができた結果、増収となりました。

取り組み

販売面

- ・ 需要を着実に売上高に繋げるべく、積極的な営業活動を展開するとともに、自動車部品、免震装置などの新規分野の開拓に、より一層注力しました。
- ・ 営業スタッフのスキル向上プログラムである「TAP1活動」を継続的に推進し、既存顧客の深耕と新規顧客の開拓を進めました。具体的には、製品特性のアピールだけでなく、お客様の課題解決の手段としてTHK製品の採用を図る提案営業を積極的に推進しました。
- ・ 様々な分野で電動化が進展する中、電動アクチュエータの新製品を市場に投入するとともに、採用拡大に努めました。

生産面

- ・ 需要変動に即応した機動的な生産体制の構築を図るとともに、QCDを徹底的に追求しました。
- ・ 生産現場においてさらなるスキル並びに生産性の向上に努めるとともに、内製化の取り組みを進め、コスト競争力を高めました。

管理面

- ・ 収益性を高め損益分岐点売上高を引き下げるべく発足した、部門横断的なプロジェクト「P25プロジェクト」の一環として、中部・西日本地域における支店の業務・経理部門を集約化しました。

2012年度(計画)

取り組み

販売面

- ・ 資本財メーカーが海外生産シフトを進める中、国内ではこれまで培ってきた提案力を活かして、新規顧客の獲得並びに新規分野における取引拡大に、より一層注力していきます。
- ・ 営業スタッフのスキル向上プログラムである「TAP1活動」を継続的に推進し、課題解決型の提案営業を積極的に展開します。

生産面

- ・ スキル並びに生産性の向上に努め、コスト競争力をさらに高めていきます。

全般

- ・ 引き続き「P25プロジェクト」を強力に推進し、経営基盤のさらなる強化に努めていきます。

■ 拠点一覧 (2012年3月31日現在)

国 内	販売拠点	45
	生産拠点	12
	商品センター	3

■ グループ企業一覧 (2012年3月31日現在)

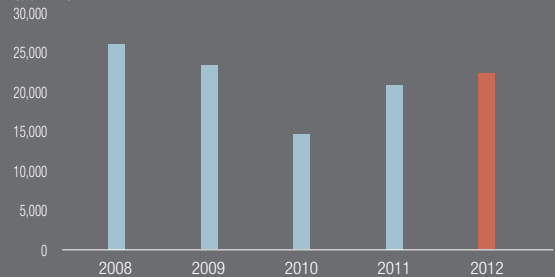
- ・ THK株式会社
- ・ THKインテックス株式会社
- ・ トークシステム株式会社
- ・ THK新潟株式会社
- ・ 日本スライド工業株式会社
- ・ THKリズム株式会社
- ・ THKリズム九州株式会社
- ・ 株式会社エルトレーディング

地域別の概況

米州

売上高

(百万円)



3月31日に終了した1年間

2011年度(実績)

事業環境と業績概要

売上高は前期比7.0%増の222億円になりました。

自動車生産が堅調に推移し、設備投資が増加する中、工作機械、一般機械、輸送用機器向けにおいて需要が増加しました。業界で唯一現地生産拠点を持つメリットを活かし、製販一体となって既存顧客との取引拡大並びに新規分野の開拓に努め、需要の増加を着実に売上高の増加に繋げることができた結果、増収となりました。

取り組み

販売面

- 資本財メーカーがアジアを中心とした海外に生産をシフトさせる中、航空機関連、医療機器関連やエネルギー関連などの新規分野の開拓を図るとともに、メキシコやカナダなど新規市場の開拓に努めました。
- 単体からユニットでの納入へと顧客ニーズが変化している中、引き続きユニット製品の拡販を進めました。

生産面

- 円高及び輸送コストなどを踏まえ、現地調達や内製化を推進することで、コスト競争力を一層強化しました。

2012年度(計画)

取り組み

販売面

- 医療機器関連や航空機関連、エネルギー関連など、今後の拡大が見込まれる分野を開拓すべく、新規分野での営業活動を積極的に推進していきます。
- メキシコやカナダなどにおいて、引き続き新規市場の開拓に努めていきます。

生産面

- 業界で唯一、北米に生産拠点を持つ強みを最大限に活かし、市場からのニーズに迅速に対応していきます。
- 部材の現地調達や内製化を引き続き推進することにより、コスト競争力を強化していきます。
- メキシコのほか、南北アメリカ大陸への製品供給を目的としてメキシコにTHK RHYTHM MEXICANAを設立し、2013年の稼働に向けた準備を進めていきます。

■ 拠点一覧 (2012年3月31日現在)

アメリカ	販売拠点	7
	生産拠点	2
カナダ	販売拠点	1
メキシコ	販売拠点	1
ブラジル	販売拠点	1

■ グループ企業一覧 (2012年3月31日現在)

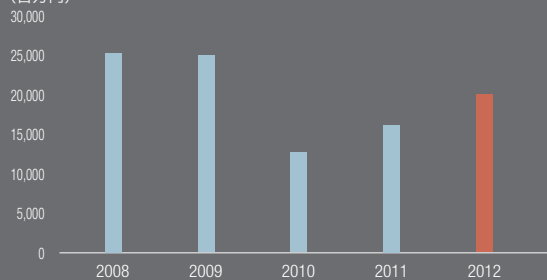
- THK Holdings of America, L.L.C.
- THK America, Inc.
- THK Manufacturing of America, Inc.
- THK RHYTHM NORTH AMERICA CO., LTD.
- THK RHYTHM MEXICANA, S.A. DE C.V.
- THK RHYTHM MEXICANA ENGINEERING, S.A. DE C.V.

地域別の概況

欧州

売上高

(百万円)



3月31日に終了した1年間

2011年度(実績)

事業環境と業績概要

売上高は前期比24.0%増の199億円になりました。

後半にかけて経済に弱い動きが見られたものの、顧客である機械メーカーがユーロ安のメリットを活かしてアジア向けの輸出を拡大させる中、工作機械、一般機械向けにおいて需要が増加しました。そのような中、引き続き製販一体となって既存顧客との取引拡大並びに新規分野の開拓に努め、需要の増加を着実に売上高の増加に繋げることができた結果、増収となりました。

取り組み

販売面

- ・ 工作機械、一般機械など既存顧客向けでは、ユーロ安を背景に顧客の輸出が好調に推移する中、それら顧客への拡販に積極的に努めました。
- ・ 新規分野では、旺盛な需要が見込まれるエネルギー関連などの開拓に注力しました。

生産面

- ・ 為替が円高ユーロ安で推移する中、材料の現地調達を推進し、コスト競争力を強化しました。

2012年度(計画)

取り組み

販売面

- ・ 旺盛な需要が見込まれる航空機関連や医療機器関連などの新規分野において、積極的な拡販に努めるとともに、展示会に参加するなど、THK製品の優位性と特徴をアピールしていきます。
- ・ 7mの研削盤の導入によって生産が可能になった長尺LMガイドの拡販に努めます。

生産面

- ・ スキル並びに生産性の向上に努めるとともに、材料費の削減や部材の現地調達を推進することにより、コスト競争力をさらに高めていきます。

■ 拠点一覧 (2012年3月31日現在)

ドイツ	販売拠点	2
イギリス	販売拠点	1
アイルランド	生産拠点	1
イタリア	販売拠点	1
スウェーデン	販売拠点	1
オーストリア	販売拠点	1
スペイン	販売拠点	1
フランス	販売拠点	1
	生産拠点	1
トルコ	販売拠点	1
チェコ	販売拠点	1
オランダ	販売拠点	1
ロシア	販売拠点	1

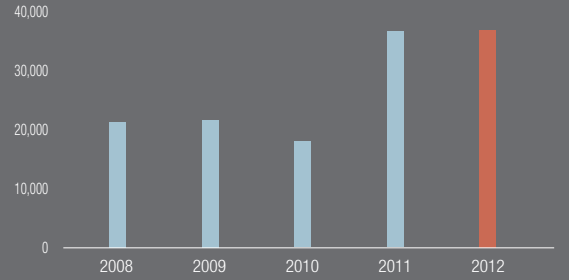
■ グループ企業一覧 (2012年3月31日現在)

- ・ THK Europe B.V.
- ・ THK GmbH
- ・ THK France S.A.S.
- ・ THK Manufacturing of Europe S.A.S.
- ・ THK Manufacturing of Ireland Ltd.

地域別の概況

アジア他

売上高
(百万円)



3月31日に終了した1年間

2011年度(実績)

事業環境と業績概要

売上高は前期比0.7%増の367億円になりました。

中国を中心としたアジア各国において引き続き高い経済成長率となる中、中国と台湾では工作機械向けを中心に需要が拡大しました。後半にかけて、中国の金融引き締めの影響やエレクトロニクス関連の調整による需要の減少などがあったものの、主力の工作機械を中心とした前半の需要を着実に売上高に繋げることができた結果、増収となりました。

取り組み

販売面

- 中国では、強化を続けている販売網を活かした積極的な営業活動を展開し、旺盛な需要を着実に売上高に繋げました。
- 台湾では、引き続き太陽光発電やLED、タッチパネル製造装置関連など新規分野へのアプローチを図りました。
- シンガポールでは既存顧客の取引拡大と新規顧客の開拓に取り組むとともに、タイ及びインドでは既存市場の深耕を図りました。また、インドネシア、ベトナム、マレーシアといった新たな地域での市場開拓も進めました。

生産面

- 中国では大連THKで増築工事が完了し、旺盛な需要を着実に取り込めるよう体制を強化しました。
- 2010年に竣工したTHKベトナムにおいて出荷を開始しました。

■拠点一覧 (2012年3月31日現在)

中国	販売拠点	30
	生産拠点	5
	開発拠点	1
台湾	販売拠点	3
シンガポール	販売拠点	1
インド	販売拠点	1
	生産拠点	1
タイ	販売拠点	1
	生産拠点	1
韓国	販売拠点	14
	生産拠点	3
ベトナム	生産拠点	1
マレーシア	生産拠点	1

2012年度(計画)

取り組み

販売面

- 中国では、旺盛な需要を取り込むべくさらなる販売網の拡充を推進するとともに、引き続き主力の工作機械向け以外の新規顧客の開拓を図ります。
- 台湾では、需要の拡大が見込まれるアクチュエータの採用拡大を推進するとともに、引き続き免震装置や太陽光発電、LEDなど新規分野へのアプローチを図ります。
- その他地域では、シンガポールにおいて引き続き既存顧客との取引拡大と新規顧客の開拓に取り組むとともに、ASEAN各国の新たな市場の開拓を積極的に進めていきます。加えて、インドでは直接販売を強化するとともに、現地法人を設立します。

生産面

- 引き続き内製化、材料調達先の多様化を進めさらなるコスト競争力の強化を図るとともに、顧客ニーズに即した製品供給を推進していきます。
- 中国においては、機械設備を積極的に導入し、旺盛な中国国内の需要を着実に取り込むとともに、グローバルな輸出機能も担っていきます。
- さらなる需要の増加が見込まれる中、産業機器向けでは直動関連の材料やユニット製品の生産を目的として2012年4月にTHK常州を設立しており、10月に着工する計画です。輸送用機器向けでは2011年4月に設立したTHKリズム常州を2012年7月に稼働させます。

その他

- 海外初の研究開発部門である中国技術統括部に関して、2012年4月にその専用棟となるR&Dセンターを稼働させ、現地のニーズに即した製品開発を加速させていきます。

■グループ企業一覧 (2012年3月31日現在)

・THK TAIWAN CO., LTD.	・THK LM SYSTEM Pte. Ltd.
・THK(中国)投資有限公司	・THK MANUFACTURING OF VIETNAM CO., LTD.
・THK(上海)国際貿易有限公司	・THKリズム(広州)汽车配件有限公司
・大連THK瓦軸工業有限公司	・THK RHYTHM (THAILAND) CO., LTD.
・THK(無錫)精密工業有限公司	・THKリズム(常州)汽车配件有限公司
・THK(遼寧)精密工業有限公司	・THK RHYTHM MALAYSIA Sdn. Bhd.
・Beldex KOREA Corporation	・三益THK株式会社