



Vol.2 - 2016

INVESTOR INFORMATION THK CO., LTD.

May 13, 2016

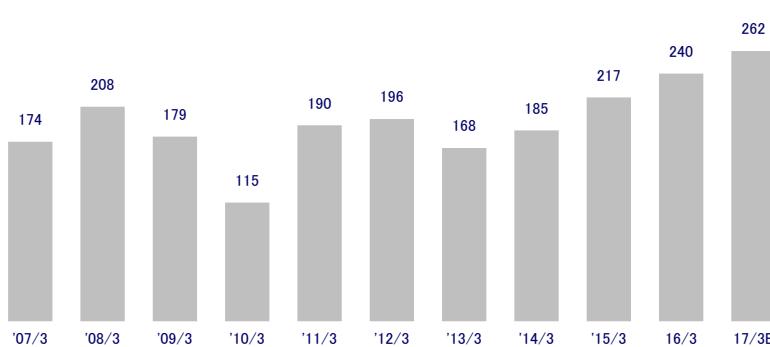
Contents 目次

主要財務指標 Major Financial Data	2–3	Major Financial Data 主要財務指標
経営目標 Management Target	4	System of Management Strategy 経営戦略の体系
	5	Growth Strategy 成長戦略
	6	Full-Scale Globalization グローバル展開
	7	Development of New Businesses 新規分野への展開
数値目標 Numerical Targets	8	Numerical Targets 数値目標
	9	Capital Expenditure and Number of Employees 設備投資額と従業員数
足元の状況 Current Business Situation	10	Orders Received by Region 地域別受注状況
	11	User Sales Breakdown by Industry 業種別売上高構成比
	12	Trend in Domestic Orders, Sales, Backlog <Parent Basis> 受注高・売上高・受注残高の推移-単独国内-
	13	Trend in Orders Classified by Industry <Parent Basis> 業種別受注高の推移-単独-
財務諸表 Financial Statements	14–15	Consolidated Statements of Income 連結損益計算書
	16	Consolidated Balance Sheets 連結貸借対照表
	17	Segment Information セグメント情報
	18	Overviews of Major Subsidiaries 主要子会社
	19	Capital Expenditure, Depreciation 設備投資額、減価償却費
	19	R&D Expenses, Number of Employees 研究開発費、従業員数
	20–21	Non-Consolidated Statement of Income 単独損益計算書
会社概要 Company Profile	22–23	Subsidiaries and Affiliate 連結子会社および持分法適用関連会社
	24	Main Products 主要製品
	25	History 沿革
	26	Plants in Japan 日本の生産拠点
	27	Plants in Asia アジアの生産拠点
	28	Plants in the Americas and Europe 欧米の生産拠点
	29–30	Common Stock Information 株式情報
	31	Corporate Data 会社データ

Major Financial Data 主要財務指標

Billions of yen, Yen
10億円、円

Net Sales 売上高



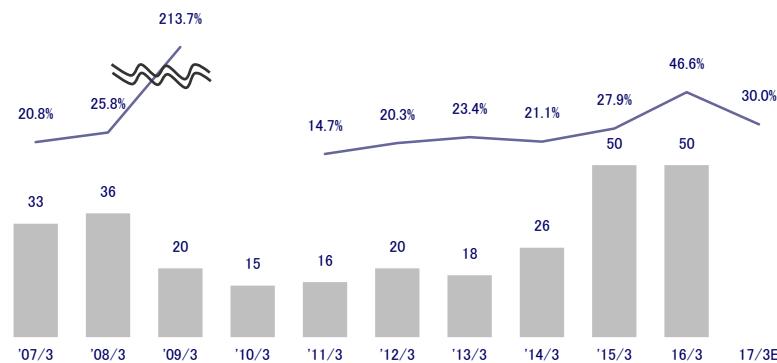
Operating Income, Margin 営業利益、営業利益率



Earnings Per Share 一株あたり当期純利益



Dividend per Share, Payout Ratio (Consolidated Basis)
一株あたり年間配当金、配当性向 (連結ベース)



The financial results for the year ending March 31, 2016 and the financial forecast for the year ending March 31, 2017 have included four companies newly recognized as the consolidated companies on August 31, 2015 under the name of THK RHYTHM AUTOMOTIVE.

2015年度業績および2016年度業績予想には、2015年8月31日よりTHK RHYTHM AUTOMOTIVEとして新規連結対象とした4社の業績および業績予想が含まれております。

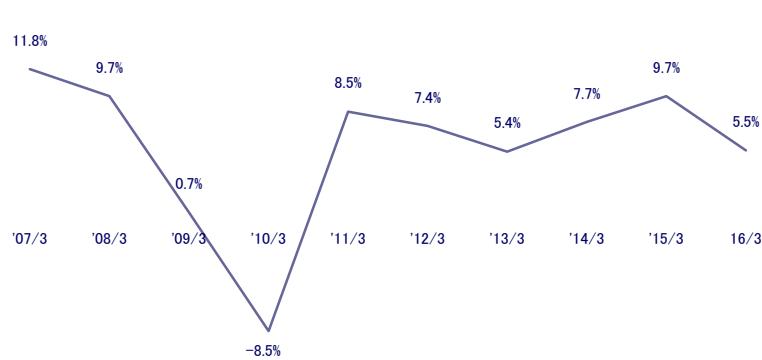
The amounts of dividends for the year ending March 31, 2017 are planned to be determined in accordance with the targeted payout ratio of 30% on a consolidated basis and will be announced as soon as they are determined.

2016年度の配当につきまして、連結配当性向30%を基本に実施させて頂く予定であります。開示が可能になった時点で速やかに開示いたします。

Major Financial Data 主要財務指標

Billions of yen, Yen
10億円、円

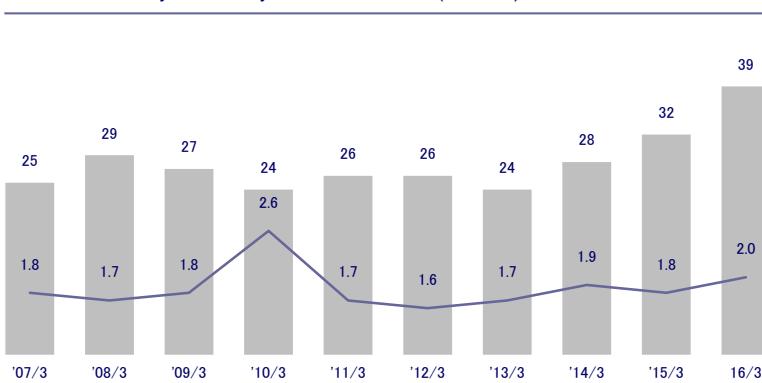
Rate of Return on Equity 株主資本当期利益率



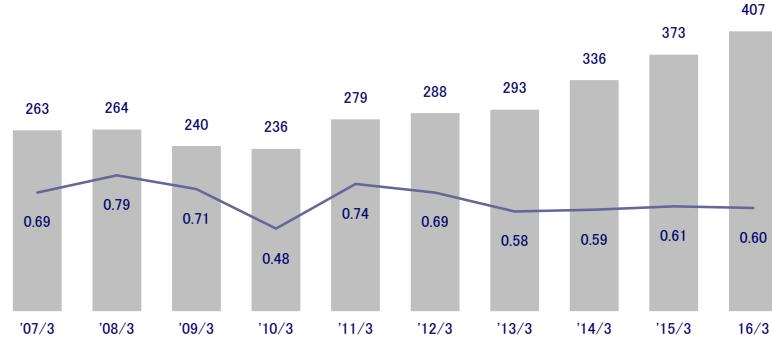
Rate of Return on Assets 総資産事業利益率



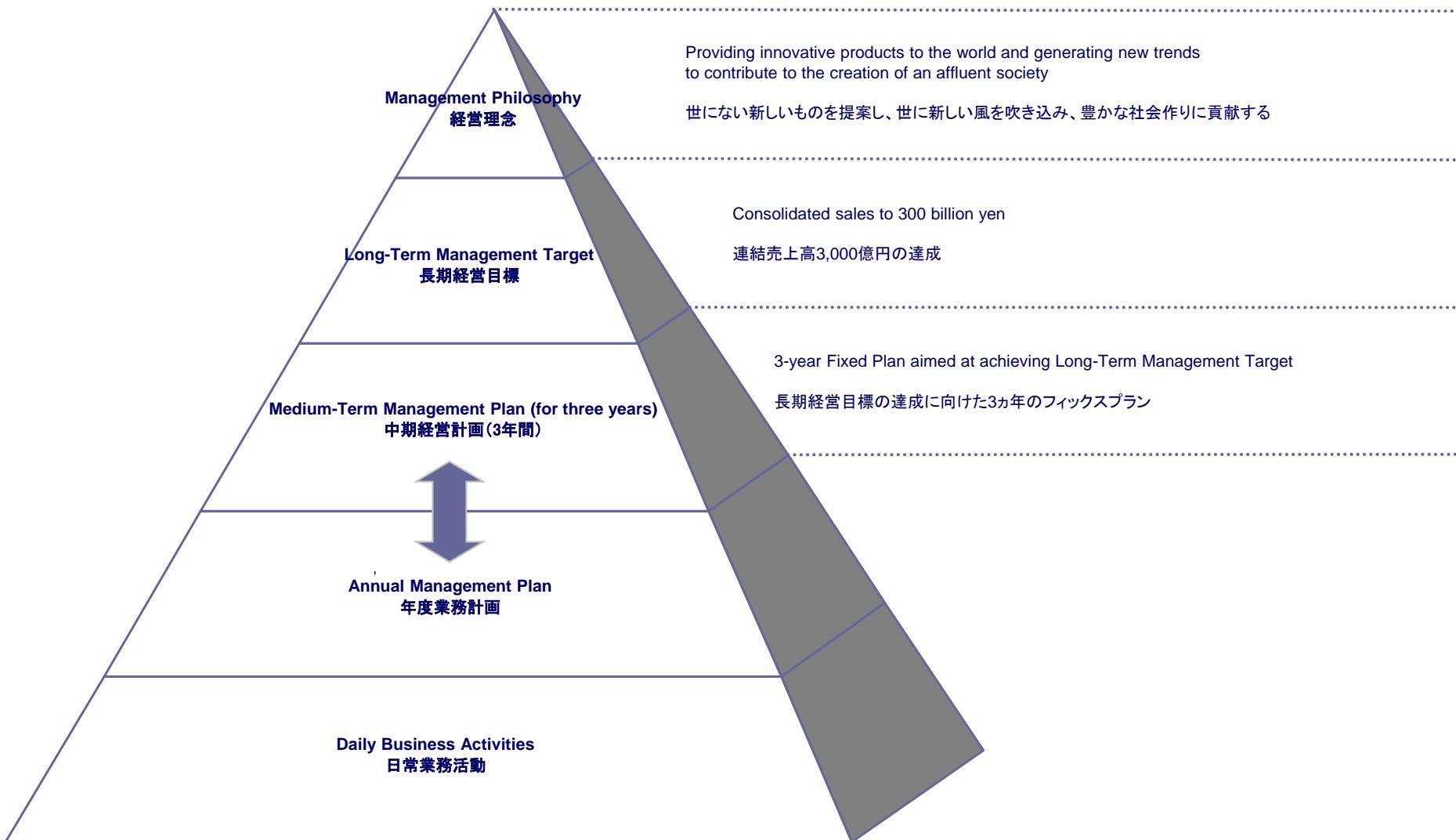
Inventory, Inventory Turnover Period (Months) 棚卸資産、回転月数



Total Assets, Turnover Ratio 総資産、総資産回転率



System of Management Strategy 経営戦略の体系



Change in Business Style
ビジネススタイルの変革

Full-Scale Globalization
グローバル展開

Development of New Businesses
新規分野への展開

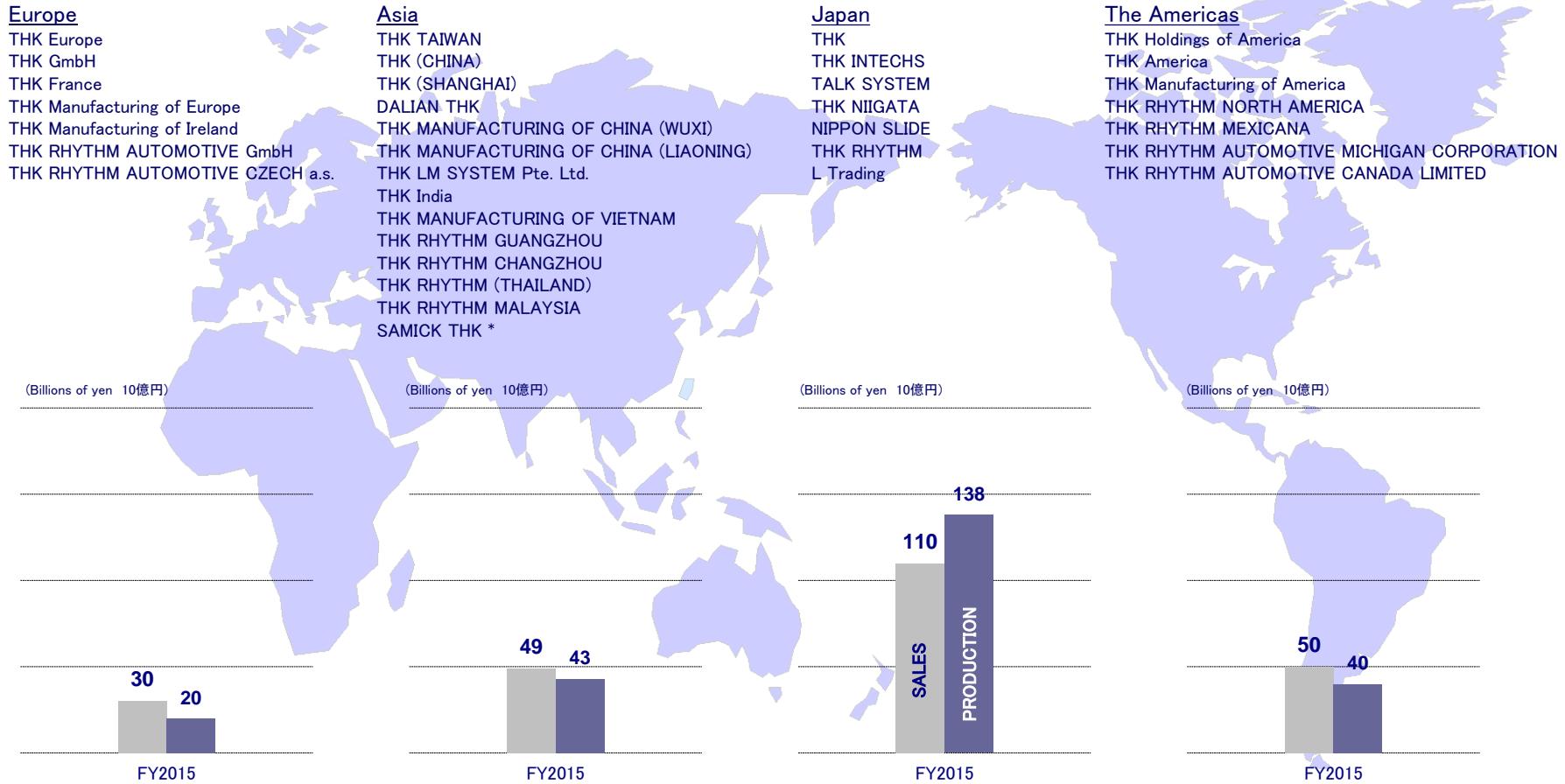
Expansion of Business Areas
ビジネス領域の拡大

Full-Scale Globalization

グローバル展開

Building a Tetra-lateral Operational Network: Japan, the Americas, Europe and Asia
四極での営業網の構築: 日本、米州、欧州、アジア

Promotion of Regional Production Optimization
最適地生産の推進

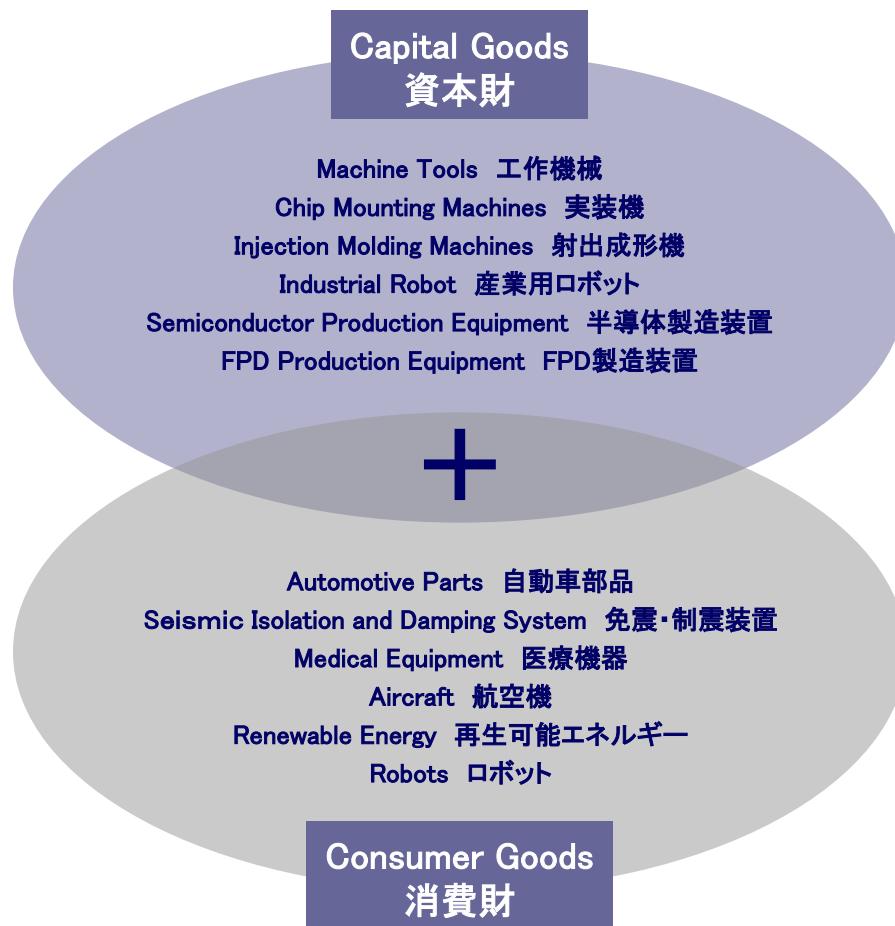


*An equity investee 持分法適用関連会社

Development of New Businesses

新規分野への展開

Expansion from Capital Goods into Consumer Goods
資本財から消費財(民生分野)への展開を図る



輸送機器本部

(Automotive & Transportation Business Unit)

- Develops and supplies key automotive components that enhance automobile safety
 - Other transportation equipment-related businesses
- ・自動車の安全性向上に役立つ自動車用要素部品の開発、提供
・その他輸送用機器関連ビジネス

ACE Division

(Amenity Creation Engineering)

- Mainly develops and supplies seismic isolation devices and damping system that help ensure housing safety
 - Support the home automation
- ・住宅の安全性を確保する免震、制震装置を主として開発、提供
・ホームオートメーションのサポート

IMT Division

(Innovation Mechatronics Technology)

- Supplies unit products customized to each customer's needs
 - Develops and supplies electric actuator series that address customer's general-purpose needs
 - Developing next generation robot related products that are projected to expand in the future
- ・お客様のカスタム仕様にお応えするユニット製品の提供
・汎用用途のユーザーニーズにお応えする
　電動アクチュエータシリーズの開発、提供
・将来拡大が見込まれる次世代ロボット関連製品の開発

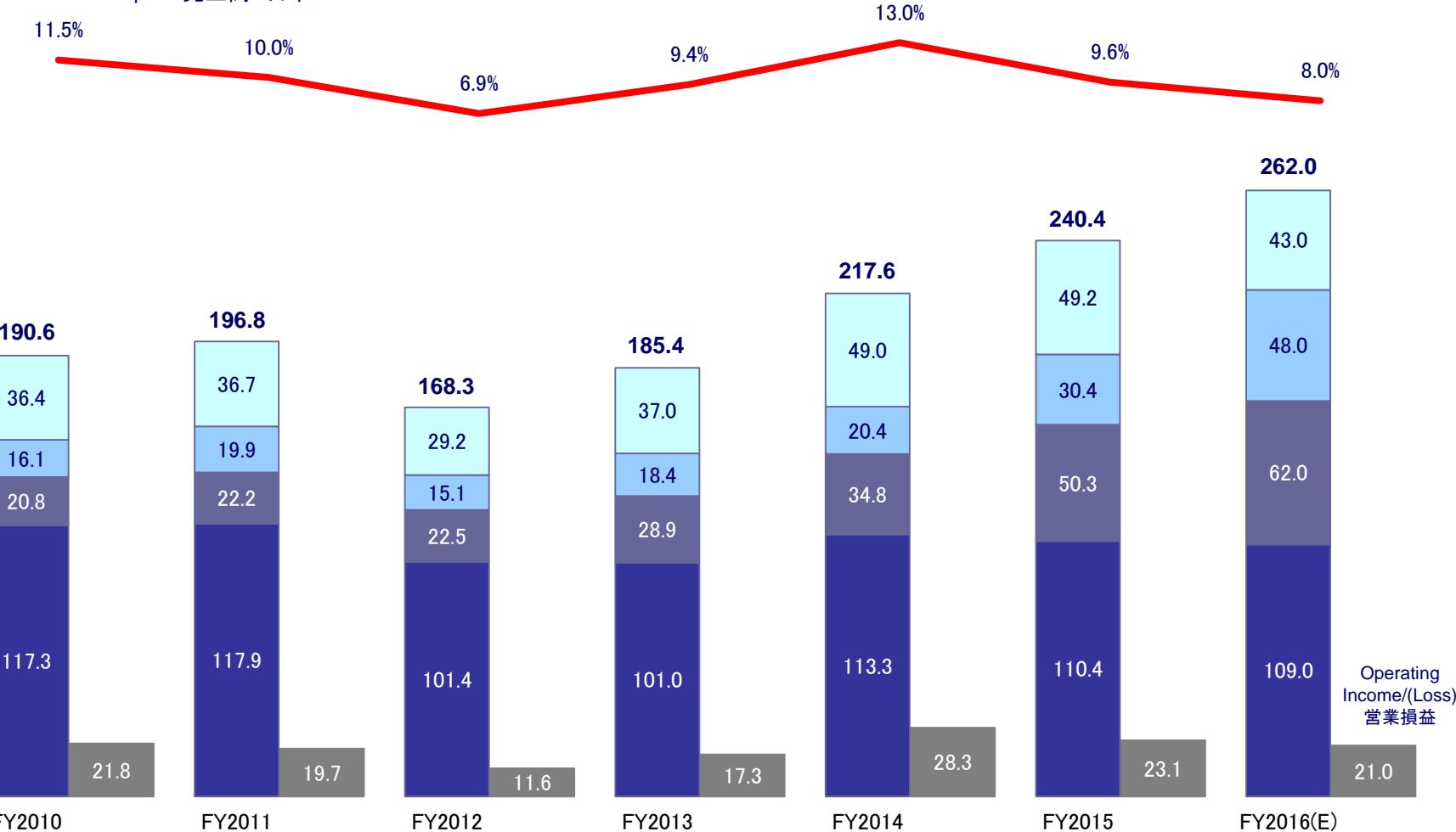
Numerical Targets

數值目標

Billions of yen
10億円

Operating Income margin 営業利益率

- Sales Asia and Other 売上高 アジア他
- Sales Europe 売上高 欧州
- Sales The Americas 売上高 米州
- Sales Japan 売上高 日本



The financial results for the year ending March 31, 2016 and the financial forecast for the year ending March 31, 2017 have included four companies newly recognized as the consolidated companies on August 31, 2015 under the name of THK RHYTHM AUTOMOTIVE.

2015年度業績および2016年度業績予想には、2015年8月31日よりTHK RHYTHM AUTOMOTIVEとして新規連結対象とした4社の業績および業績予想が含まれております。

Capital Expenditure and Number of Employees

設備投資額と従業員数

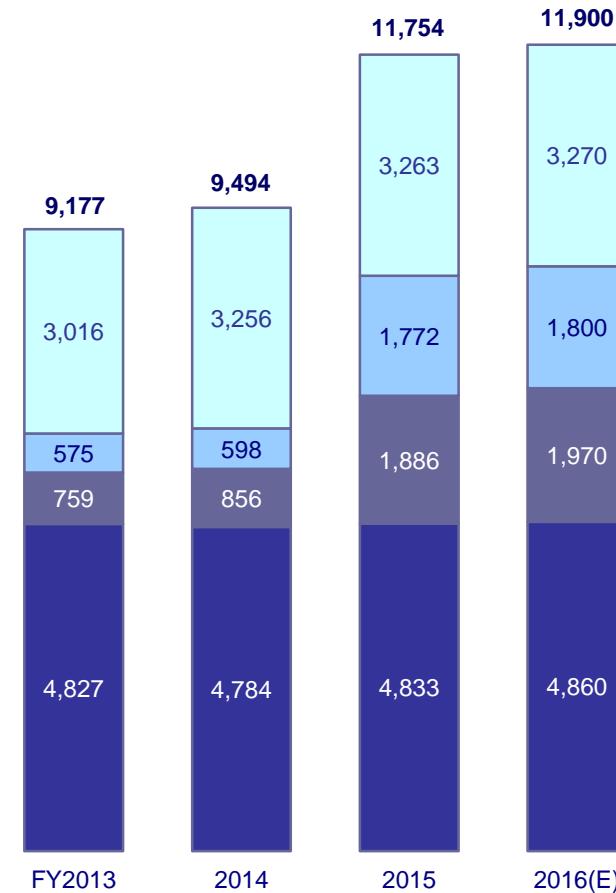
Billions of yen, Individuals
10億円、人

Capital Expenditures
設備投資額

□ Asia and Other アジア他 □ Europe 欧州
■ The Americas 米州 ■ Japan 日本

Number of Employees
従業員数

□ Asia and Other アジア他 □ Europe 欧州
■ The Americas 米州 ■ Japan 日本



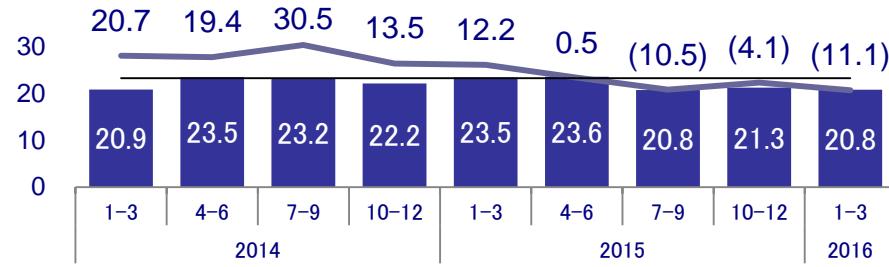
The results for the year ending March 31, 2016 do not include THK RHYTHM AUTOMOTIVE,
but the forecast for the year ending March 31, 2017 includes them.

2015年度実績にはTHK RHYTHM AUTOMOTIVEの実績は含まれておりませんが、
2016年度の予想には含まれております。

Orders Received by Region 地域別受注状況

Japan, 日本
THK CO., LTD.

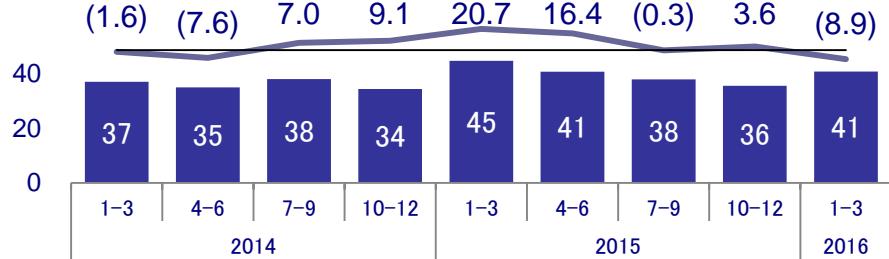
% Change, Billions of YEN
前年同期比、10億円



*exclude export 輸出を除く

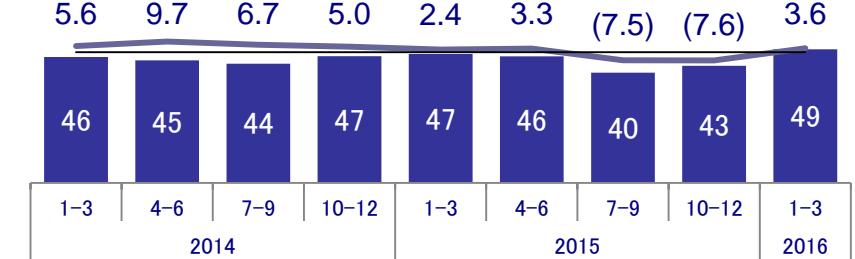
Europe, 欧州
THK Europe B.V.

% Change, Millions of EUR
前年同期比、100万ユーロ



The Americas, 米州
THK Holdings of America, L.L.C.

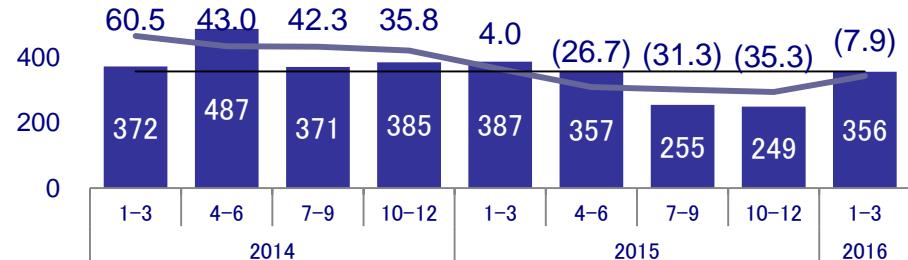
% Change, Millions of USD
前年同期比、100万ドル



China, 中国

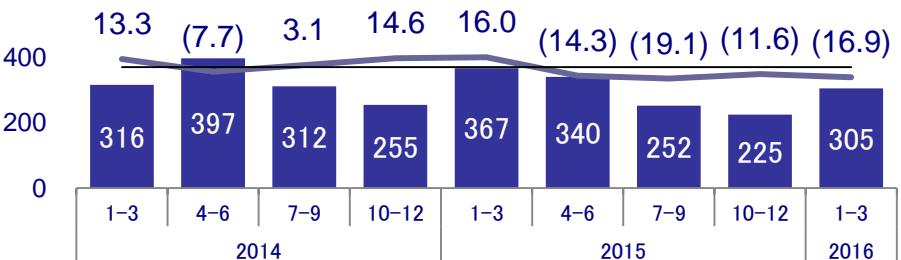
THK (CHINA) CO., LTD. + THK (SHANGHAI) CO., LTD.

% Change, Millions of CNY
前年同期比、100万元



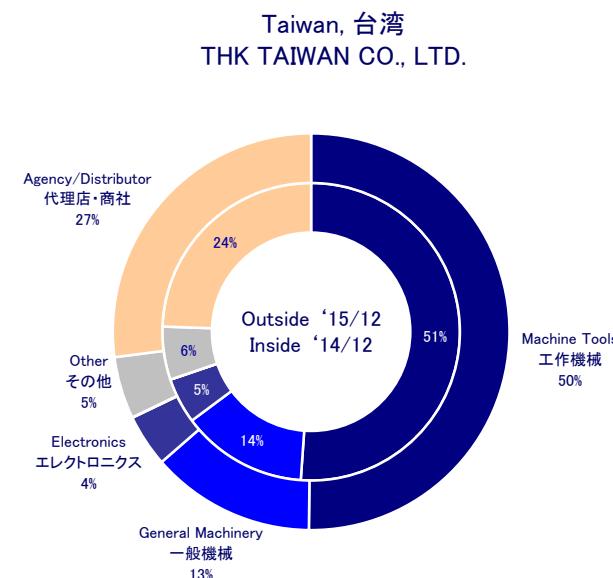
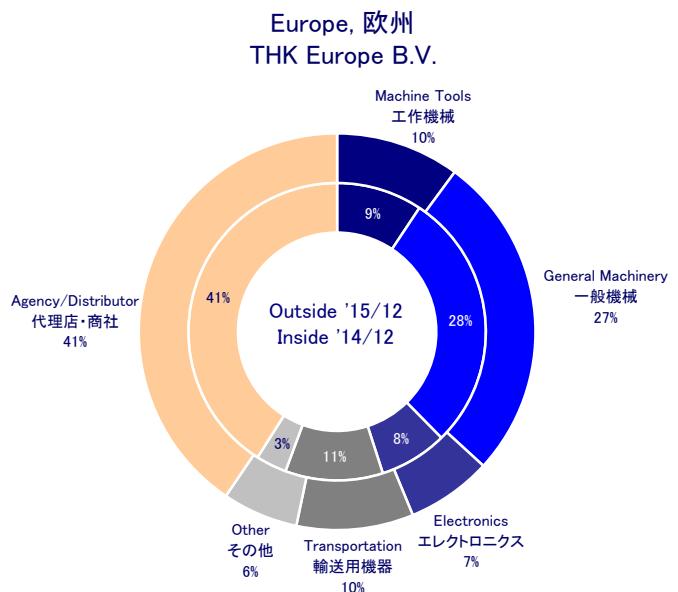
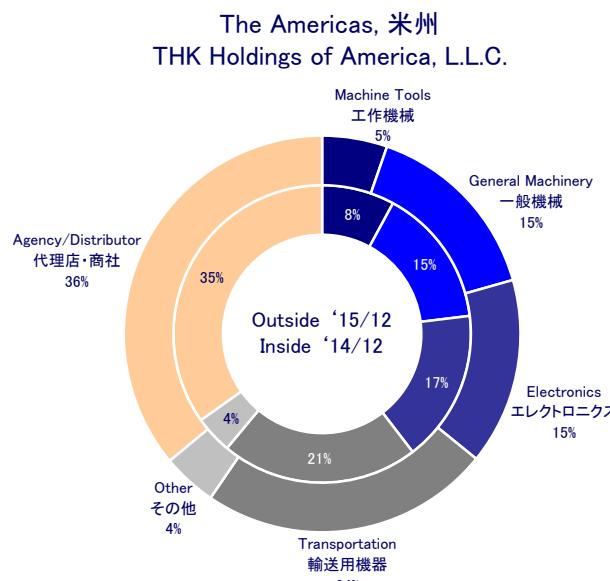
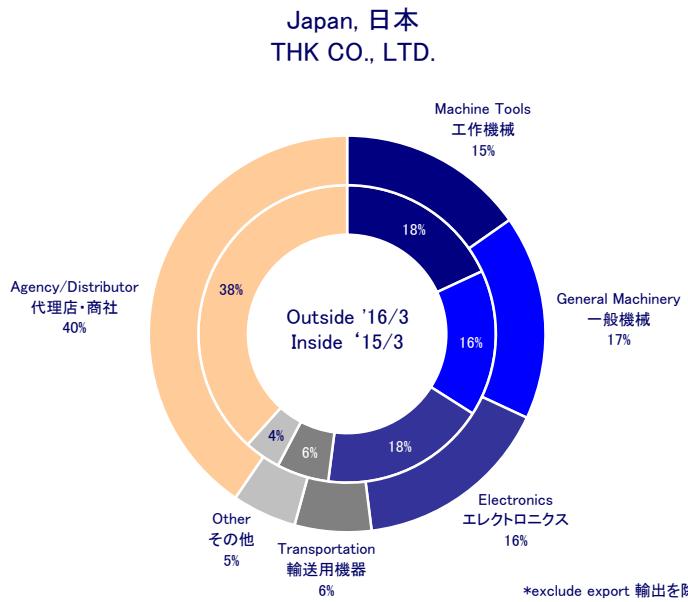
Taiwan, 台湾
THK TAIWAN CO., LTD.

% Change, Millions of NTD
前年同期比、100万台湾ドル



User Sales Breakdown by Industry

業種別売上高構成比



Trend in Domestic Orders, Sales, Backlog <Parent Basis>

受注高・売上高・受注残高の推移 -単独国内-

Millions of yen
100万円

30,000

Domestic Orders
国内受注高

Domestic Sales
国内売上高

Domestic Backlog
国内受注残

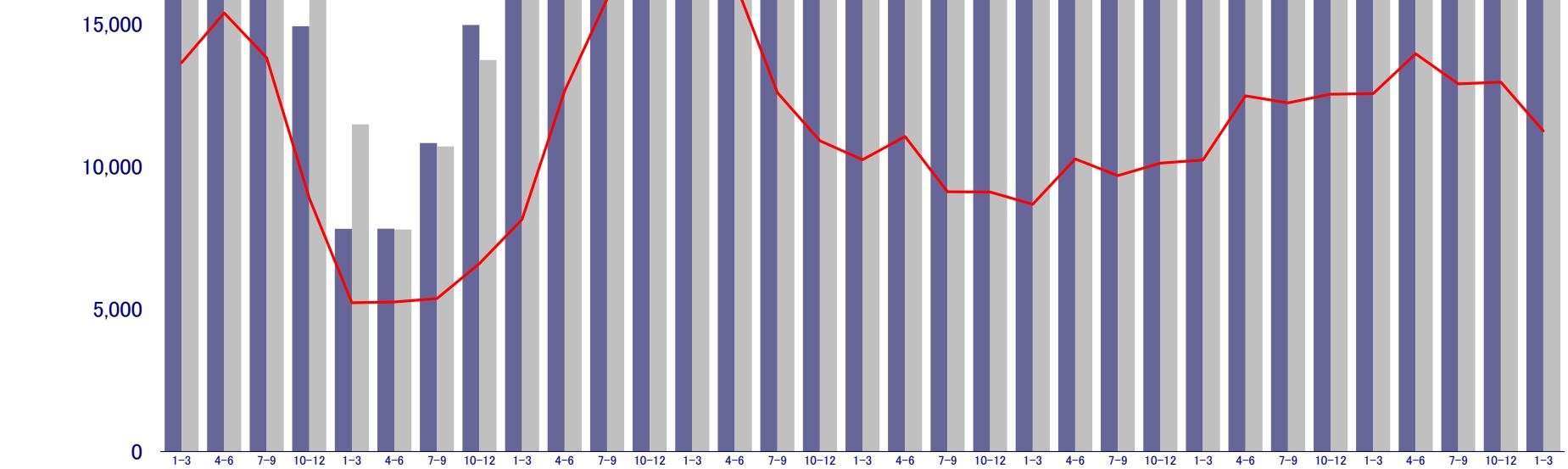
25,000

20,000

15,000

10,000

0

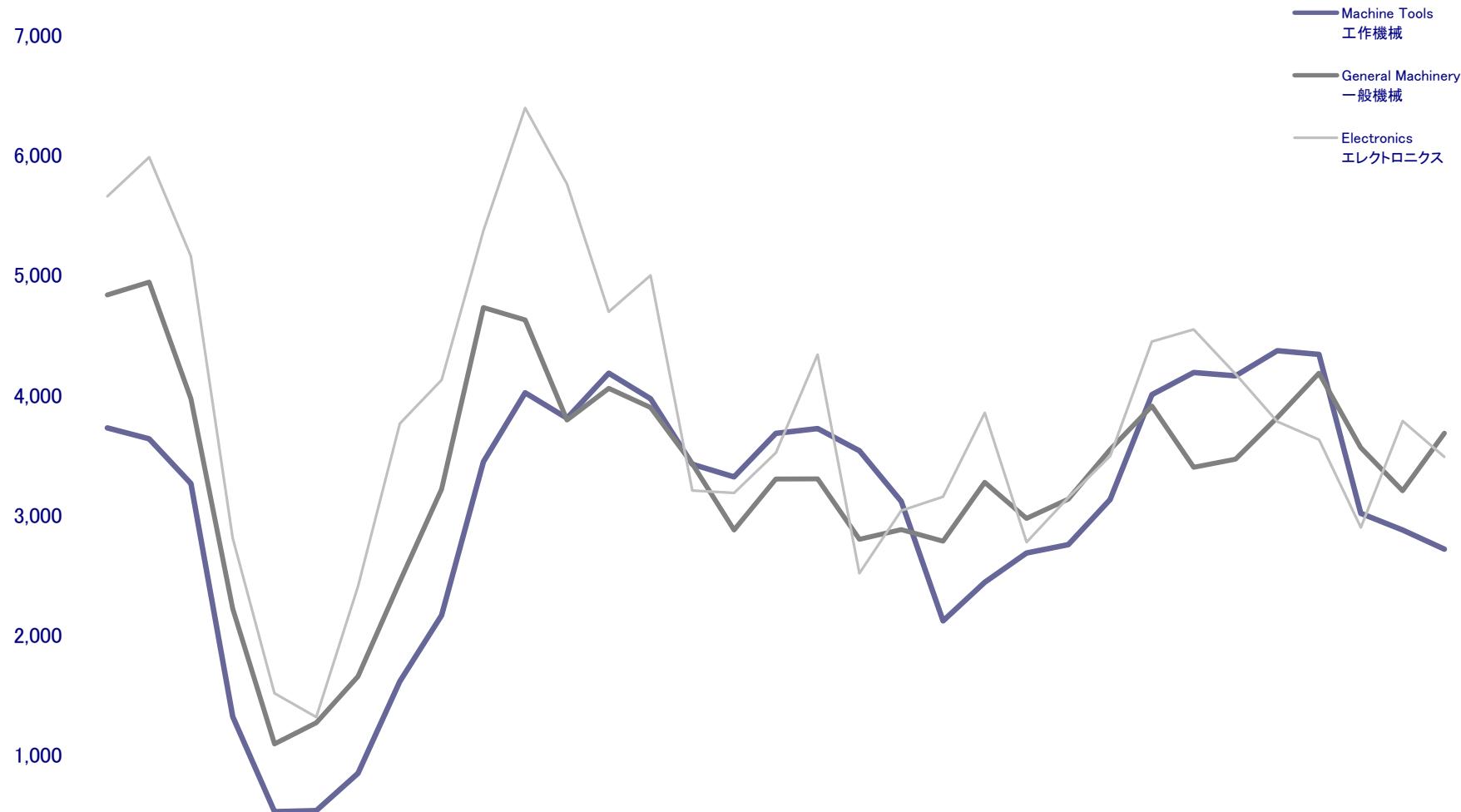


Domestic Orders 国内受注高	27,201 27,794 23,950 14,913 7,809 7,815 10,818 14,953 18,753 25,450 27,147 24,217 23,684 23,168 19,573 18,962 20,201 21,130 17,701 17,728 17,321 19,701 17,801 19,565 20,902 23,517 23,234 22,197 23,460 23,637 20,805 21,291 20,847
Domestic Sales 国内売上高	27,081 26,048 25,524 19,834 11,473 7,787 10,698 13,726 17,209 20,942 23,922 22,433 24,215 23,817 23,461 20,650 20,872 20,315 19,638 17,737 17,747 18,115 18,384 19,131 20,793 21,266 23,479 21,895 23,439 22,240 21,859 21,229 22,559
Domestic Backlog 国内受注残	13,631 15,378 13,804 8,883 5,219 5,247 5,367 6,594 8,138 12,645 15,870 17,655 17,124 16,475 12,587 10,899 10,229 11,044 9,107 9,098 8,673 10,259 9,677 10,111 10,220 12,471 12,225 12,528 12,549 13,945 12,891 12,953 11,241

Trend in Orders Classified by Industry <Parent Basis>

業種別受注高の推移 -単独-

Millions of yen
100万円



Consolidated Statements of Income
連結損益計算書

Millions of yen, Yen
100万円、円

	'12/3		'13/3		'14/3		'15/3		'16/3		'17/3	
	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H(E)	FY(E)
Net sales 売上高	103,208	196,866	87,432	168,366	89,099	185,466	106,207	217,678	112,186	240,478	132,000	262,000
Japan 日本	60,771	117,900	52,848	101,443	48,435	101,052	55,994	113,361	54,681	110,498		109,000
the Americas 米州	11,198	22,279	11,518	22,527	14,044	28,900	16,886	34,856	20,141	50,343		62,000
Europe 歐州	10,484	19,979	8,361	15,194	8,714	18,427	10,407	20,456	10,968	30,424		48,000
Asia and other アジア他	20,754	36,707	14,704	29,200	17,904	37,085	22,917	49,003	26,395	49,211		43,000
Cost of goods sold 売上原価	73,509	142,891	63,838	124,067	63,859	132,562	73,205	150,653	77,804	172,711	99,100	196,000
Gross profit on sales 売上総利益	29,698	53,975	23,594	44,298	25,239	52,903	33,001	67,024	34,382	67,766	32,900	66,000
SG&A 販売費及び一般管理費	17,237	34,229	16,262	32,605	17,753	35,533	18,700	38,636	21,893	44,597	22,700	45,000
Operating income 営業利益	12,461	19,745	7,331	11,692	7,486	17,370	14,300	28,388	12,488	23,169	10,200	21,000
Non-operating income 営業外収益	1,183	2,174	880	4,268	4,183	7,611	1,538	6,378	1,269	2,766		
Non-operating expenses 営業外費用	4,190	2,848	2,679	1,196	773	1,362	366	735	2,064	6,795		
Ordinary income 経常利益	9,454	19,072	5,531	14,765	10,897	23,618	15,472	34,031	11,694	19,140	8,500	19,600
Extraordinary gain 特別利益	29	43	37	40	4	608	7	22	31	864		
Extraordinary loss 特別損失	479	594	20	69	21	222	19	553	231	392		
Net income attributable to owners of the parent *	6,111	12,641	3,742	9,808	7,128	15,590	10,887	22,705	7,709	13,575	6,000	14,000
親会社株主に帰属する当期純利益												
Earnings per share 1株当たり当期純利益	47.52	98.31	29.16	76.96	56.31	123.16	86.00	179.36	60.90	107.24	47.40	110.60
Foreign-exchange rate 邦貨換算レート **												
US\$ Average rate 平均レート	82.05	79.84	79.75	79.83	95.59	97.65	102.47	105.86	120.24	121.05		105.00
Euro Average rate 平均レート	114.99	111.11	103.45	102.63	125.50	129.69	140.43	140.43	134.17	134.32		120.00

The financial results for the year ending March 31, 2016 and the financial forecast for the year ending March 31, 2017 have included four companies newly recognized as the consolidated companies on August 31, 2015 under the name of THK RHYTHM AUTOMOTIVE. The "goodwill" incurred as a result of consolidation, has been evenly amortized over 15 years.

2015年度業績および2016年度業績予想について、2015年8月31日よりTHK RHYTHM AUTOMOTIVEとして新規連結対象とした4社の業績および業績予想が含まれております。

なお、連結により生じる「のれん」については、15年の均等償却しております。

* The Accounting Standards for Business Combinations (ASBJ Statement No. 21, published on September 13, 2013) and other standards have been applied, and from the first-quarter consolidated cumulative accounting period, "Net income" is stated as "Net income attributable to owners of the parent."

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成25年9月13日)等を適用し、当第1四半期連結累計会計期間より、「当期純利益」を「親会社株主に帰属する当期純利益」としております。

** Foreign currency exchange rates used for translation of accounts of overseas subsidiaries (except '17/3 FY(E))

外貨建財務諸表(連結子会社)の換算レート('17/3 FY(E) を除く)

Consolidated Statements of Income

連結損益計算書

%

	'12/3		'13/3		'14/3		'15/3		'16/3		'17/3	
	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H(E)	FY(E)
Profitability ratio 売上高利益率												
Gross margin 売上総利益率	28.8	27.4	27.0	26.3	28.3	28.5	31.1	30.8	30.6	28.2	24.9	25.2
Operating income margin 売上高営業利益率	12.1	10.0	8.4	6.9	8.4	9.4	13.5	13.0	11.1	9.6	7.7	8.0
Ordinary income margin 売上高経常利益率	9.2	9.7	6.3	8.8	12.2	12.7	14.6	15.6	10.4	8.0	6.4	7.5
Net income margin 売上高当期純利益率	5.9	6.4	4.3	5.8	8.0	8.4	10.3	10.4	6.9	5.6	4.5	5.3
Rate of change 増減率												
Net sales 売上高	12.0	3.3	(15.3)	(14.5)	1.9	10.2	19.2	17.4	5.6	10.5	17.7	8.9
Japan 日本	5.6	0.5	(13.0)	(14.0)	(8.4)	(0.4)	15.6	12.2	(2.3)	(2.5)		(1.4)
the Americas 米州	5.2	7.0	2.9	1.1	21.9	28.3	20.2	20.6	19.3	44.4		23.2
Europe 欧州	38.4	24.0	(20.3)	(23.9)	4.2	21.3	19.4	11.0	5.4	48.7		57.8
Asia and other アジア他	26.8	0.7	(29.1)	(20.5)	21.8	27.0	28.0	32.1	15.2	0.4		(12.6)
Gross profit on sales 売上総利益	16.4	(0.9)	(20.6)	(17.9)	7.0	19.4	30.8	26.7	4.2	1.1	(4.3)	(2.6)
Operating income 営業利益	30.3	(9.6)	(41.2)	(40.8)	2.1	48.6	91.0	63.4	(12.7)	(18.4)	(18.3)	(9.4)
Ordinary income 経常利益	8.0	(11.8)	(41.5)	(22.6)	97.0	60.0	42.0	44.1	(24.4)	(43.8)	(27.3)	2.4
Net income attributable to owners of the parent 親会社株主に帰属する当期純利益	7.1	(9.4)	(38.8)	(22.4)	90.5	59.0	52.7	45.6	(29.2)	(40.2)	(22.2)	3.1

Consolidated Balance Sheets

連結貸借対照表

Millions of yen
100万円

	'12/3		'13/3		'14/3		'15/3		'16/3	
	1H	FY								
ASSETS 資産の部										
Current assets 流動資産	197,334	198,652	193,855	193,940	232,981	227,890	238,462	260,414	253,729	248,858
Cash and bank deposits 現金・預金	101,356	110,788	111,949	115,967	147,708	138,343	139,546	155,239	127,951	126,964
Accounts and notes receivable and Electronically recorded monetary claims 受取手形・売掛金・電子記録債権	60,575	53,034	49,908	46,116	49,742	52,557	60,802	63,450	73,890	71,500
Short-term investments in securities 有価証券	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Inventories 備品資産	27,407	26,235	25,316	24,099	27,252	28,766	29,673	32,974	41,027	39,242
Loans receivable 短期貸付金	2,003	2,002	1,002	1,002	1,002	1,002	1,002	2	2	4
Other その他	6,179	6,737	5,811	6,875	7,390	7,353	7,554	8,892	10,928	11,313
Less allowance for doubtful receivable 貸倒引当金	(187)	(145)	(130)	(120)	(115)	(131)	(116)	(145)	(70)	(162)
Fixed assets 固定資産	87,550	89,680	92,552	99,205	104,321	108,526	103,372	113,196	156,966	158,950
Property, plant, and equipment 有形固定資産	78,041	79,612	82,104	87,697	91,280	94,838	89,189	97,732	108,290	109,428
Intangible assets 無形固定資産	1,990	2,606	2,454	2,767	3,259	4,213	4,027	4,401	37,928	36,468
Investments and other 投資その他の資産	7,518	7,462	7,993	8,740	9,781	9,474	10,155	11,062	10,747	13,052
Deferred assets 繰延資産	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Total assets 資産合計	284,884	288,333	286,408	293,145	337,303	336,416	341,834	373,610	410,695	407,808
LIABILITIES 負債の部										
Current liabilities 流動負債	50,304	44,542	41,187	55,656	71,147	54,490	48,763	60,171	92,538	59,572
Accounts and notes payable and Electronically recorded obligations 支払手形・買掛金・電子記録債務	34,317	27,661	26,181	20,846	25,240	25,411	30,001	29,553	39,910	36,673
Short-term loans payable and current portion of long-term loans payable 短期借入金・一年内長期借入金	114	117	83	20,125	20,098	127	98	149	24,133	2,386
Current portion of bonds 一年内償還予定社債	—	—	—	—	10,000	10,000	—	7,000	7,000	—
Income taxes payable 未払法人税等	2,122	2,151	1,316	2,177	3,449	5,808	5,150	7,413	3,807	806
Other その他	13,749	14,611	13,607	12,507	12,359	13,142	13,512	16,054	17,687	19,706
Long-term liabilities 固定負債	58,419	68,274	68,222	48,430	58,610	59,777	70,637	62,940	63,132	97,695
Bonds payable 社債	30,000	40,000	40,000	40,000	50,000	50,000	50,000	43,000	43,000	53,000
Loans payable 長期借入金	20,000	20,000	20,000	—	—	—	10,000	10,000	10,000	30,280
Other その他	8,419	8,274	8,222	8,430	8,610	9,777	10,637	9,940	10,132	14,415
NET ASSETS 純資産の部										
Stockholder's equity 株主資本	183,376	188,990	188,753	193,678	199,665	206,731	214,429	223,711	227,618	230,317
Paid-in capital 資本金	34,606	34,606	34,606	34,606	34,606	34,606	34,606	34,606	34,606	34,606
Additional paid-in capital 資本剰余金	44,342	44,584	44,584	44,584	44,584	44,584	44,584	44,584	44,584	44,584
Retained earnings 利益剰余金	115,788	121,161	123,489	128,416	134,405	141,474	149,177	158,463	162,375	165,076
Treasury stock 自己株式	(11,361)	(11,362)	(13,926)	(13,928)	(13,930)	(13,934)	(13,939)	(13,943)	(13,948)	(13,950)
Accumulated other comprehensive income その他の包括利益累計額	(8,819)	(15,126)	(13,341)	(6,390)	5,800	13,099	6,248	24,086	24,824	17,030
Net unrealized gain on other securities その他有価証券評価差額金	(233)	199	329	740	886	801	1,020	1,312	876	665
Foreign currency translation 為替換算調整勘定	(9,163)	(15,903)	(13,671)	(7,131)	4,913	12,930	5,818	22,940	24,119	17,759
Non-controlling interests 非支配株主持分*	1,603	1,652	1,585	1,769	2,079	2,317	1,756	2,701	2,581	3,192
Total net assets 純資産合計	176,160	175,516	176,998	189,058	207,545	222,148	222,433	250,498	255,024	250,540
Total liabilities and net assets 負債純資産合計	284,884	288,333	286,408	293,145	337,303	336,416	341,834	373,610	410,695	407,808

Effective from the first half year ended September 30, 2006, the Company adopted the accounting standard for presentation of net assets in the balance sheet ("Guidance on Accounting Standard for Presentation of Net Assets in the Balance Sheet" issued by Accounting Standards Board of Japan).
 '07/3中間期から「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準委員会)を適用しております。

The balance sheet items of THK RHYTHM AUTMOTIVE is included in the consolidated financial statements from the first half year ended September 30, 2015.
 2016年3月期第2四半期よりTHK RHYTHM AUTMOTIVEの貸借対照表を連結しております。

* The Accounting Standards for Business Combinations (ASBJ Statement No. 21, published on September 13, 2013) and other standards have been applied, and from the first-quarter consolidated cumulative accounting period, "Minority interest" is stated as "Non-controlling interests."

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成25年9月13日)等を適用し、当第1四半期連結累計会計期間より、「少数株主持分」を「非支配株主持分」としております。

Segment Information

セグメント情報

Millions of yen
100万円

	'11/3		'12/3		'13/3		'14/3		'15/3		'16/3	
	1H	FY	1H	FY								
Geographical Segment Information 在地別セグメント情報												
Japan 日本												
Net sales 売上高	81,674	167,294	89,441	166,622	72,963	139,726	72,998	147,064	82,360	168,106	81,763	160,138
Customers 外部顧客に対する売上高	63,284	127,944	65,844	125,956	56,038	107,005	52,189	107,436	60,565	121,857	59,058	118,851
Inter-segment セグメント間の内部売上高	18,389	39,349	23,597	40,665	16,924	32,720	20,809	39,628	21,794	46,249	22,704	41,287
Operating expenses 営業費用	73,330	148,972	78,828	150,006	67,221	128,150	65,681	130,630	70,314	142,995	70,330	140,419
Operating income セグメント利益(営業利益)	8,343	18,322	10,613	16,615	5,741	11,575	7,317	16,434	12,046	25,111	11,432	19,719
The Americas 米州 *												
Net sales 売上高	10,577	20,729	11,143	21,948	11,409	22,348	13,904	28,631	16,774	34,673	20,205	49,509
Customers 外部顧客に対する売上高	10,510	20,608	11,028	21,835	11,397	22,308	13,896	28,618	16,754	34,642	20,195	49,491
Inter-segment セグメント間の内部売上高	66	121	114	113	12	39	7	13	19	30	10	17
Operating expenses 営業費用	9,637	18,922	10,415	20,766	10,868	21,337	13,295	27,465	15,939	33,139	19,129	47,412
Operating income セグメント利益(営業利益)	939	1,807	727	1,182	540	1,010	609	1,166	835	1,534	1,075	2,096
Europe 欧州 *												
Net sales 売上高	7,549	16,114	10,419	19,885	8,318	15,074	8,639	18,332	10,316	20,225	10,878	31,249
Customers 外部顧客に対する売上高	7,542	16,099	10,411	19,868	8,312	15,062	8,628	18,292	10,300	20,191	10,871	31,223
Inter-segment セグメント間の内部売上高	7	15	8	17	5	11	11	40	16	33	7	26
Operating expenses 営業費用	7,980	17,049	10,773	20,169	8,288	15,452	9,090	18,152	9,385	18,874	10,409	30,617
Operating income セグメント利益(営業利益)	(430)	(934)	(354)	(283)	30	(378)	(451)	180	931	1,350	468	632
China 中国												
Net sales 売上高	7,336	17,298	10,464	20,173	8,873	17,668	11,154	23,649	14,395	32,523	18,695	34,005
Customers 外部顧客に対する売上高	5,730	13,969	8,777	17,117	6,469	13,427	8,914	19,857	12,546	28,275	15,271	28,173
Inter-segment セグメント間の内部売上高	1,605	3,328	1,686	3,056	2,403	4,241	2,240	3,791	1,849	4,248	3,424	5,831
Operating expenses 営業費用	6,533	14,831	8,733	17,577	8,576	18,003	11,376	24,263	14,229	32,066	18,783	35,349
Operating income セグメント利益(営業利益)	802	2,466	1,730	2,596	297	(335)	(221)	(614)	166	456	(87)	(1,344)
Other その他												
Net sales 売上高	5,054	12,081	7,216	12,273	5,370	10,885	5,809	11,971	6,593	13,864	7,536	14,091
Customers 外部顧客に対する売上高	5,052	12,039	7,146	12,089	5,214	10,561	5,470	11,261	6,039	12,710	6,790	12,738
Inter-segment セグメント間の内部売上高	1	41	69	183	156	323	338	709	554	1,153	746	1,352
Operating expenses 営業費用	4,782	11,535	6,885	11,770	5,225	10,594	5,472	11,294	6,007	12,570	6,690	12,823
Operating income セグメント利益(営業利益)	271	545	330	503	144	291	336	676	586	1,293	845	1,267
Elimination or Corporate 消去又は全社												
	(360)	(363)	(587)	(867)	576	(471)	(104)	(472)	(264)	(1,358)	(1,245)	797

Due to the adoption of new accounting standards effective from the fiscal year ending March 31, 2011, the previous category "Asia and Other" is now subdivided into "China" and "Other."

* 11/3期より会計基準の変更に伴い、従来の「アジア他」を「中国」および「その他」に分けて表示しております。

Overviews of Major Subsidiaries

主要子会社

	'09/12	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12	'14/12	'15/12	'16/12(E)
THK Holdings of America, L.L.C.								
Net Sales 売上高	87	142	164	161	162	182	180	183
y/y 前年比	(36.4%)	+62.9%	+15.2%	(1.9%)	+0.5%	+12.8%	(1.1%)	+1.2%
Operating income 営業利益	(4)	16	13	10	10	12	11	12
y/y 前年比	-	-	(21.4%)	(21.9%)	+0.6%	+14.4%	(1.5%)	+1.5%
Operating margin 売上高営業利益率	(5.1%)	11.9%	8.1%	6.5%	6.5%	6.6%	6.5%	6.6%
Exchange rate 換算レート	¥93.58	¥87.81	¥79.84	¥79.83	¥97.65	¥105.86	¥121.05	¥105.00
Millions of USD 100万ドル								
THK Europe B.V.								
Net Sales 売上高	95	138	178	146	141	144	157	162
y/y 前年比	(41.6%)	+44.8%	+29.3%	(17.9%)	(3.8%)	+1.9%	+9.3%	+3.0%
Operating income 営業利益	(12)	(8)	(2)	(3)	1	9	6	4
y/y 前年比	-	-	-	-	-	+675.3%	(36.8%)	(34.1%)
Operating margin 売上高営業利益率	(12.9%)	(5.8%)	(1.5%)	(2.6%)	0.9%	6.7%	3.9%	2.5%
Exchange rate 換算レート	¥130.21	¥116.39	¥111.11	¥102.63	¥129.69	¥140.43	¥134.32	¥120.00
Millions of EUR 100万ユーロ								
	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3(E)

THKリズム連結

	'09/12	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12	'14/12	'15/12	'16/12(E)
THK RHYTHM (Consolidated)								
Net Sales 売上高	25,485	31,585	36,356	40,366	45,763	48,819	52,824	50,900
y/y 前年比	+23.9%	+15.1%	+11.0%	+13.4%	+6.7%	+8.2%	(3.6%)	-
Operating income 営業利益	(673)	977	1,168	1,289	1,903	2,104	2,216	1,200
y/y 前年比	-	+19.5%	+10.3%	+47.7%	+10.5%	+5.3%	(45.9%)	-
Operating margin 売上高営業利益率	(2.6%)	3.1%	3.2%	3.2%	4.2%	4.3%	4.2%	2.4%

	'09/12	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12	'14/12	'15/12	'16/12(E)
THK RHYTHM AUTOMOTIVE (Consolidated) *								
Net Sales 売上高	-	-	-	-	-	-	19,480	56,000
y/y 前年比	-	-	-	-	-	-	-	-
Operating income 営業利益	-	-	-	-	-	-	477	2,000
y/y 前年比	-	-	-	-	-	-	-	-
Operating margin 売上高営業利益率	-	-	-	-	-	-	2.4%	3.6%

*The financial results for the year ending March 31, 2016, have included 4-month results of THK RHYTHM AUTOMOTIVE newly recognized as the consolidated company on August 31, 2015. The "goodwill" incurred as a result of consolidation, has been evenly amortized over 15 years, with this amortization of the "goodwill" being considered in the operating income of THK RHYTHM AUTOMOTIVE.

2015年度の実績について、8月31日より連結対象となったTHK RHYTHM AUTOMOTIVEの業績は4ヶ月分含まれております。

なお、連結により生じる「のれん」については、15年で均等償却しており、THK RHYTHM AUTOMOTIVEの営業利益には「のれん」の償却が考慮されております。

Capital Expenditure, Depreciation, R&D Expenses, and Number of Employees

設備投資額、減価償却費、研究開発費、従業員数

Millions of yen, Employees
100万円、人

	'12/3		'13/3		'14/3		'15/3		'16/3		'17/3	
	1H	FY	1H(E)	FY(E)								
Capital Expenditure 設備投資額 *												
Consolidated 連結	6,251	13,880	6,865	13,279	3,272	8,887	2,983	9,157	7,281	15,876		15,000
Non-consolidated 単独	1,916	3,976	1,652	2,950	681	1,545	761	2,003	3,606	8,080		4,000
Depreciation 減価償却費												
Consolidated 連結	5,011	10,233	4,598	9,782	5,329	10,843	5,289	11,159	5,759	12,005		14,000
Non-consolidated 単独	2,666	5,474	2,107	4,451	2,115	4,162	1,829	3,999	1,736	3,847		3,300
R&D expenses 研究開発費												
Consolidated 連結	1,842	3,899	1,925	3,932	2,243	4,377	2,222	4,498	2,288	4,602		4,600
Non-consolidated 単独	1,823	3,898	1,917	3,872	2,196	4,353	2,200	4,483	2,271	4,493		4,600
Number of employees at end of periods 期末従業員数												
Consolidated 連結	8,732	8,628	9,055	8,958	9,284	9,177	9,479	9,494	9,937	11,754		11,900
Non-consolidated 単独	3,416	3,392	3,413	3,381	3,401	3,372	3,393	3,353	3,415	3,386		3,410

Regarding capital expenditure, depreciation and R&D expenses, the results for the year ending March 31, 2016 do not include THK RHYTHM AUTOMOTIVE, but the forecast for the year ending March 31, 2017 includes them.

2015年度の設備投資額、減価償却費、研究開発費の実績にはTHK RHYTHM AUTOMOTIVEの実績は含まれておりませんが、2016年度の予想には含まれております。

Starting from Vol.2 – 2011, issued in May 2011, depreciation and amortization figures represent only those for property, plant and equipment (capital expenditure figures had previously continued to represent only those for property, plant and equipment).

減価償却費は2011年5月発行のVol.2 – 2011より有形固定資産のみの金額を記載(設備投資額は従来より有形固定資産のみの金額を記載)

Non-Consolidated Statement of Income

単独損益計算書

Millions of yen, Yen
100万円、円

	'12/3		'13/3		'14/3		'15/3		'16/3		'17/3	
	1H	FY	1H(E)	FY(E)								
Net sales 売上高	72,589	130,107	55,279	104,567	54,894	111,913	64,257	132,786	64,333	126,127	57,100	115,800
Domestic 国内	47,279	88,802	39,953	75,438	36,499	76,424	44,746	90,081	44,100	87,890	40,300	82,900
Direct sales 直接販売	29,573	55,504	25,196	46,793	21,706	45,163	27,938	55,545	26,706	52,322		
Machine Tools 工作機械	8,191	15,759	7,573	13,324	4,742	10,726	7,984	16,282	7,393	13,414		
General Machinery 一般機械	7,975	14,610	6,456	12,130	6,083	12,465	7,414	14,338	7,513	14,660		
Electronics エレクトロニクス	9,652	16,704	7,234	13,287	6,673	12,986	7,947	16,254	7,346	14,133		
Transportation 輸送用機器	2,023	4,547	2,333	4,735	2,495	5,199	2,641	5,106	2,693	5,494		
Other その他	1,730	3,882	1,597	3,314	1,711	3,785	1,950	3,565	1,760	4,618		
Indirect (agency) sales 代理店	17,705	33,297	14,757	28,645	14,793	31,261	16,808	34,535	17,393	35,567		
Export 輸出	25,310	41,305	15,326	29,128	18,394	35,489	19,511	42,705	20,233	38,237	16,800	32,900
the Americas 米州	4,098	7,465	2,749	5,865	2,882	7,605	3,782	10,258	3,548	8,314		
Europe 欧州	7,118	12,397	4,009	7,446	5,487	10,143	4,157	9,482	5,922	11,025		
Asia and other アジア他	14,093	21,442	8,567	15,816	10,024	17,739	11,570	22,964	10,761	18,897		
Cost of goods sold 売上原価	51,981	93,928	40,558	75,360	38,894	77,433	43,774	88,724	43,403	85,192	39,900	80,800
Gross profit on sales 売上総利益	20,607	36,179	14,721	29,207	15,999	34,480	20,482	44,061	20,930	40,935	17,200	35,000
SG&A 販売費及び一般管理費	10,980	21,686	9,876	19,381	10,479	20,672	10,968	22,162	11,580	23,009	11,800	23,400
Operating income 営業利益	9,627	14,493	4,844	9,825	5,519	13,808	9,514	21,899	9,350	17,925	5,400	11,600
Non-operating income 営業外収益	632	1,516	733	3,182	3,782	6,154	1,700	6,017	1,820	3,082		
Non-operating expenses 営業外費用	4,120	2,602	2,652	954	665	1,171	279	537	1,807	4,940		
Ordinary income 経常利益	6,138	13,407	2,925	12,053	8,636	18,790	10,934	27,378	9,363	16,068	4,100	11,000
Extraordinary gain 特別利益	26	39	34	34	0	17	5	8	0	1		
Extraordinary loss 特別損失	447	477	13	22	7	130	10	456	50	97		
Net income 当期純利益	3,523	7,957	1,991	8,018	5,796	12,255	7,275	17,585	6,844	11,855	3,000	7,900
Earnings per share 1株当たり当期純利益	27.40	61.88	15.52	62.92	45.78	96.81	57.47	138.91	54.07	93.65	23.70	62.41

Non-Consolidated Statement of Income

单独損益計算書

%

	'12/3		'13/3		'14/3		'15/3		'16/3		'17/3	
	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1H(E)	FY(E)
Profitability ratio 売上高利益率												
Gross margin 売上総利益率	28.4	27.8	26.6	27.9	29.1	30.8	31.9	33.2	32.5	32.5	30.1	30.2
Operating income margin 売上高営業利益率	13.3	11.1	8.8	9.4	10.1	12.3	14.8	16.5	14.5	14.2	9.5	10.0
Ordinary income margin 売上高経常利益率	8.5	10.3	5.3	11.5	15.7	16.8	17.0	20.6	14.6	12.7	7.2	9.5
Net income margin 売上高当期純利益率	4.9	6.1	3.6	7.7	10.6	11.0	11.3	13.2	10.6	9.4	5.3	6.8
Rate of change 増減率												
Net sales 売上高	11.8	(2.7)	(23.8)	(19.6)	(0.7)	7.0	17.1	18.7	0.1	(5.0)	(11.2)	(8.2)
Gross profit on sales 売上総利益	15.6	(4.1)	(28.6)	(19.3)	8.7	18.1	28.0	27.8	2.2	(7.1)	(17.8)	(14.5)
Operating income 営業利益	24.2	(15.3)	(49.7)	(32.2)	13.9	40.5	72.4	58.6	(1.7)	(18.1)	(42.3)	(35.3)
Ordinary income 経常利益	(11.5)	(20.4)	(52.3)	(10.1)	195.2	55.9	26.6	45.7	(14.4)	(41.3)	(56.2)	(31.5)
Net income 当期純利益	(19.0)	(25.5)	(43.5)	0.8	191.0	52.8	25.5	43.5	(5.9)	(32.6)	(56.2)	(33.4)

**Subsidiaries and Affiliate
連結子会社および持分法適用関連会社**

As of March 31, 2016
2016年3月31日現在

会社名 Company Name	所在地 Location	議決権所有割合(%) Percentage owned by the company (directly or indirectly)
THK INTECHS CO., LTD. THKインテックス株式会社	Tokyo, Japan 東京都	100.00
TALK SYSTEM CORPORATION トークシステム株式会社	Tokyo, Japan 東京都	99.00
THK NIIGATA CO., LTD. THK新潟株式会社	Niigata, Japan 新潟県	100.00
THK RHYTHM CO., LTD. THKリズム株式会社	Shizuoka, Japan 静岡県	100.00
NIPPON SLIDE CO., LTD. 日本スライド工業株式会社	Tokyo, Japan 東京都	100.00
THK Holdings of America, L.L.C.	Illinois, USA アメリカ、イリノイ州	100.00
THK America, Inc.	Illinois, USA アメリカ、イリノイ州	100.00
THK Manufacturing of America, Inc.	Ohio, USA アメリカ、オハイオ州	100.00
THK RHYTHM NORTH AMERICA CO., LTD.	Tennessee, US アメリカ、テネシー州	100.00
THK RHYTHM MEXICANA, S.A. DE C.V.	Guanajuato, Mexico, メキシコ、グアナファト州	100.00
THK RHYTHM AUTOMOTIVE MICHIGAN CORPORATION	Michigan, USA アメリカ、ミシガン州	100.00
THK RHYTHM AUTOMOTIVE CANADA LIMITED	Ontario, Canada カナダ、オンタリオ州	100.00
THK Europe B.V.	Amsterdam, Netherlands オランダ、アムステルダム市	100.00
THK GmbH	Ratingen, Germany ドイツ、ラーティンゲン市	100.00
THK France S.A.S.	Tremblay-en-France, France フランス、トランブレ アン フランス市	100.00
THK Manufacturing of Europe S.A.S.	Ensisheim, France フランス、エンジスハイム市	100.00
THK Manufacturing of Ireland Ltd.	Dublin, Ireland アイルランド、ダブリン市	100.00
THK RHYTHM AUTOMOTIVE GmbH	Krefeld, Germany ドイツ、クレフェルド市	100.00
THK RHYTHM AUTOMOTIVE CZECH a.s.	Dacice, Czech Republic チェコ、ダチーチエ町	100.00

**Subsidiaries and Affiliate
連結子会社および持分法適用関連会社**

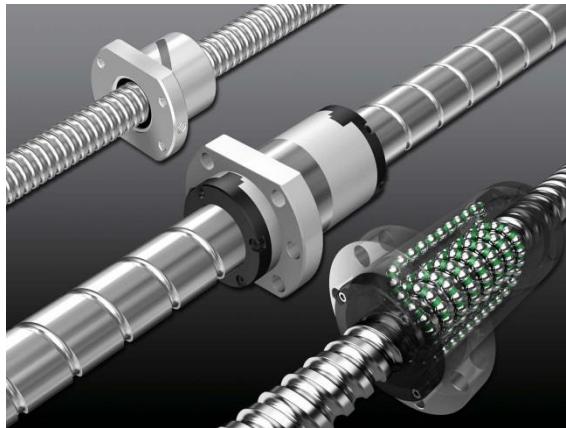
As of March 31, 2016
2016年3月31日現在

会社名 Company Name	所在地 Location	議決権所有割合(%) Percentage owned by the company (directly or indirectly)
THK (CHINA) CO., LTD. THK(中国)投資有限公司	Dalian, China 中国、大連市	100.00
THK (SHANGHAI) CO., LTD. THK(上海)国際貿易有限公司	Shanghai, China 中国、上海市	100.00
DALIAN THK CO., LTD. 大連THK瓦軸工業有限公司	Dalian, China 中国、大連市	70.00
THK MANUFACTURING OF CHINA (WUXI) CO., LTD. THK(無錫)精密工業有限公司	Wuxi, China 中国、無錫市	100.00
THK MANUFACTURING OF CHINA (LIAONING) CO., LTD. THK(遼寧)精密工業有限公司	Dalian, China 中国、大連市	100.00
THK MANUFACTURING OF CHINA (CHANGZHOU) CO., LTD. THK(常州)精工有限公司	Changzhou, China 中国、常州市	100.00
THK RHYTHM GUANGZHOU CO., LTD. THKリズム(広州)汽車配件有限公司	Guangzhou, China 中国、広州市	100.00
THK RHYTHM CHANGZHOU CO., LTD. THKリズム(常州)汽車配件有限公司	Changzhou, China 中国、常州市	100.00
THK TAIWAN CO., LTD.	Taipei, Taiwan 台湾、台北市	100.00
THK LM SYSTEM Pte. Ltd.	Kaki Bukit, Singapore シンガポール、カキブキ地区	100.00
THK RHYTHM (THAILAND) CO., LTD.	Rayong, Thailand タイ、ラヨーン県	100.00
THK MANUFACTURING OF VIETNAM CO., LTD.	Bac Ninh, Vietnam ベトナム、バッケン省	100.00
THK RHYTHM MALAYSIA Sdn. Bhd.	Penang, Malaysia マレーシア、ペナン州	80.00
THK India Private Limited	Karnataka, India インド、カルナータカ州	100.00
SAMICK THK CO., LTD. 三益THK株式会社	Daegu, South Korea 韓国、テグ市	33.82
		Equity investee 持分法適用関連会社

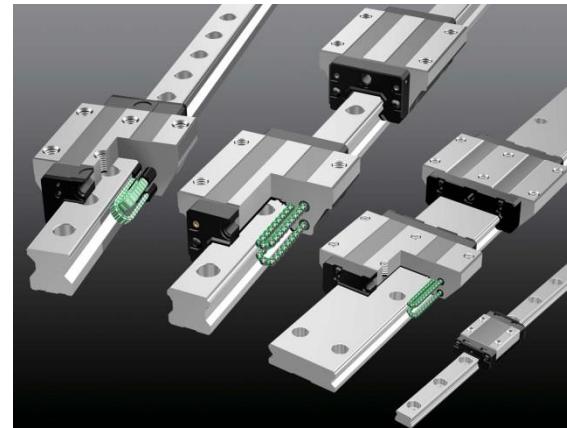
Main Products

主要製品

Ball Screw
ボールねじ



Linear Motion Guide
LMガイド



Ball Spline
ボールスpline



Automotive Parts (Linkage and Suspension)
自動車部品(リンクエージ アンド サスペンション)

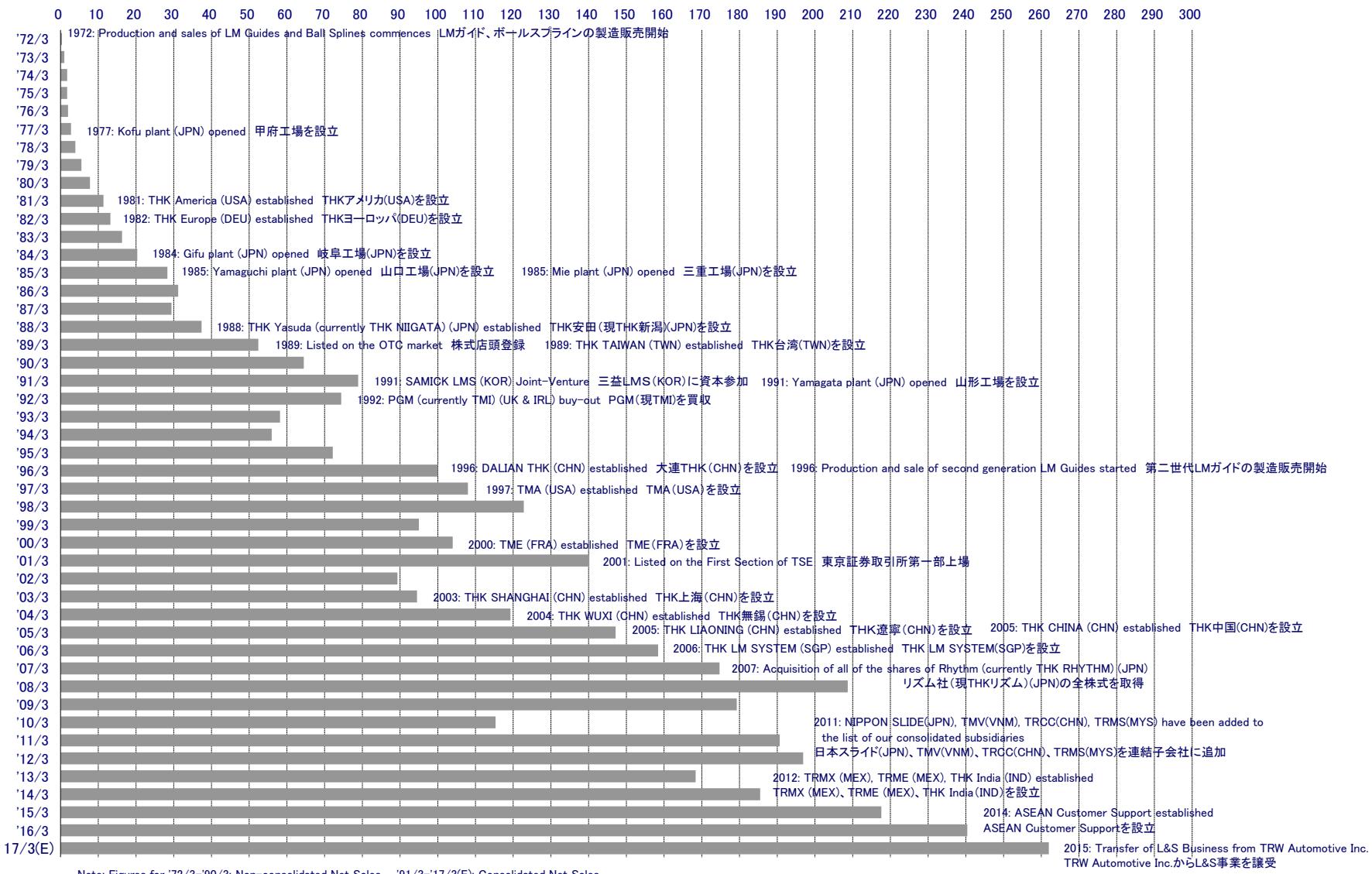


Cross Roller Ring
クロスローラーリング



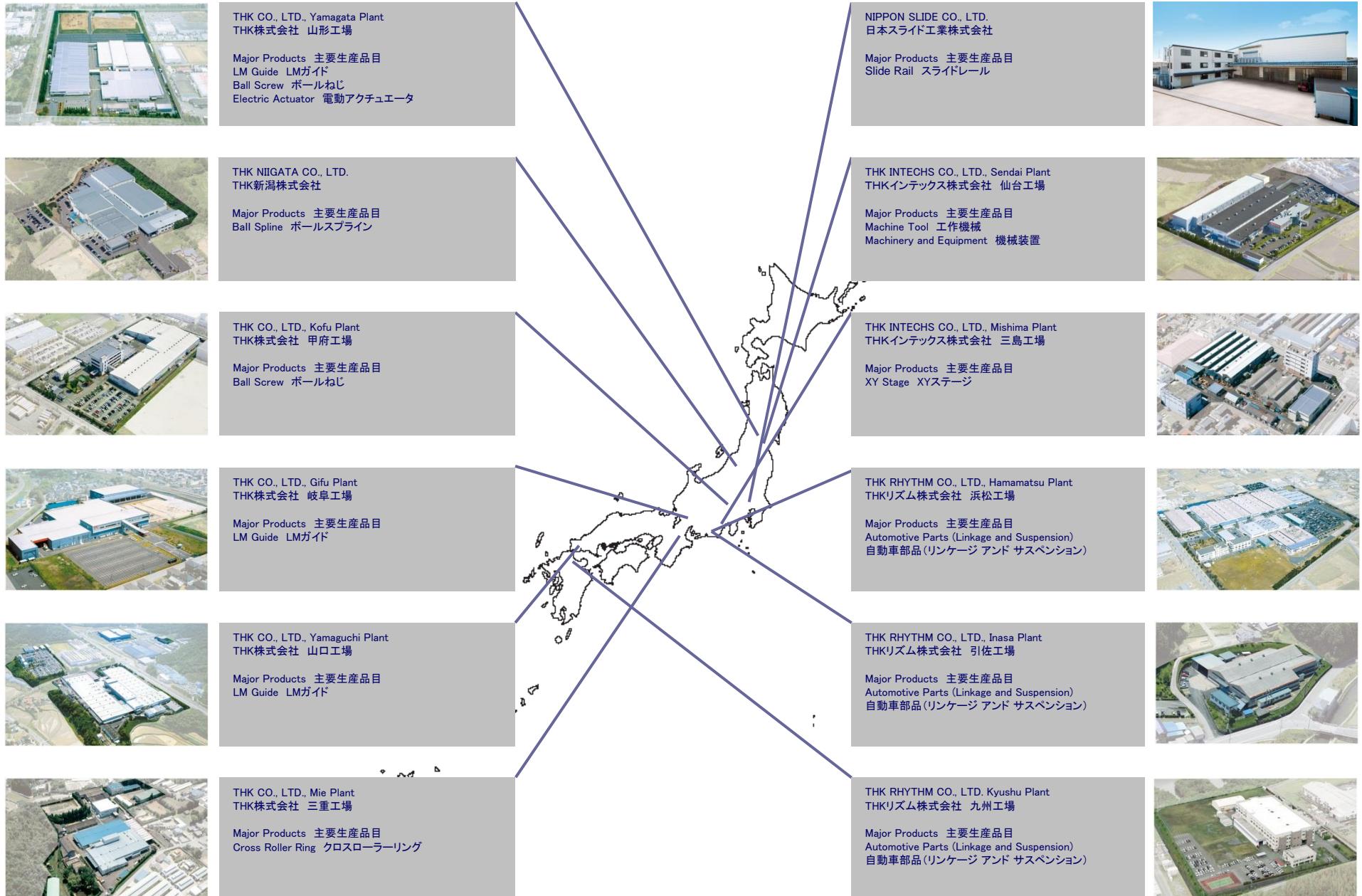
Electric Actuator
電動アクチュエータ





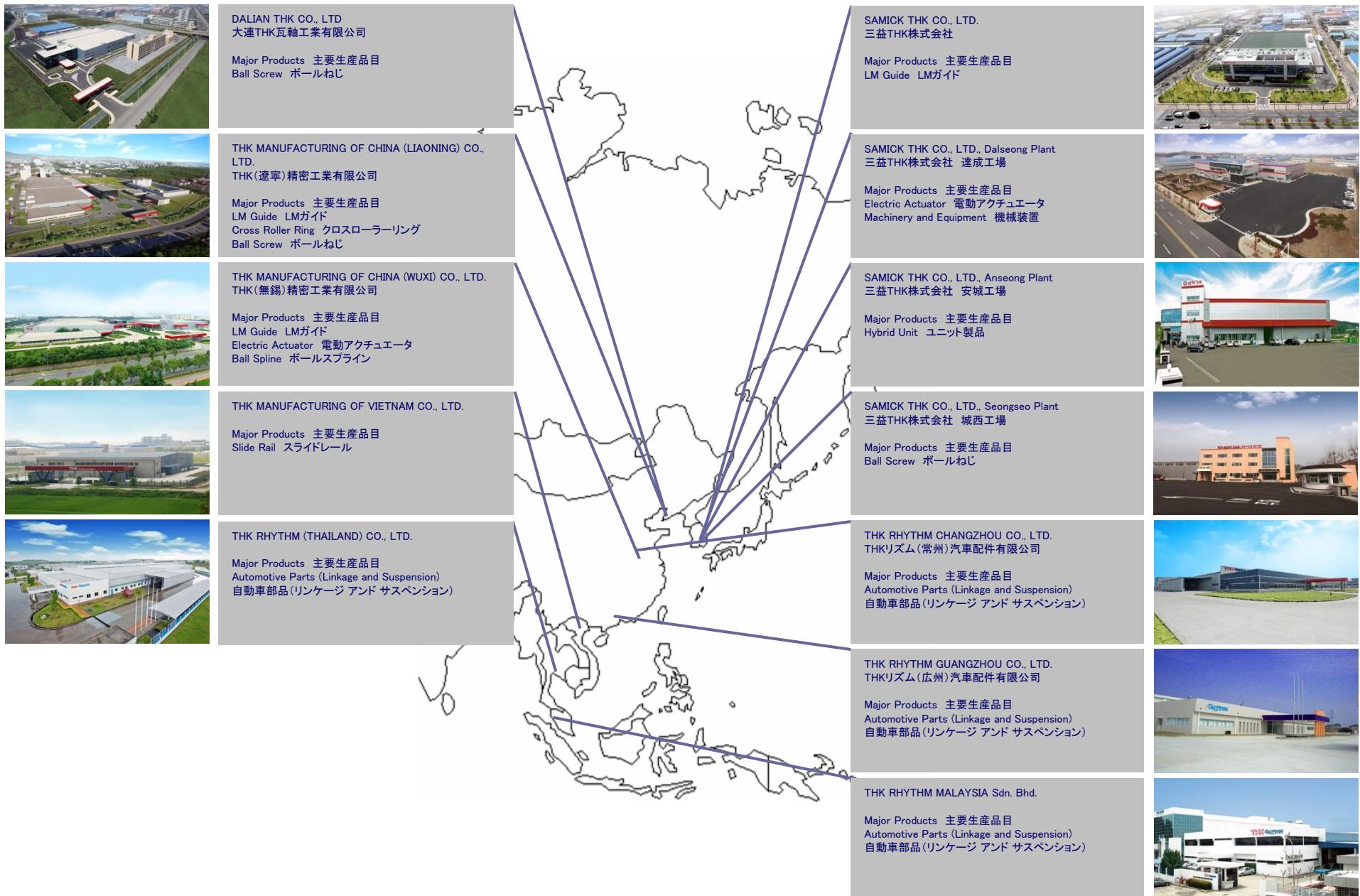
Plants in Japan

日本の生産拠点



Plants in Asia

アジアの生産拠点



Plants in the Americas and Europe

欧米の生産拠点



THK Manufacturing of America, Inc.

Major Products 主要生産品目
LM Guide LMガイド
Electric Actuator 電動アクチュエータ
Automotive Parts (Linkage and Suspension)
自動車部品(リンクエージ アンド サスペンション)



THK RHYTHM NORTH AMERICA CO., LTD.

Major Products 主要生産品目
Automotive Parts (Linkage and Suspension)
自動車部品(リンクエージ アンド サスペンション)



THK RHYTHM MEXICANA, S.A. DE C.V.

Major Products 主要生産品目
Automotive Parts (Linkage and Suspension)
自動車部品(リンクエージ アンド サスペンション)



THK RHYTHM AUTOMOTIVE MICHIGAN CORPORATION

Major Products 主要生産品目
Automotive Parts (Linkage and Suspension)
自動車部品(リンクエージ アンド サスペンション)



THK RHYTHM AUTOMOTIVE CANADA LIMITED
(Tillsonburg)

Major Products 主要生産品目
Automotive Parts (Linkage and Suspension)
自動車部品(リンクエージ アンド サスペンション)



THK RHYTHM AUTOMOTIVE CANADA LIMITED
(St. Catharines 1)

Major Products 主要生産品目
Automotive Parts (Linkage and Suspension)
自動車部品(リンクエージ アンド サスペンション)



THK RHYTHM AUTOMOTIVE CANADA LIMITED
(St. Catharines 2)

Major Products 主要生産品目
Automotive Parts (Linkage and Suspension)
自動車部品(リンクエージ アンド サスペンション)



THK Manufacturing of Ireland Ltd.

Major Products 主要生産品目
Ball Screws ボールねじ



THK Manufacturing of Europe S.A.S.

Major Products 主要生産品目
LM Guide LMガイド
Ball Screws ボールねじ
Automotive Parts (Linkage and Suspension)
自動車部品(リンクエージ アンド サスペンション)



THK RHYTHM AUTOMOTIVE GmbH

Major Products 主要生産品目
Automotive Parts (Linkage and Suspension)
自動車部品(リンクエージ アンド サスペンション)



THK RHYTHM AUTOMOTIVE CZECH a.s.

Major Products 主要生産品目
Automotive Parts (Linkage and Suspension)
自動車部品(リンクエージ アンド サスペンション)



Common Stock Information

株式情報

Stock Price Indices
株価指標

Stock Price Chart
株価チャート

	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3
--	-------	-------	-------	-------	-------

Stock Price (High) (Yen)
株価(最高) (円)

2,188 1,911 2,707 3,345 3,200

Stock Price (Low) (Yen)
株価(最低) (円)

1,182 1,137 1,712 1,973 1,721

Stock Price 株価
Yen 円

Number of shares issued
(Shares)
発行済株式数(株)

133,856,903 133,856,903 133,856,903 133,856,903 133,856,903

4,000

End of period aggregate
market value (Billions of yen)
期末時価総額(10億円)

225 243 310 409 277

3,500

EPS (Yen)
一株当たり当期純利益(円)

98.31 76.96 123.16 179.36 107.24

3,000

Diluted EPS (Yen)
潜在株式調整後EPS (円)

— — — — —

2,500

BPS (Yen)
一株当たり純資産(円)

1,352.00 1,479.41 1,736.51 1,957.48 1,953.97

2,000

DPS (Yen)
一株当たり配当額 (円)

20.00 18.00 26.00 50.00 50.00

1,500

PER (Times)
株価収益率(倍)

17.12 23.62 18.81 17.06 19.36

1,000

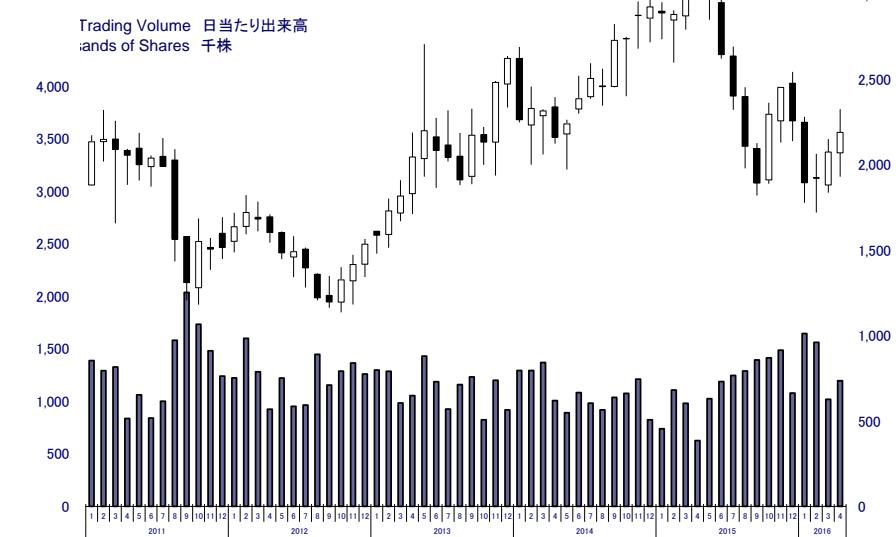
PBR (Times)
株価純資産倍率(倍)

1.2 1.2 1.3 1.6 1.1

500

Payout Ratio(%)
(Consolidated Basis)
配当性向 (連結ベース)

20.3 23.4 21.1 27.9 46.6

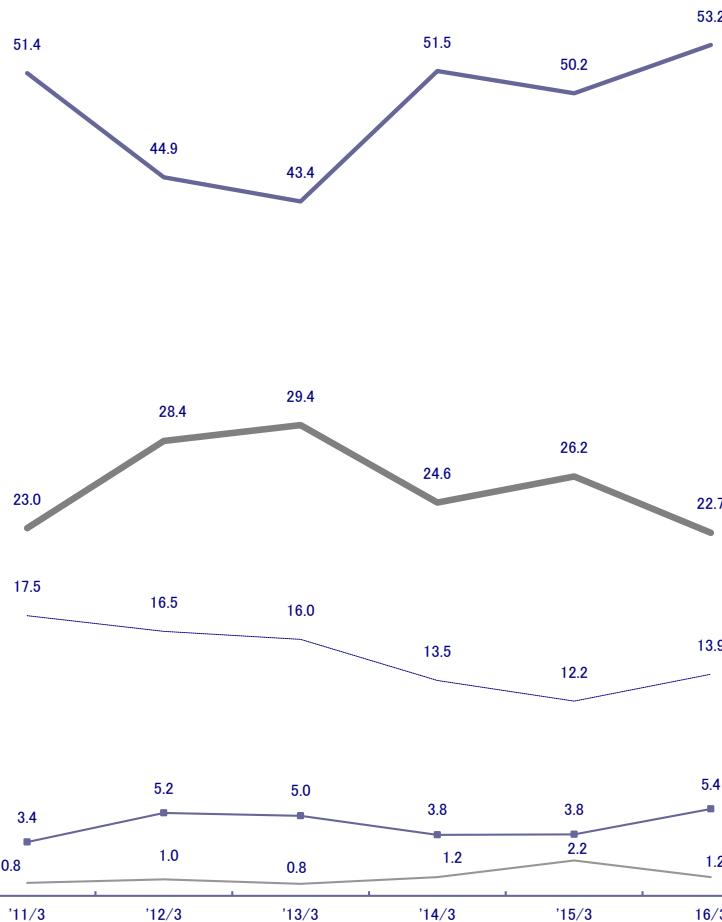


Common Stock Information

株式情報

Shareholders by Type
所有者別情報

Monetary facilities 金融機関	Securities 証券会社	Operational company 事業会社等
Foreigner 外国人	Private and other 個人他	



Major Shareholders
大株主

As of March 31, 2016
2016年3月31日現在

	持株比率 Percentage of shares %
THK CO., LTD.	THK株式会社 5.42
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口) 4.77
JP MORGAN CHASE BANK 385632	JP MORGAN CHASE BANK 385632 2.99
MELLON BANK, N.A. AS AGENT FOR ITS CLIENT MELLON OMNIBUS US PENSION	MELLON BANK, N.A. AS AGENT FOR ITS CLIENT MELLON OMNIBUS US PENSION 2.94
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) 2.91
NORTHERN TRUST CO.(AVFC) RE THE KILTEARN GLOBAL EQUITY FUND	NORTHERN TRUST CO.(AVFC) RE THE KILTEARN GLOBAL EQUITY FUND 2.87
Akihiro Teramachi	寺町彰博 2.72
FTC CO., LTD.	エフティーシー株式会社 2.07
NORTHERN TRUST CO.(AVFC) RE - SSD00	NORTHERN TRUST CO.(AVFC) RE - SSD00 1.79
BBH BOSTON CUSTODIAN FOR JAPAN VALUE EQUITY CONCENTRATED FUND A SERIES OF 620135	BBH BOSTON CUSTODIAN FOR JAPAN VALUE EQUITY CONCENTRATED FUND A SERIES OF 620135 1.58

THK CO., LTD.

THK株式会社

Head Office: 3-11-6
Nishi-Gotanda, Shinagawa-ku,
Tokyo 141-8503, Japan

Established: April 1971

Common Stock
Authorized: 465,877,700 (As of March 31, 2016)
Issued: 133,856,903 (As of March 31, 2016)

Number of Shareholders: 20,154 (As of March 31, 2016)

Transfer Agent: Mitsubishi UFJ Trust and Banking Co., Ltd.

Stock Exchange Listings: Tokyo Stock Exchange (TSE)

Ticker Code on the TSE: 6481

Investor Relations:
Investor Relations Section,
The President's Office
E-mail: thk-ir@thk.co.jp
URL: <http://www.thk.com/>

本社: 〒141-8503
東京都品川区西五反田3-11-6

設立: 1971年4月

普通株式
会社が発行する株式の総数: 465,877,700 (2016年3月31日現在)
発行済株式総数: 133,856,903 (2016年3月31日現在)

株主数: 20,154 (2016年3月31日現在)

名義書換代理人: 三菱UFJ信託銀行株式会社

上場取引所: 東京証券取引所

証券コード: 6481

お問合せ先: 社長室
IR課
E-mail: thk-ir@thk.co.jp
URL: <http://www.thk.com/jp/>



In this presentation material contains forward-looking statements that reflect the Company's business plans, performance projections, and management strategy. Such statements are based on information currently available to the Company. However, changes in the operating environment may cause actual results and achievements to differ from those anticipated in this Corporate Presentation material. Also, please let you know that this briefing contains reference information that are not exactly accounts indication matters.

本資料に含まれている事業計画、業績予想、経営戦略など将来の見通しに関する事項は、
本資料制作時点において入手可能な情報に基づき、THK株式会社の経営者が判断したものです。
したがって、環境の変化により、業績や戦略の進捗状況が異なることがあり得ることをご承知ください。
また、当資料には決算開示事項以外の参考情報が含まれますこともご承知ください。

E-mail: thk-ir@thk.co.jp

Web Site: <http://www.thk.com/>