

THK CO., LTD.
INVESTOR INFORMATION FY2020-1Q

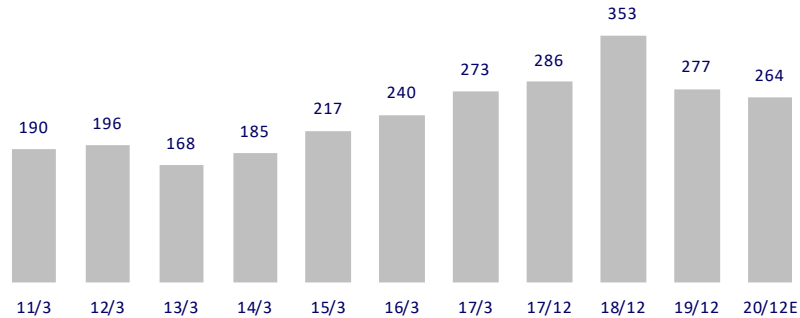
May 25, 2020

Voluntary Adoption of International Financial Reporting Standards
国際財務報告基準(IFRS)の任意適用について

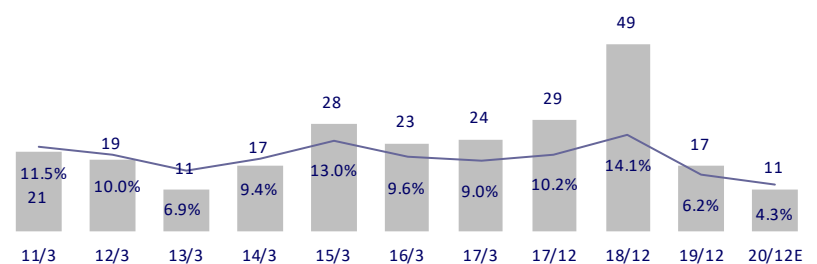
Since THK decided to voluntarily adopt International Financial Reporting Standards (“IFRS”) starting from the consolidated financial statements to be included in the Securities Report for the year ended December 31, 2019, forecasts for the year ending December 31, 2020 has been determined in accordance with IFRS. Therefore, the estimated year-on-year percentage changes from the actual operating results for the year ended December 31, 2019 under Japanese GAAP are not presented. 2020年12月期の連結業績予想については、当社が2019年12月期の有価証券報告書における連結財務諸表より国際財務報告基準(IFRS)を任意適用することを決定したため、IFRSに基づき算出しております。このため、日本基準を適用していた2019年12月期の実績値に対する増減率は記載しておりません。

Major Financial Data 主要財務指標	2-3	Major Financial Data 主要財務指標
Management Strategy 経営戦略	4	System of Management Strategy 経営戦略の体系
	5	Growth Strategy 成長戦略
	6	Full-Scale Globalization グローバル展開
	7	Industrial Machinery and Automotive & Transportation 産業機器と輸送機器
Numerical Targets 数値目標	8	Numerical Targets 数値目標
	9	Capital Expenditure and Number of Employees 設備投資額と従業員数
Current Business Situation 足元の状況	10	Orders Received by Region<Industrial Machinery Business> 地域別受注状況(産業機器事業)
	11	User Sales Breakdown by Industry 業種別売上高構成比
	12	Trend in Domestic Orders, Sales, Backlog <Parent Basis> 受注高・売上高・受注残高の推移-単独国内-
	13	Trend in Orders Classified by Industry <Parent Basis> 業種別受注高の推移-単独-
Financial Statements 財務諸表	14-15	Consolidated Statements of Income 連結損益計算書
	16	Consolidated Balance Sheets 連結貸借対照表
	17	Segment Information セグメント情報
	18	Overviews of Major Subsidiaries 主要子会社
	19	Capital Expenditure, Depreciation 設備投資額、減価償却費
	19	R&D Expenses, Number of Employees 研究開発費、従業員数
	20-21	Non-Consolidated Statement of Income 単独損益計算書
Company Profile 会社概要	22-23	Subsidiaries and Affiliate 連結子会社および持分法適用関連会社
	24	Main Products 主要製品
	25	History 沿革
	26	Plants in Japan 日本の生産拠点
	27	Plants in Asia アジアの生産拠点
	28	Plants in the Americas and Europe 欧米の生産拠点
	29-30	Common Stock Information 株式情報
	31	Corporate Data 会社データ

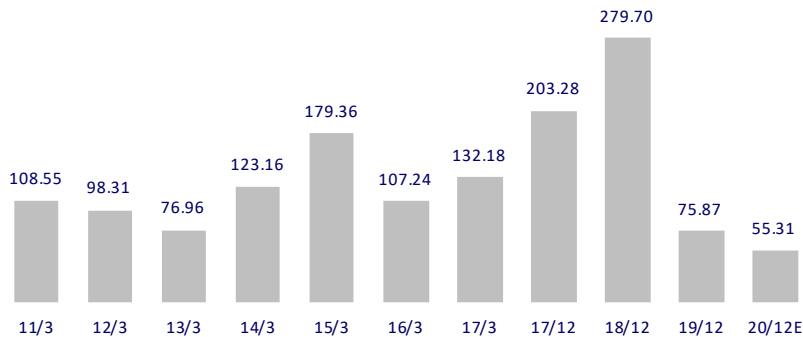
Net Sales 売上高



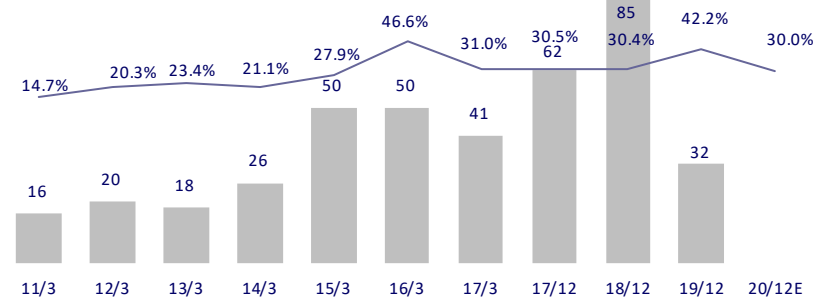
Operating Income, Margin 営業利益、営業利益率



Earnings Per Share 一株当たり当期純利益



Dividend per Share, Payout Ratio (Consolidated Basis)
一株当たり年間配当金、配当性向 (連結ベース)



The financial results for the fiscal year ending in December 2017 is based on an irregular accounting period: 9 months for Japanese companies and 12 months for overseas companies.
2017年12月期業績は、国内9ヵ月、海外12ヵ月の変則決算期をベースとしております。

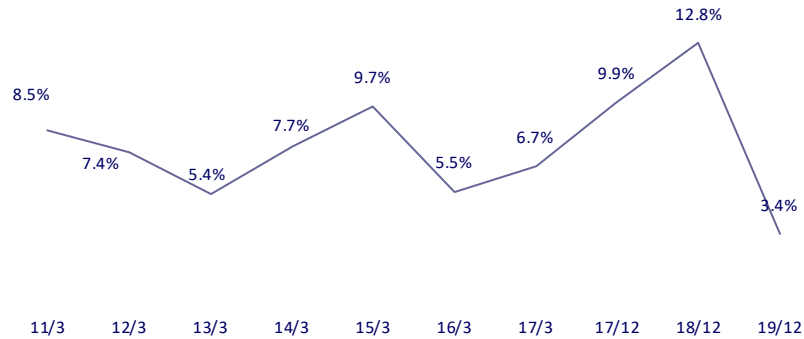
The financial results and forecast for the year ending March 31, 2016 onward have included four companies newly recognized as the consolidated companies on August 31, 2015 under the name of THK RHYTHM AUTOMOTIVE.

2016年3月期以降の業績および業績予想には、2015年8月31日よりTHK RHYTHM AUTOMOTIVEとして新規連結対象とした4社の業績および業績予想が含まれております。

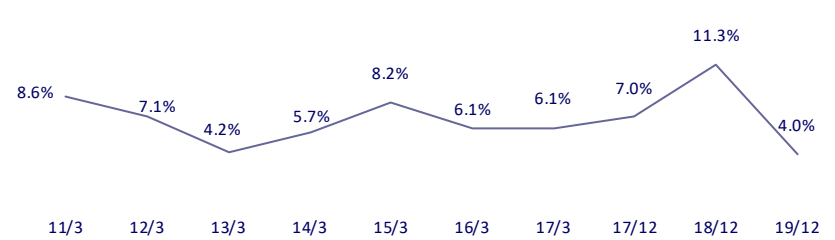
Since THK decided to voluntarily adopt International Financial Reporting Standards ("IFRS") starting from the consolidated financial statements to be included in the Securities Report for the year ended December 31, 2019, forecasts for the year ending December 31, 2020 has been determined in accordance with IFRS.

2020年12月期の連結業績予想については、当社が2019年12月期の有価証券報告書における連結財務諸表より国際財務報告基準(IFRS)を任意適用することを決定したため、IFRSに基づき算出しております。

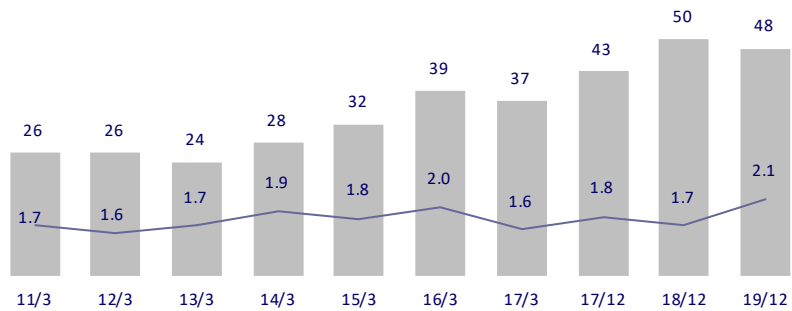
Rate of Return on Equity 株主資本当期利益率



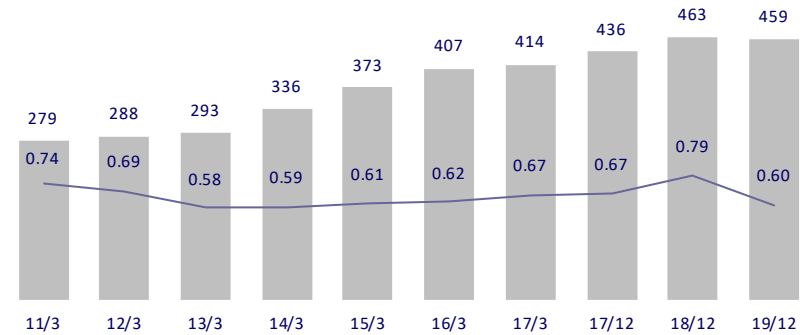
Rate of Return on Assets 総資産事業利益率



Inventory, Inventory Turnover Period (Months) 棚卸資産、回転月数

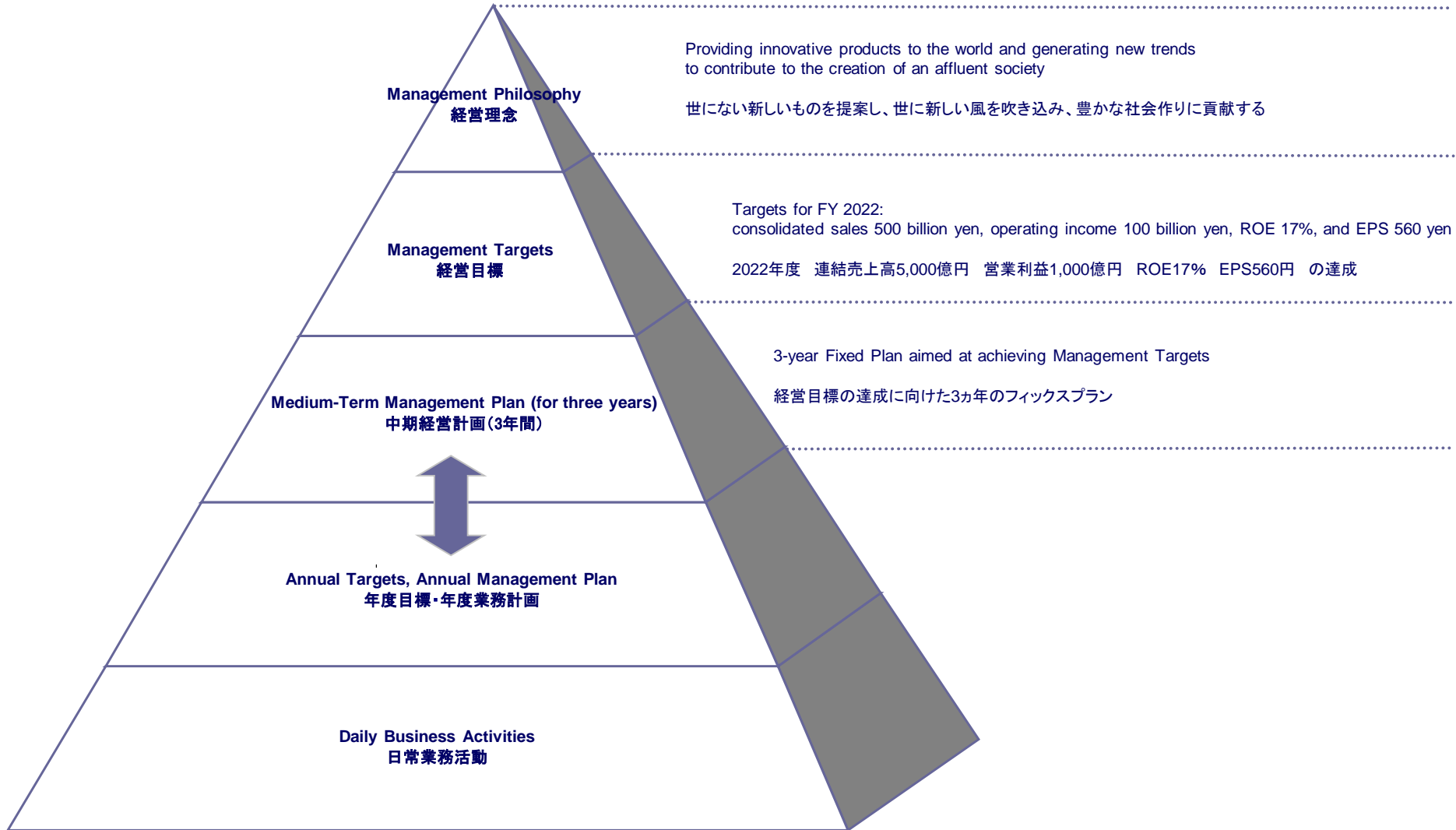


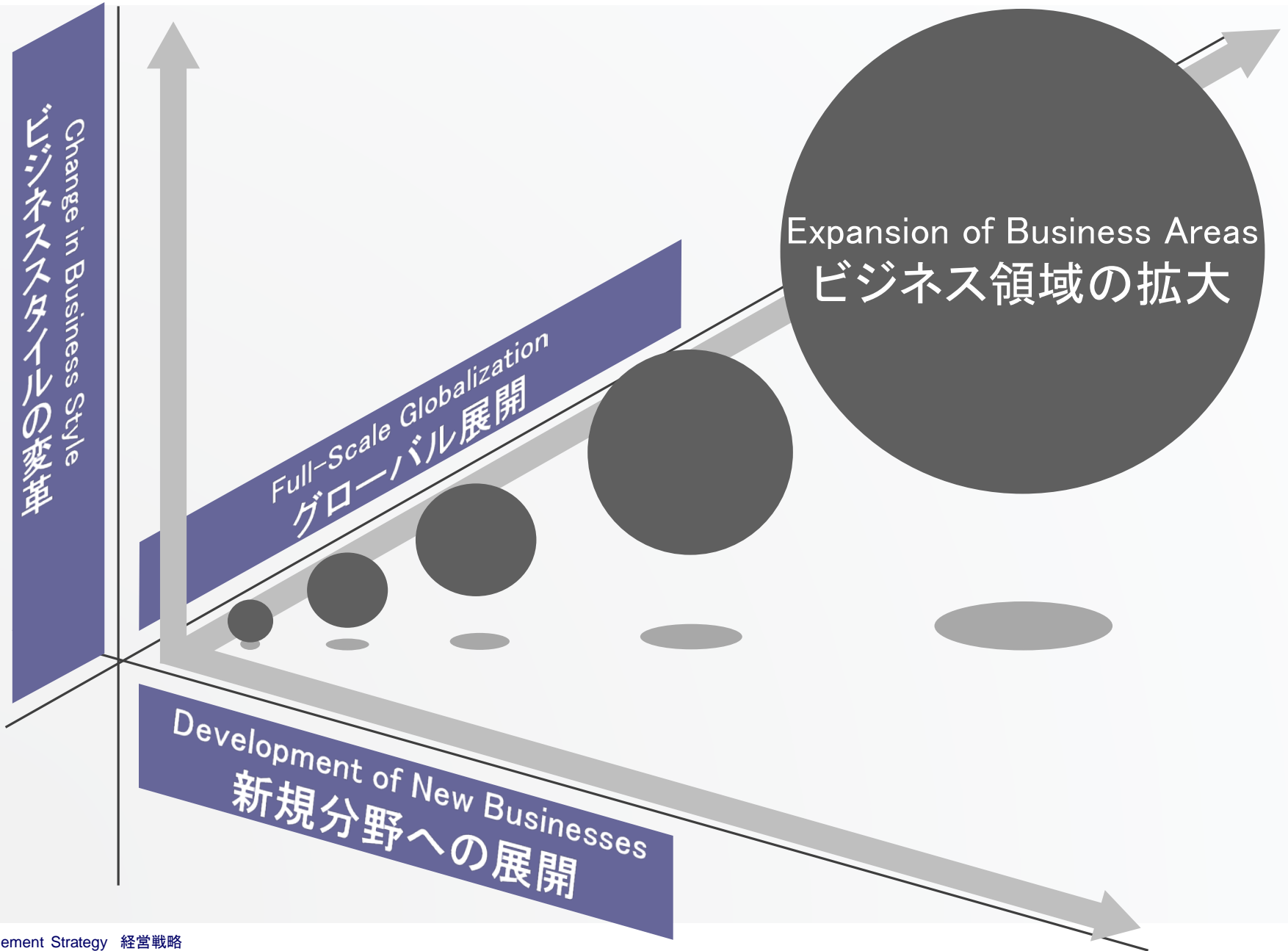
Total Assets, Turnover Ratio 総資産、総資産回転率



The financial results for the fiscal year ending in December 2017 is based on an irregular accounting period: 9 months for Japanese companies and 12 months for overseas companies.
2017年12月期業績は、国内9ヵ月、海外12ヵ月の変則決算期をベースとしております。

System of Management Strategy 経営戦略の体系

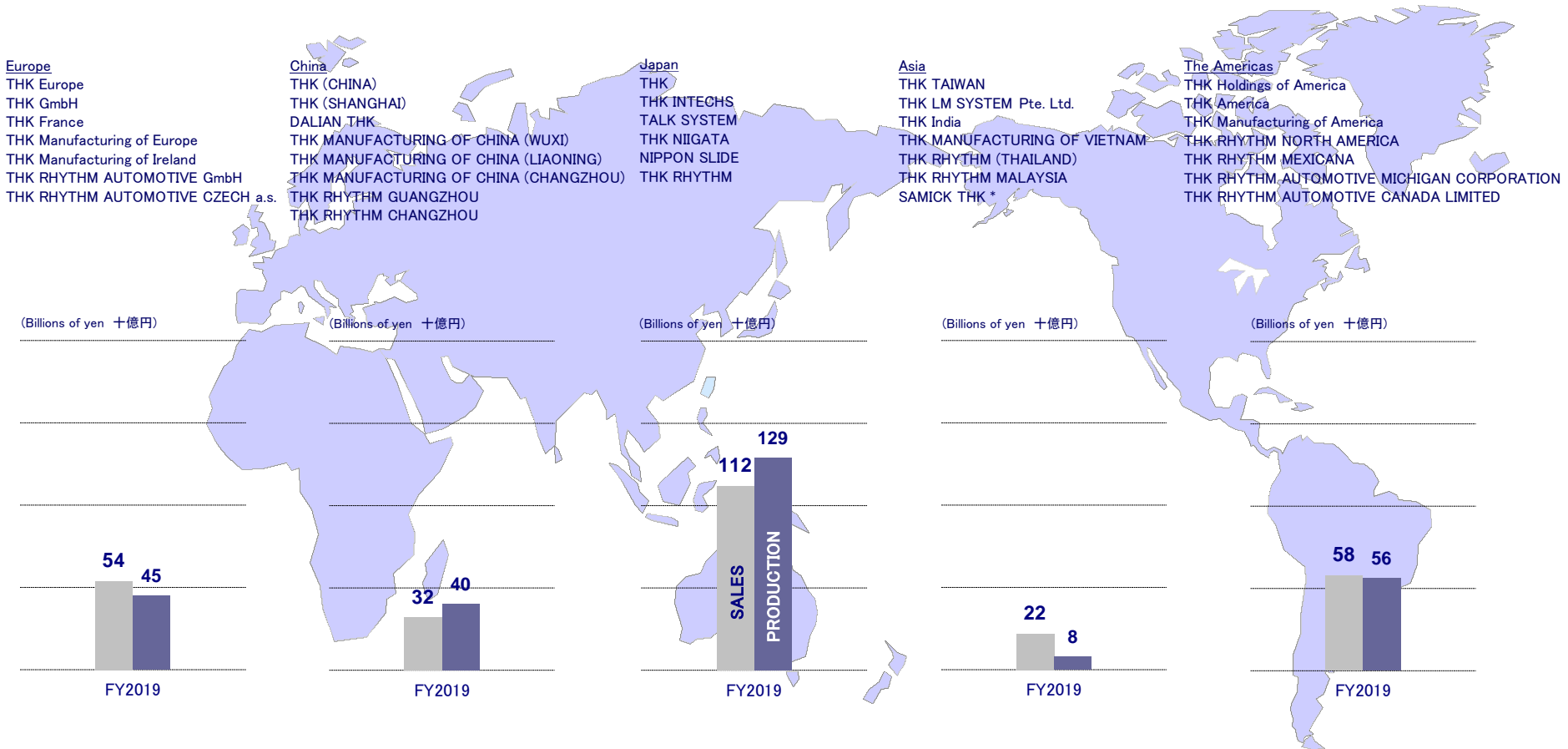




Full-Scale Globalization グローバル展開

Building a Tetra-lateral Operational Network: Japan, the Americas, Europe and Asia
四極での営業網の構築: 日本、米州、欧州、アジア

Promotion of Regional Production Optimization
最適地生産の推進



*An equity investee
持分法適用関連会社

Industrial Machinery and Automotive & Transportation

産業機器と輸送機器

Industrial Machinery 産業機器

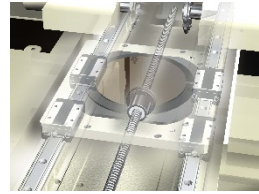
Capital Goods
資本財



Machine tools
工作機械



Industrial robots
産業用ロボット



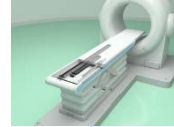
Semiconductor Production
Equipment
半導体製造装置

Expansion from Capital Goods into Consumer Goods
資本財から消費財(民生分野)への展開を図る



New Businesses
新規分野

Medical Equipment
医療機器



Seismic Isolation System
免震装置



Linear Motion
Core Technology
直動コア技術

Aircraft
航空機



Renewable Energy
再生可能エネルギー



Robots
ロボット



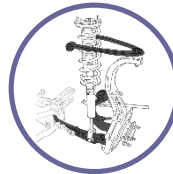
Automotive & Transportation 輸送機器

- Expansion of L&S Business
- Expansion of adoption linear motion products for automobile
- L&S(リンケージ アンド サスペンション)事業の拡大
- 車載向け直動製品の採用拡大

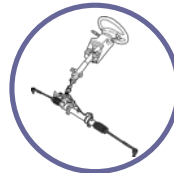
L&S products
L&S製品群



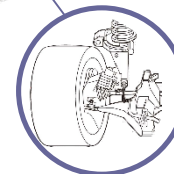
Aluminum Suspension Link
サスペンションアーム



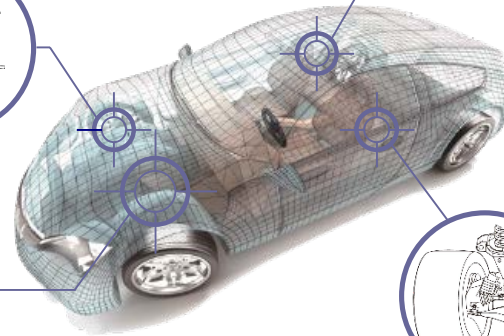
Height Sensor Joint
車高センサー用ジョイント



Steering Linkage
ステアリングリンケージ



Stabilizer Connecting Rod
スタビライザーコンロッド

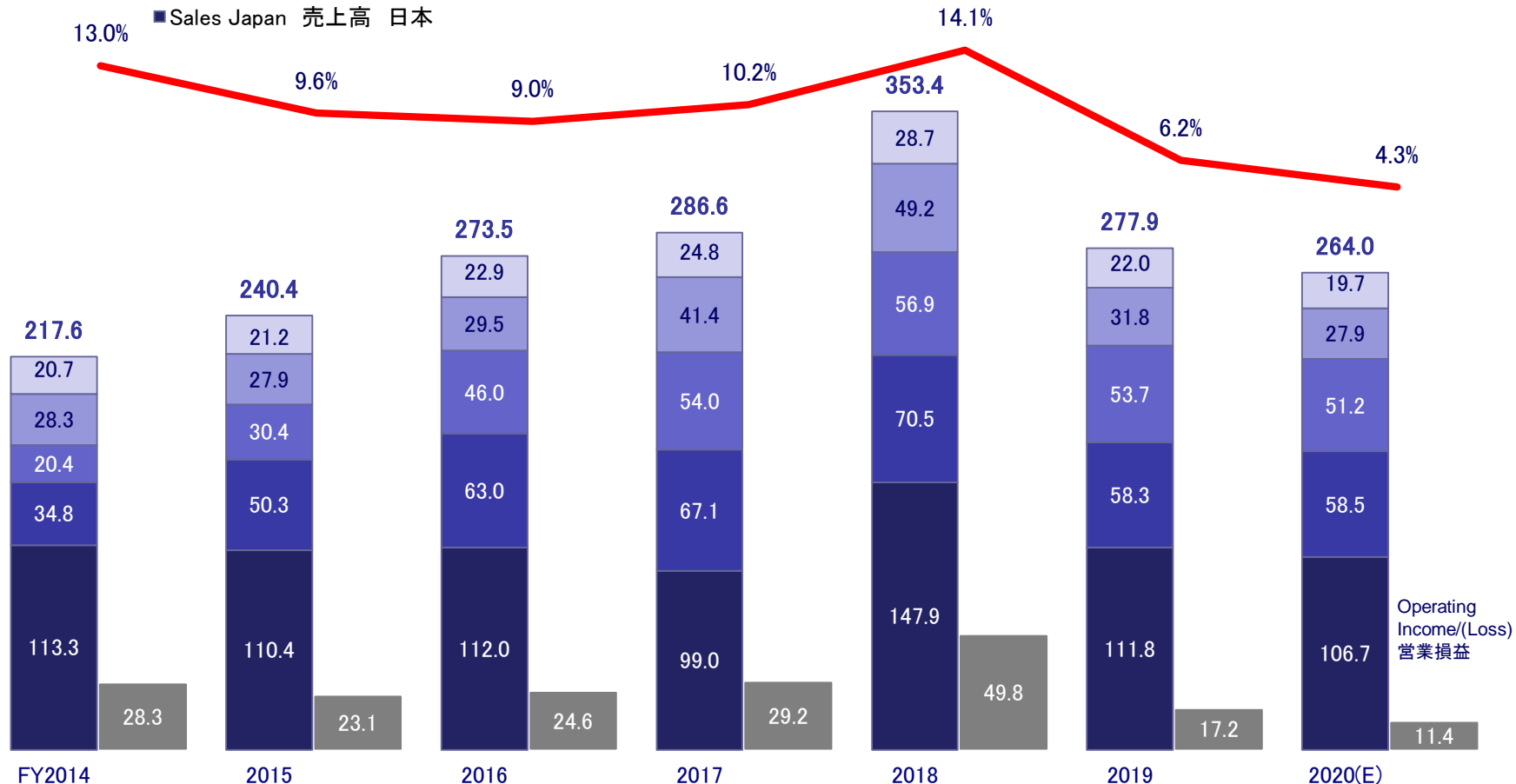


Numerical Targets

数値目標

Billions of yen
十億円

- Operating Income Margin 営業利益率
- Sales Asia and Other 売上高 アジア他
- Sales China 売上高 中国
- Sales Europe 売上高 欧州
- Sales The Americas 売上高 米州
- Sales Japan 売上高 日本



The financial results for the fiscal year ending in December 2017 is based on an irregular accounting period: 9 months for Japanese companies and 12 months for overseas companies.
2017年12月期業績は、国内9ヵ月、海外12ヵ月の変則決算期をベースとしております。

The financial results and forecast for the year ending March 31, 2016 onward have included four companies newly recognized as the consolidated companies on August 31, 2015 under the name of THK RHYTHM AUTOMOTIVE.

2016年3月期以降の業績および業績予想には、2015年8月31日よりTHK RHYTHM AUTOMOTIVEとして新規連結対象とした4社の業績および業績予想が含まれております。

Since THK decided to voluntarily adopt International Financial Reporting Standards ("IFRS") starting from the consolidated financial statements to be included in the Securities Report for the year ended December 31, 2019, forecasts for the year ending December 31, 2020 has been determined in accordance with IFRS.

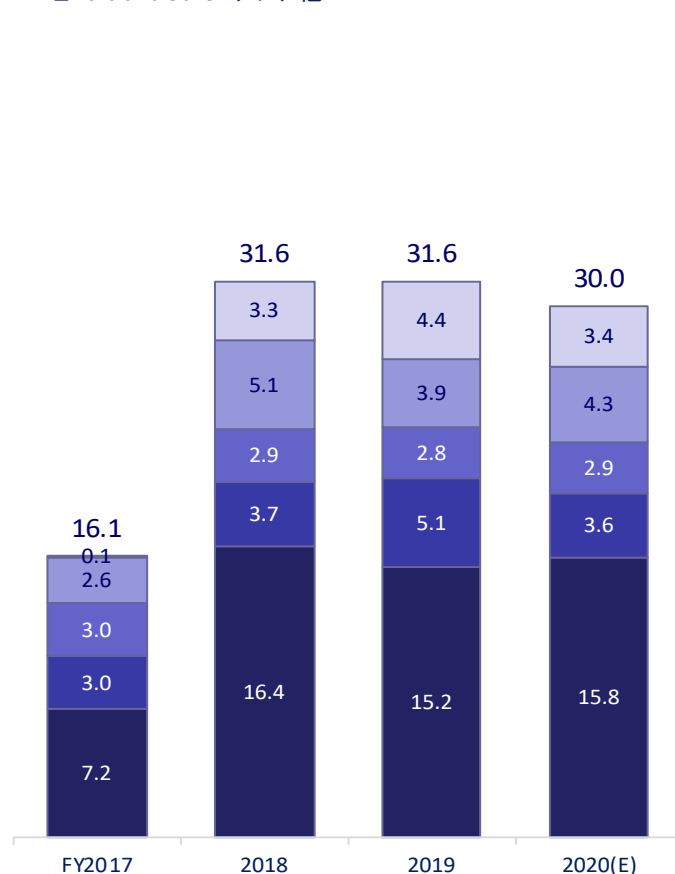
2020年12月期の連結業績予想については、当社が2019年12月期の有価証券報告書における連結財務諸表より国際財務報告基準(IFRS)を任意適用することを決定したため、IFRSに基づき算出しております。

Capital Expenditure and Number of Employees

設備投資額と従業員数

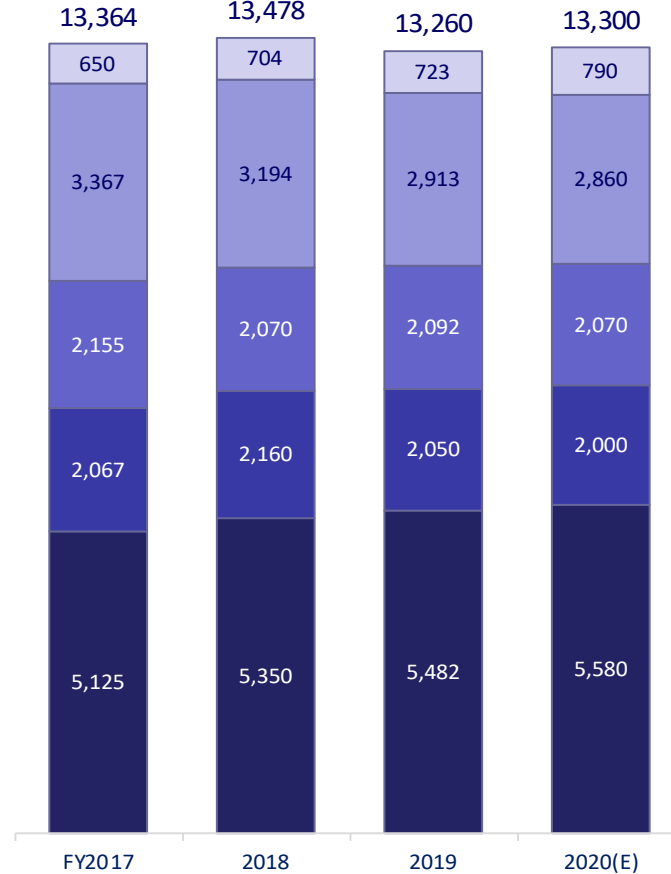
Capital Expenditures*

設備投資額



Number of Employees**

従業員数



Billions of yen, Individuals
十億円、人

The results for the fiscal year ending in December 2017 is based on an irregular accounting period: 9 months for Japanese companies and 12 months for overseas companies.

2017年12月期実績は、国内9ヵ月、海外12ヵ月の変則決算期をベースとしております。

*The figure for Consolidated Capital Expenditure for FY2016 that was announced on May 12, 2017 was retroactively adjusted on August 10, 2017.

2017年5月12日発表の2017年3月期通期の連結の設備投資額の実績は、2017年8月10日に遡及修正しております。

*Capital Expenditures: The results for the year ending March 31, 2016 do not include THK RHYTHM AUTOMOTIVE, but the results and forecast for the year ending March 31, 2017 onward includes them.

2016年3月期実績にはTHK RHYTHM AUTOMOTIVEの実績は含まれておりませんが、2017年3月期以降の実績および予想には含まれております。

**The figure for the year ended December 2017 includes 577 temporary employees in some of the overseas subsidiaries (53 in Europe and 524 in China), which are not included in the estimate for the year ending December 2018.

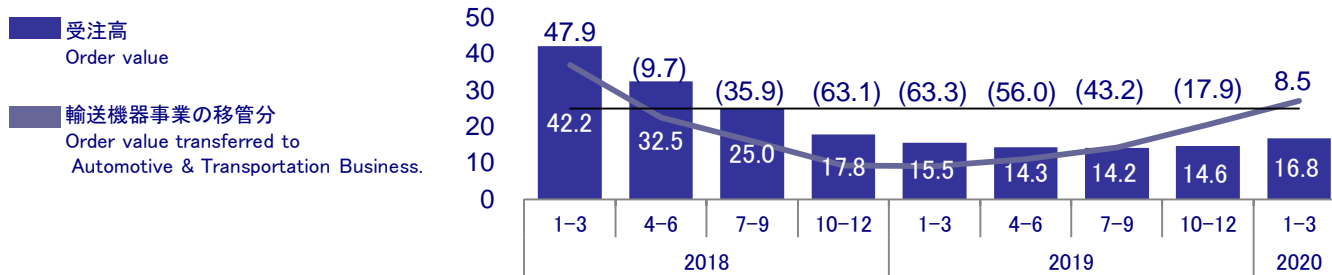
2017年12月期は一部の海外子会社の派遣社員577名(欧州53名:中国524名)が含まれていましたが、2018年12月期以降は含まれていません。

Numerical Targets 数値目標

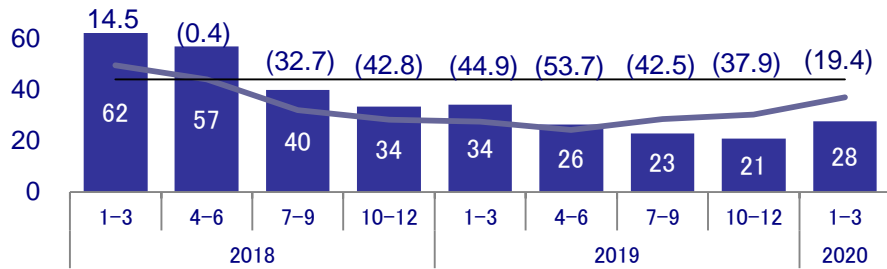
Orders Received by Region <Industrial Machinery Business>

地域別受注状況(産業機器事業)

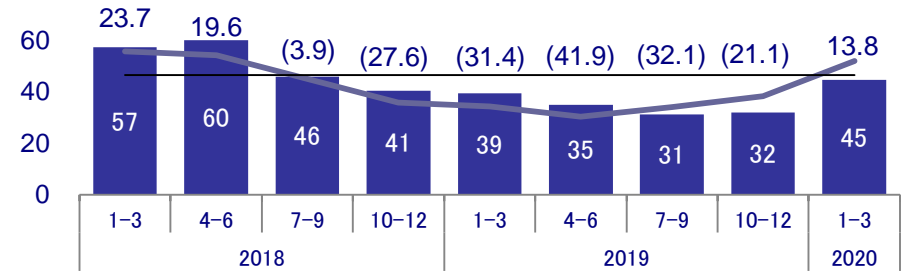
THK CO., LTD. (Japan) *exclude export 輸出を除く
% Change, Billions of YEN, 前年同期比、十億円



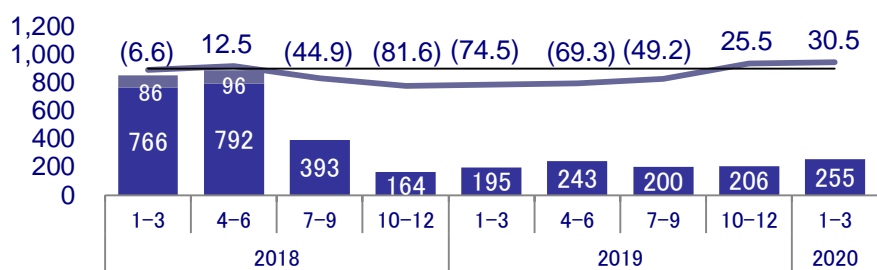
THK Europe B.V.*
% Change, Millions of EUR, 前年同期比、百万ユーロ



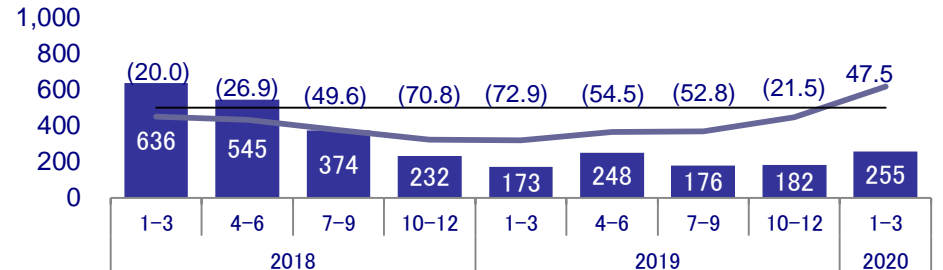
THK Holdings of America, L.L.C.*
% Change, Millions of USD, 前年同期比、百万ドル



THK (CHINA) CO., LTD. + THK (SHANGHAI) CO., LTD.*
% Change, Millions of CNY, 前年同期比、百万元



THK TAIWAN CO., LTD.
% Change, Millions of NTD, 前年同期比、百万台湾ドル



*輸送機器事業を下記の通り移管したため、その分を考慮のうえ遡及修正しております。なお、前年同期比は輸送機器事業控除後の数字より算出しております。

*Since the Automotive & Transportation business was transferred as shown below, revisions were made retroactively in consideration of the portions involved.

The year-on-year changes were calculated based on order intake figures after exclusion of the Automotive & Transportation business.

<中国>2018年7月より THK RHYTHM 広州とTHK RHYTHM 常州に移管

<CHINA>Transferred to THK RHYTHM GUANGZHOU CO., LTD. and THK RHYTHM CHANGZHOU CO., LTD. in July 2018

<欧州>2017年1月より THK RHYTHM AUTOMOTIVE GmbHに移管

<EU>Transferred to THK RHYTHM AUTOMOTIVE GmbH in January 2017

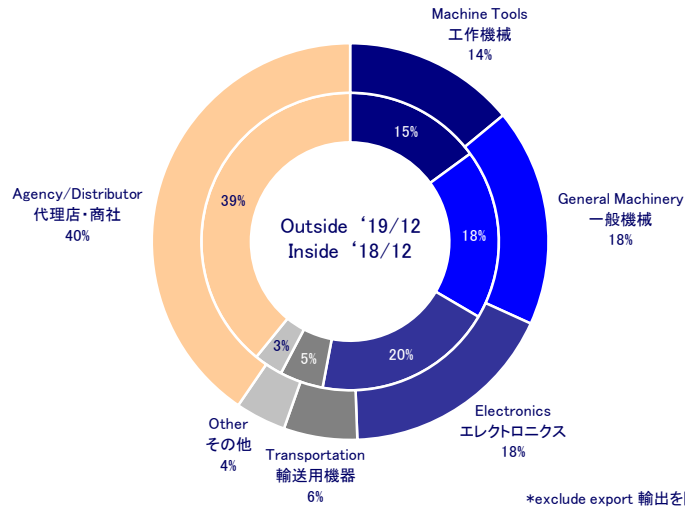
<米州>2016年7月より THK RHYTHM NORTH AMERICAに移管

<US>Transferred to THK RHYTHM NORTH AMERICA CO., LTD. in July 2016

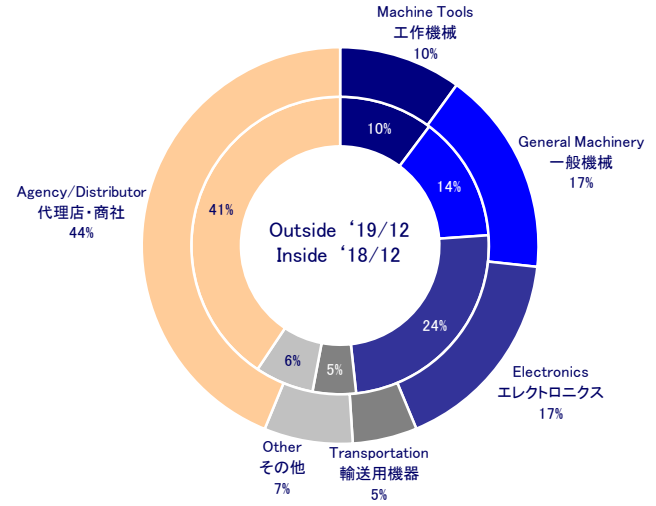
User Sales Breakdown by Industry

業種別売上高構成比

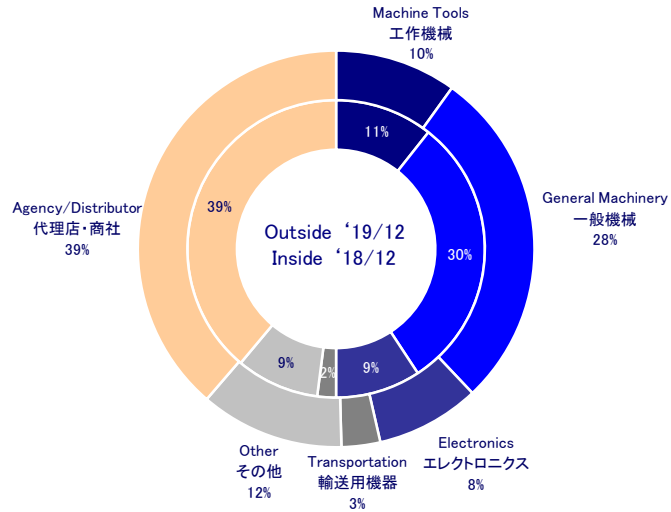
Japan, 日本
THK CO., LTD.



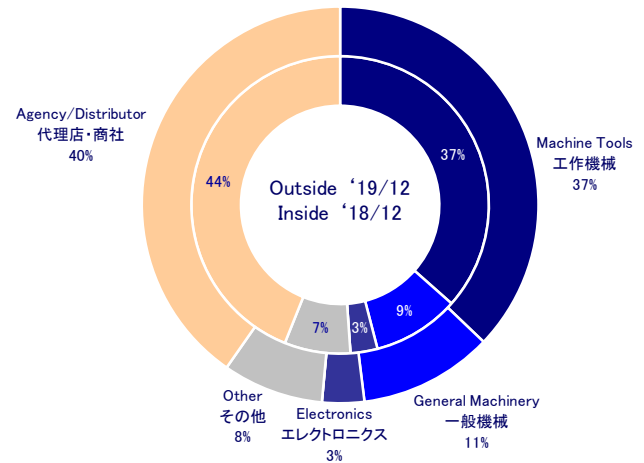
The Americas, 米州
THK Holdings of America, L.L.C.*



Europe, 欧州
THK Europe B.V.**



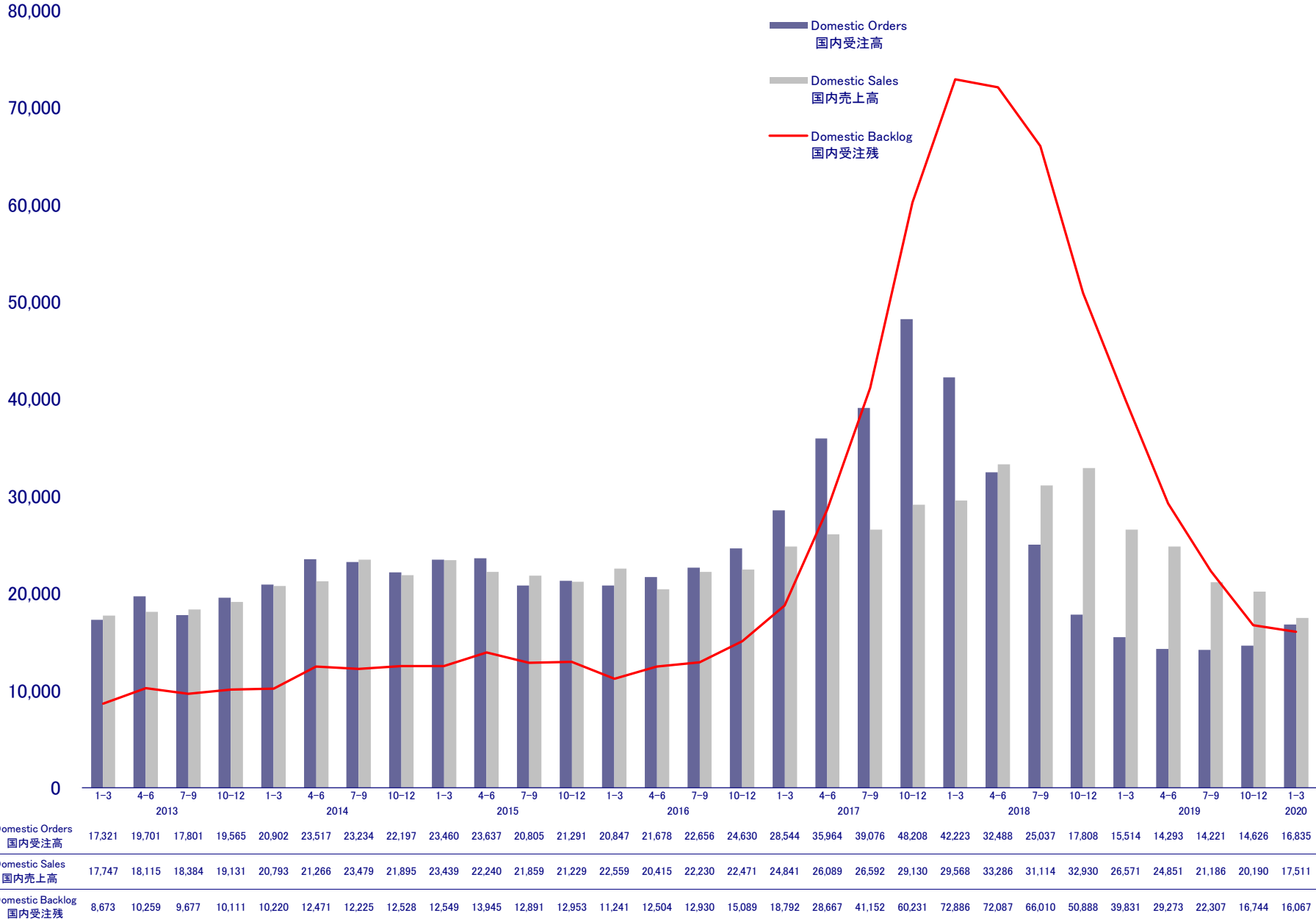
Taiwan, 台湾
THK TAIWAN CO., LTD.



Trend in Domestic Orders, Sales, Backlog <Parent Basis>

受注高・売上高・受注残高の推移 -単独国内-

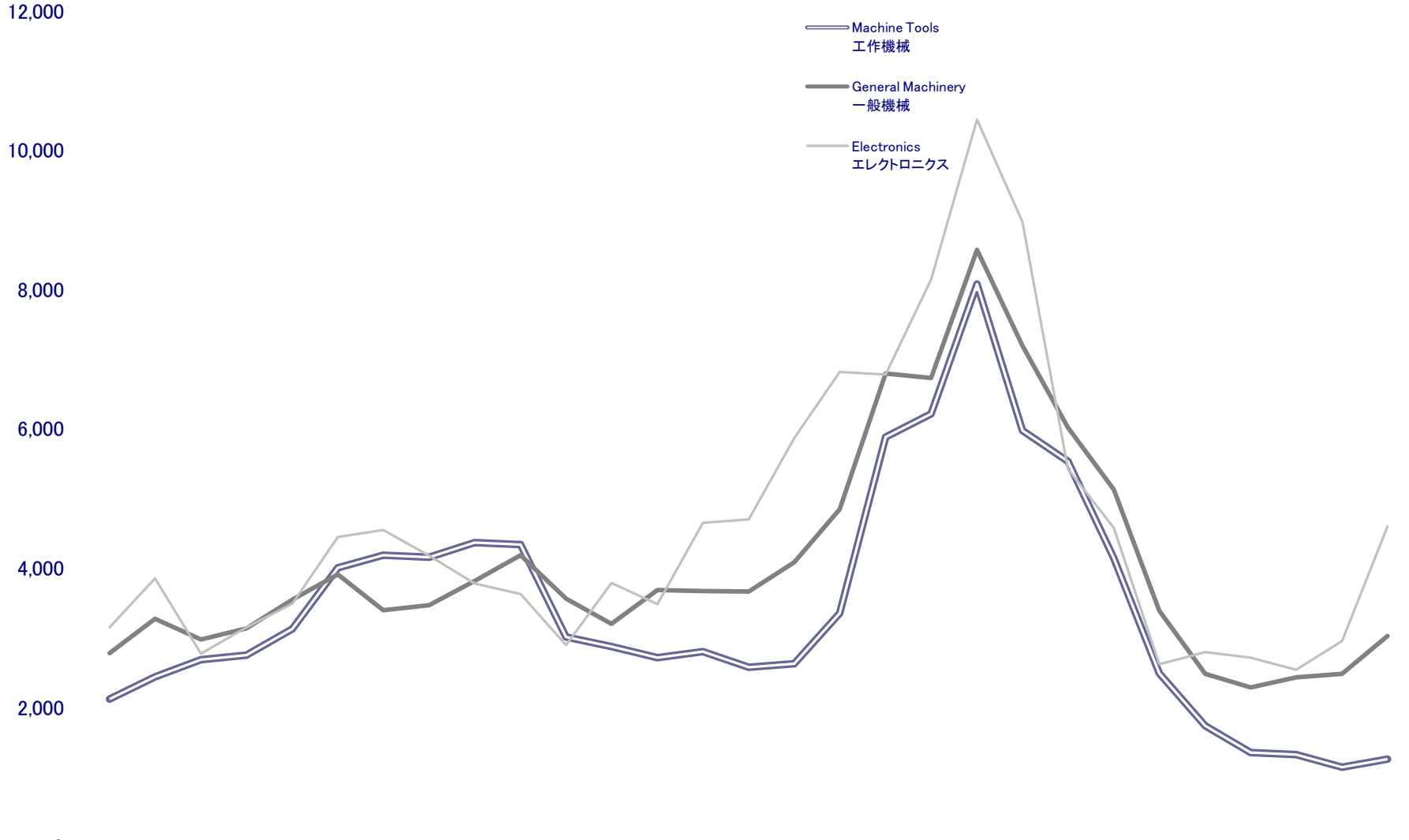
Millions of yen
百万円



Trend in Orders Classified by Industry <Parent Basis>

業種別受注高の推移 -単独-

Millions of yen
百万円



	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3				
Machine Tools 工作機械	2,117	2,439	2,683	2,753	3,129	4,004	4,188	4,160	4,370	4,339	3,014	2,875	2,715	2,800	2,575	2,630	3,353	5,879	6,213	8,076	5,976	5,534	4,139	2,489	1,737	1,355	1,324	1,138	1,260
General Machinery 一般機械	2,782	3,272	2,972	3,133	3,545	3,908	3,398	3,466	3,813	4,183	3,561	3,203	3,682	3,671	3,662	4,083	4,846	6,798	6,730	8,573	7,193	6,021	5,130	3,391	2,485	2,287	2,431	2,482	3,024
Electronics エレクトロニクス	3,152	3,852	2,774	3,146	3,492	4,446	4,547	4,177	3,779	3,628	2,896	3,784	3,485	4,649	4,697	5,867	6,816	6,780	8,142	10,442	8,967	5,425	4,575	2,618	2,793	2,717	2,542	2,950	4,601

Consolidated Statements of Income
連結損益計算書

Millions of yen, Yen
百万円、円

	'16/3		'17/3		'17/12		'18/12		'19/12		'20/12	
	1H	FY	1H	FY	Total of 1Q and 2Q	FY	1H	FY	1H	FY	1H(E)	FY(E)
Net sales 売上高	112,186	240,478	136,232	273,577	202,368	286,603	179,450	353,479	149,134	277,900	124,000	264,000
Japan 日本	54,681	110,498	53,484	112,061	63,378	99,099	73,377	147,949	60,566	111,843		106,700
The Americas 米州	20,141	50,343	33,016	63,025	50,739	67,194	36,193	70,548	30,848	58,390		58,500
Europe 欧州	10,968	30,424	25,263	46,004	40,170	54,001	30,303	56,980	29,177	53,766		51,200
China 中国	15,254	27,967	13,091	29,513	30,576	41,410	24,971	49,228	16,895	31,878		27,900
Asia and other アジア他	11,140	21,243	11,375	22,971	17,503	24,896	14,604	28,772	11,647	22,021		19,700
Cost of sales 売上原価	77,804	172,711	102,129	203,112	152,930	214,490	127,285	251,181	109,325	210,423	97,800	204,000
Gross profit 売上総利益	34,382	67,766	34,103	70,464	49,437	72,112	52,165	102,298	39,809	67,477	26,200	60,000
SG&A 販売費及び一般管理費	21,893	44,597	22,431	45,811	29,753	42,833	25,977	52,465	25,859	50,211	24,600	48,800
Operating income 営業利益	12,488	23,169	11,672	24,653	19,684	29,279	26,187	49,832	13,949	17,265	1,700	11,400
Non-operating income 営業外収益	1,269	2,766	1,237	2,596	2,029	2,830	1,779	4,003	1,619	3,263		
Non-operating expense 営業外費用	2,064	6,795	4,999	3,851	607	855	947	2,078	781	1,589		
Ordinary income 経常利益	11,694	19,140	7,909	23,398	21,105	31,254	27,019	51,758	14,787	18,940		
Extraordinary gains 特別利益	31	864	5	15	14	20	39	88	26	34		
Extraordinary losses 特別損失	231	392	89	356	72	240	107	316	27	2,502		
Income before income taxes 税金等調整前当期純利益	11,493	19,612	7,825	23,057	21,048	31,034	26,951	51,529	14,786	16,471	1,900	11,600
Net income attributable to owners of the parent * 親会社株主に帰属する当期純利益	7,709	13,575	5,228	16,731	17,802	25,729	19,607	35,400	9,855	9,602	200	7,000
Earnings per share 1株当たり当期純利益	60.90	107.24	41.30	132.18	140.65	203.28	154.91	279.70	77.87	75.87	1.58	55.31
Foreign-exchange rate 邦貨換算レート**												
US\$ Average rate 平均レート	120.24	121.05	111.85	108.87	111.93	112.19	108.72	110.42	110.05	109.04		105.00
Euro Average rate 平均レート	134.17	134.32	124.68	120.36	124.55	126.66	131.56	130.36	124.31	122.08		117.00

The financial results for the fiscal year ending in December 2017 is based on an irregular accounting period: 9 months for Japanese companies and 12 months for overseas companies.
2017年12月期業績は、国内9か月、海外12か月の変則決算期をベースとしております。

The financial results and forecast for the year ending March 31, 2016 onward have included four companies newly recognized as the consolidated companies on August 31, 2015 under the name of THK RHYTHM AUTOMOTIVE. The "goodwill" incurred as a result of consolidation, has been evenly amortized over 15 years.

2016年3月期以降の業績および業績予想について、2015年8月31日よりTHK RHYTHM AUTOMOTIVEとして新規連結対象とした4社の業績および業績予想が含まれております。
なお、連結により生じる「のれん」については、15年の均等償却としております。

* The Accounting Standards for Business Combinations (ASBJ Statement No. 21, published on September 13, 2013) and other standards have been applied, and from the first-quarter ended June 30, 2016, "Net income" is stated as "Net income attributable to shareholders of THK CO., LTD."

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成25年9月13日)等を適用し、「当期純利益」を「親会社株主に帰属する当期純利益」としてしております。

** Foreign currency exchange rates used for translation of accounts of overseas subsidiaries (except 20/12 FY(E))
外貨建財務諸表(連結子会社)の換算レート(20/12 FY(E)を除く)

Since THK decided to voluntarily adopt International Financial Reporting Standards ("IFRS") starting from the consolidated financial statements to be included in the Securities Report for the year ended December 31, 2019, forecasts for the year ending December 31, 2020 has been determined in accordance with IFRS.

2020年12月期の連結業績予想については、当社が2019年12月期の有価証券報告書における連結財務諸表より国際財務報告基準(IFRS)を任意適用することを決定したため、IFRSに基づき算出しております。

Consolidated Statements of Income
連結損益計算書

	'16/3		'17/3		'17/12		'18/12		'19/12		'20/12		%
	1H	FY	1H	FY	Total of 1Q and 2Q	FY	1H	FY	1H	FY	1H(E)	FY(E)	
Profitability ratio 売上高利益率													
Gross margin 売上総利益率	30.6	28.2	25.0	25.8	24.4	25.2	29.1	28.9	26.7	24.3	21.1	22.7	
Operating income margin 売上高営業利益率	11.1	9.6	8.6	9.0	9.7	10.2	14.6	14.1	9.4	6.2	1.4	4.3	
Ordinary income margin 売上高経常利益率	10.4	8.0	5.8	8.6	10.4	10.9	15.1	14.6	9.9	6.8	-	-	
Net income margin 売上高当期純利益率	6.9	5.6	3.8	6.1	8.8	9.0	10.9	10.0	6.6	3.5	0.2	2.7	
Rate of change 増減率													
Net sales 売上高	5.6	10.5	21.4	13.8	-	-	-	-	(16.9)	(21.4)	-	-	
Japan 日本	(2.3)	(2.5)	(2.2)	1.4	-	-	-	-	(17.5)	(24.4)	-	-	
The Americas 米州	19.3	44.4	63.9	25.2	-	-	-	-	(14.8)	(17.2)	-	-	
Europe 欧州	5.4	48.7	130.3	51.2	-	-	-	-	(3.7)	(5.6)	-	-	
China 中国	18.2	(1.2)	(14.2)	5.5	-	-	-	-	(32.3)	(35.2)	-	-	
Asia and other アジア他	11.3	2.6	2.1	8.1	-	-	-	-	(20.2)	(23.5)	-	-	
Gross profit 売上総利益	4.2	1.1	(0.8)	4.0	-	-	-	-	(23.7)	(34.0)	-	-	
Operating income 営業利益	(12.7)	(18.4)	(6.5)	6.4	-	-	-	-	(46.7)	(65.4)	-	-	
Ordinary income 経常利益	(24.4)	(43.8)	(32.4)	22.2	-	-	-	-	(45.3)	(63.4)	-	-	
Net income attributable to owners of the parent 親会社株主に帰属する当期純利益	(29.2)	(40.2)	(32.2)	23.2	-	-	-	-	(49.7)	(72.9)	-	-	

The actual result for the fiscal year ending in December 2017 is based on an irregular accounting period: 9 months for Japanese companies and 12 months for overseas companies. Therefore, period-over-period (year-on-year) increase/decrease rate (actual result for the fiscal year ending in December 2017 and for the fiscal year ending in December 2018) is not presented.

2017年12月期業績は、国内9ヵ月、海外12ヵ月の変則決算期をベースとしているため2017年12月期実績および2018年12月期実績の対前期(前年同期)比増減率を記載しておりません。

Since THK decided to voluntarily adopt International Financial Reporting Standards ("IFRS") starting from the consolidated financial statements to be included in the Securities Report for the year ended December 31, 2019, forecasts for the year ending December 31, 2020 has been determined in accordance with IFRS.

Therefore, the estimated year-on-year percentage changes from the actual operating results for the year ended December 31, 2019 under Japanese GAAP are not presented.

2020年12月期の連結業績予想については、当社が2019年12月期の有価証券報告書における連結財務諸表より国際財務報告基準(IFRS)を任意適用することを決定したため、IFRSに基づき算出しております。このため、日本基準を適用していた2019年12月期の実績値に対する増減率は記載しておりません。

Consolidated Balance Sheets
連結貸借対照表

Millions of yen
百万円

	'15/3		'16/3		'17/3		'17/12		'18/12		'19/12	
	1H	FY	1H	FY	1H	FY	1Q and 2Q	FY	1H	FY	1H	FY
ASSETS 資産の部												
Current assets 流動資産	238,462	260,414	253,729	248,858	238,499	259,827	279,165	270,975	295,412	288,340	289,003	271,764
Cash and bank deposits 現金及び預金	139,546	155,239	127,951	126,964	123,766	137,345	139,134	129,920	141,716	134,513	149,256	149,091
Trade accounts and notes receivable 受取手形・売掛金	60,802	63,450	73,890	71,500	71,280	75,434	87,126	87,058	97,911	92,695	78,963	49,413
Inventories 棚卸資産	29,673	32,974	41,027	39,242	35,311	37,428	42,700	43,802	44,655	50,065	53,541	48,120
Loans receivable 短期貸付金	1,002	2	2	4	5	3	4	3	5	3	5	2
Other その他	7,554	8,892	10,928	11,308	8,291	9,789	10,386	10,409	11,315	11,196	7,347	25,216
Less: allowance for bad debts 貸倒引当金	(116)	(145)	(70)	(162)	(156)	(174)	(186)	(218)	(192)	(134)	(111)	(79)
Fixed assets 固定資産	103,372	113,196	156,966	158,950	143,072	155,103	163,247	165,689	169,044	175,009	185,562	188,144
Property, plant and equipment 有形固定資産	89,189	97,732	108,290	109,428	100,828	108,639	111,409	115,934	121,212	129,695	139,103	143,200
Intangibles 無形固定資産	4,027	4,401	37,928	36,468	30,243	32,228	32,623	32,395	29,973	28,106	26,331	24,946
Investments and other 投資その他の資産	10,155	11,062	10,747	13,052	12,000	14,235	19,214	17,359	17,857	17,207	20,127	19,997
Total assets 資産合計	341,834	373,610	410,695	407,808	381,571	414,931	442,412	436,664	464,456	463,350	474,565	459,909
LIABILITIES 負債の部												
Current liabilities 流動負債	48,763	60,171	92,538	59,572	57,983	80,880	97,962	93,196	103,867	98,237	79,466	77,298
Trade accounts and notes payable 支払手形・買掛金	30,001	29,553	39,910	36,673	37,542	42,689	45,184	46,253	49,660	49,023	41,106	17,842
Current portion of long-term bank loans 1年内返済予定の長期借入金	-	-	-	2,253	-	2,185	2,185	2,185	12,185	12,185	2,185	2,185
Current portion of bonds 1年内償還予定の社債	-	7,000	7,000	-	-	13,000	23,000	20,000	10,000	-	10,000	20,000
Income taxes payable 未払法人税等	5,150	7,413	3,807	806	2,031	3,865	5,668	1,673	7,732	12,271	3,531	709
Other その他	13,611	16,203	41,821	19,839	18,408	19,140	21,924	23,084	24,289	24,756	22,643	36,561
Long-term liabilities 固定負債	70,637	62,940	63,132	97,695	96,352	82,510	72,575	61,713	69,177	70,394	98,401	88,381
Bonds 社債	50,000	43,000	43,000	53,000	53,000	40,000	30,000	20,000	40,000	40,000	50,000	40,000
Long-term bank loans 長期借入金	10,000	10,000	10,000	30,280	29,665	27,480	27,480	27,480	15,295	15,295	33,110	33,110
Other その他	10,637	9,940	10,132	14,415	13,687	15,030	15,095	14,233	13,882	15,098	15,291	15,271
NET ASSETS 純資産の部												
Stockholder's equity 株主資本	214,429	223,711	227,618	230,317	232,380	241,817	256,451	255,675	271,987	281,811	286,849	283,557
Common Stock 資本金	34,606	34,606	34,606	34,606	34,606	34,606	34,606	34,606	34,606	34,606	34,606	34,606
Additional paid-in capital 資本剰余金	44,584	44,584	44,584	44,584	44,584	44,584	44,584	40,440	40,440	40,420	40,413	40,413
Retained earnings 利益剰余金	149,177	158,463	162,375	165,076	167,140	176,617	191,256	194,626	210,942	220,787	225,832	222,542
Treasury stock 自己株式	(13,939)	(13,943)	(13,948)	(13,950)	(13,951)	(13,991)	(13,996)	(13,998)	(14,002)	(14,002)	(14,003)	(14,004)
Accumulated other comprehensive income その他の包括利益累計額	6,248	24,086	24,824	17,030	(7,605)	7,122	12,505	15,272	8,413	1,794	(1,109)	(202)
Net unrealized gain on available-for-sale securities その他有価証券評価差額金	1,020	1,312	876	665	782	1,585	2,345	2,847	1,758	1,102	1,504	1,881
Foreign currency translation adjustments 為替換算調整勘定	5,818	22,940	24,119	17,759	(7,032)	6,793	11,653	13,459	7,633	2,755	(586)	(586)
Remeasurements of defined benefit plans 退職給付に係る調整累計額	(591)	(166)	(172)	(1,394)	(1,356)	(1,256)	(1,493)	(1,033)	(978)	(2,063)	(2,027)	(1,497)
Non-controlling interests 非支配株主持分	1,756	2,701	2,581	3,192	2,460	2,600	2,916	10,806	11,010	11,113	10,957	10,873
Total net assets 純資産合計	222,433	250,498	255,024	250,540	227,235	251,540	271,874	281,754	291,411	294,719	296,697	294,229
Total liabilities and net assets 負債純資産合計	341,834	373,610	410,695	407,808	381,571	414,931	442,412	436,664	464,456	463,350	474,565	459,909

The balance sheet items of THK RHYTHM AUTMOTIVE is included in the consolidated financial statements from the first half year ended September 30, 2015.
2016年3月期第2四半期よりTHK RHYTHM AUTMOTIVEの貸借対照表を連結しております。

The Accounting Standards for Business Combinations (ASBJ Statement No. 21, published on September 13, 2013) and other standards have been applied, and from the first-quarter ended June 30, 2016, "Minority interest" is stated as "Non-controlling interests."
「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成25年9月13日)等を適用し、2016年3月期第1四半期より、「少数株主持分」を「非支配株主持分」としております。

Effective January 1, 2019, THK applied "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Statement No. 28 issued by Accounting Standards Board of Japan).
In accordance with the revised standard, deferred tax assets and deferred tax liabilities are presented as "investments and other" and "long-term liabilities," respectively, in the consolidated balance sheet.
「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号2018年2月16日)等を2019年12月期第1四半期連結会計期間の期首から適用しており、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示しております。

Segment Information

セグメント情報

Millions of yen
百万円

	'15/3		'16/3		'17/3		'17/12		'18/12		'19/12	
	1H	FY	1H	FY	1H	FY	Total of 1Q and 2Q	FY	1H	FY	1H	FY
Japan 日本												
Net sales 売上高	82,360	168,106	81,763	160,138	77,990	166,848	95,130	147,418	108,176	219,343	91,571	168,629
Customers 外部顧客に対する売上高	60,565	121,857	59,058	118,851	57,747	121,865	68,918	106,072	80,157	160,742	65,612	120,159
Inter-segment セグメント間の内部売上高	21,794	46,249	22,704	41,287	20,243	44,982	26,211	41,345	28,018	58,600	25,959	48,470
Operating expenses 営業費用	70,314	142,995	70,330	140,419	70,554	148,039	82,816	127,169	88,025	180,882	81,265	155,115
Operating income セグメント利益(営業利益)	12,046	25,111	11,432	19,719	7,435	18,809	12,314	20,248	20,150	38,460	10,305	13,514
The Americas 米州												
Net sales 売上高	16,774	34,673	20,205	49,509	33,139	62,909	50,436	67,242	36,005	70,107	30,778	58,627
Customers 外部顧客に対する売上高	16,754	34,642	20,195	49,491	33,115	62,870	50,383	67,130	35,777	69,882	30,700	58,480
Inter-segment セグメント間の内部売上高	19	30	10	17	23	39	53	112	227	225	78	146
Operating expenses 営業費用	15,939	33,139	19,129	47,412	31,321	60,597	47,904	64,504	35,428	69,798	31,095	59,238
Operating income セグメント利益(営業利益)	835	1,534	1,075	2,096	1,817	2,311	2,532	2,738	577	309	(317)	(611)
Europe 欧州												
Net sales 売上高	10,316	20,225	10,878	31,249	26,166	48,822	42,525	57,278	31,850	59,644	29,928	55,413
Customers 外部顧客に対する売上高	10,300	20,191	10,871	31,223	26,103	48,775	42,514	57,247	31,827	59,482	29,807	55,143
Inter-segment セグメント間の内部売上高	16	33	7	26	63	47	11	31	22	161	120	269
Operating expenses 営業費用	9,385	18,874	10,409	30,617	25,411	48,173	41,907	56,650	31,627	59,569	29,939	55,853
Operating income セグメント利益(営業利益)	931	1,350	468	632	754	649	618	627	223	74	(10)	(440)
China 中国												
Net sales 売上高	14,395	32,523	18,695	34,005	15,104	32,100	31,675	44,604	26,986	54,238	19,349	35,486
Customers 外部顧客に対する売上高	12,546	28,275	15,271	28,173	13,340	28,008	28,759	40,024	23,484	46,735	16,141	30,851
Inter-segment セグメント間の内部売上高	1,849	4,248	3,424	5,831	1,764	4,091	2,916	4,579	3,501	7,502	3,208	4,635
Operating expenses 営業費用	14,229	32,066	18,783	35,349	15,053	31,349	29,832	41,477	23,240	46,043	17,537	33,083
Operating income セグメント利益(営業利益)	166	456	(87)	(1,344)	51	750	1,843	3,126	3,746	8,194	1,811	2,402
Other その他												
Net sales 売上高	6,593	13,864	7,536	14,091	6,546	13,521	12,796	17,528	9,139	18,534	7,790	14,961
Customers 外部顧客に対する売上高	6,039	12,710	6,790	12,738	5,925	12,056	11,793	16,128	8,202	16,636	6,873	13,265
Inter-segment セグメント間の内部売上高	554	1,153	746	1,352	621	1,464	1,003	1,400	937	1,898	917	1,695
Operating expenses 営業費用	6,007	12,570	6,690	12,823	5,983	12,184	11,287	15,356	8,029	16,150	7,066	13,823
Operating income セグメント利益(営業利益)	586	1,293	845	1,267	563	1,336	1,508	2,171	1,110	2,384	724	1,138
Adjustments 調整額												
	(264)	(1,358)	(1,245)	797	1,048	795	866	365	380	408	1,435	1,262

The financial results for the fiscal year ending in December 2017 is based on an irregular accounting period: 9 months for Japanese companies and 12 months for overseas companies.

2017年12月期業績は、国内9ヵ月、海外12ヵ月の変則決算期をベースとしております。

Overviews of Major Subsidiaries

主要子会社

	'13/12	'14/12	'15/12	'16/12	'17/12	'18/12	'19/12	'20/12(E)
THK Holdings of America, L.L.C. *								
Millions of USD 百万ドル								
Net Sales 売上高	162	182	180	170	172	200	168	170
y/y 前年比	+0.5%	+12.8%	(1.1%)	-	-	+15.9%	(15.6%)	-
Operating income 営業利益	10	12	11	11	13	15	13	13
y/y 前年比	+0.6%	+14.4%	(1.5%)	-	-	+17.3%	(15.9%)	-
Operating margin 売上高営業利益率	6.5%	6.6%	6.5%	6.9%	7.7%	7.8%	7.8%	7.6%
Exchange rate 換算レート	¥97.65	¥105.86	¥121.05	¥108.87	¥112.19	¥110.42	¥109.04	¥105.00

	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'17/12	'18/12	'19/12	'20/12(E)
THK Europe B.V. **								
Millions of EUR 百万ユーロ								
Net Sales 売上高	141	144	157	158	161	177	178	150
y/y 前年比	(3.8%)	+1.9%	+9.3%	+0.7%	-	+9.6%	+0.3%	-
Operating income 営業利益	1	9	6	1	2	9	10	1
y/y 前年比	-	+675.3%	(36.8%)	(75.7%)	-	+260.5%	+16.7%	-
Operating margin 売上高営業利益率	0.9%	6.7%	3.9%	0.9%	1.6%	5.2%	6.0%	1.1%
Exchange rate 換算レート	¥129.69	¥140.43	¥134.32	¥120.36	¥126.66	¥130.36	¥122.08	¥117.00

	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'17/12	'18/12	'19/12	'20/12(E)
THKリズム連結 ***								
THK RHYTHM (Consolidated)								
Millions of YEN 百万円								
Net Sales 売上高	45,763	48,819	52,824	52,021	50,849	54,476	44,621	39,500
y/y 前年比	+13.4%	+6.7%	+8.2%	(1.5%)	-	-	(18.1%)	-
Operating income 営業利益	1,903	2,104	2,216	2,634	2,059	1,587	(326)	(2,400)
y/y 前年比	+47.7%	+10.5%	+5.3%	+18.8%	-	-	-	-
Operating margin 売上高営業利益率	4.2%	4.3%	4.2%	5.1%	4.0%	2.9%	(0.7%)	(6.1%)

	'13/12	'14/12	'15/12	'16/12	'17/12	'18/12	'19/12	'20/12(E)
THK RHYTHM AUTOMOTIVE (Consolidated) ****								
Millions of YEN 百万円								
Net Sales 売上高	-	-	19,480	54,472	61,099	60,341	55,376	57,200
y/y 前年比	-	-	-	-	+12.2%	(1.2%)	(8.2%)	-
Operating income 営業利益	-	-	477	844	487	(2,364)	(3,761)	(1,000)
y/y 前年比	-	-	-	-	(42.3%)	-	-	-
Operating margin 売上高営業利益率	-	-	2.4%	1.5%	0.8%	(3.9%)	(6.8%)	(1.7%)

*Because Automotive & Transportation business of THK Holdings of America, L.L.C. was transferred to THK RHYTHM NORTH AMERICA CO., LTD. effective July 2016, and relevant numbers were added to THK RHYTHM (Consolidated).
Net sales of THK Holdings of America, L.L.C. shown represent sales to non-THK Group entities.

2016年7月よりTHK Holdings of America, L.L.C.の輸送機器事業をTHK RHYTHM NORTH AMERICAに移管し、その分をTHKリズム連結に加算しております。

なお、THK Holdings of America, L.L.C.の売上高はグループ会社外向け売上高を表示しております。

**Because the Automotive & Transportation business of THK Europe B.V. was transferred to THK RHYTHM AUTOMOTIVE GmbH effective January 2017, and relevant numbers were added to THK RHYTHM AUTOMOTIVE (Consolidated).

Net sales of THK Europe B.V. shown represent sales to non-THK Group entities.

2017年1月よりTHK Europe B.V.の輸送機器事業をTHK RHYTHM AUTOMOTIVE GmbHに移管し、その分をTRA連結に加算しております。

なお、THK Europe B.V.の売上高はグループ会社外向け売上高を表示しております。

***THK RHYTHM: The actual result for the fiscal year ending in December 2017 is based on an irregular accounting period: 9 months for Japanese companies and 12 months for overseas companies.

Therefore, period-over-period (year-on-year) increase/decrease rate (actual result for the fiscal year ending in December 2017 and the forecast for the fiscal year ending in December 2018) is not presented.

THKリズム: 2017年12月期業績は、国内9か月、海外12か月の変則決算期をベースとしているため2017年12月期実績および2018年12月期予想の対前期(前年同期)比増減率を記載しておりません。

****The financial results for the year ending March 31, 2016, have included 4-month results of THK RHYTHM AUTOMOTIVE newly recognized as the consolidated company on August 31, 2015.

The "goodwill" incurred as a result of consolidation, has been evenly amortized over 15 years, with this amortization of the "goodwill" being considered in the operating income of THK RHYTHM AUTOMOTIVE.

2016年3月期実績について、8月31日より連結対象となったTHK RHYTHM AUTOMOTIVEの業績は4か月含まれております。

なお、連結により生じる「のれん」については、15年で均等償却しており、THK RHYTHM AUTOMOTIVEの営業利益には「のれん」の償却が考慮されております。

Since THK decided to voluntarily adopt International Financial Reporting Standards ("IFRS") starting from the consolidated financial statements to be included

in the Securities Report for the year ended December 31, 2019, forecasts for the year ending December 31, 2020 has been determined in accordance with IFRS.

Therefore, the estimated year-on-year percentage changes from the actual operating results for the year ended December 31, 2019 under Japanese GAAP are not presented.

2020年12月期の連結業績予想については、当社が2019年12月期の有価証券報告書における連結財務諸表より国際財務報告基準(IFRS)を任意適用することを決定したため、IFRSに基づき算出しております。

このため、日本基準を適用していた2019年12月期の実績値に対する増減率は記載しておりません。

Capital Expenditure, Depreciation, R&D Expenses, and Number of Employees
設備投資額、減価償却費、研究開発費、従業員数

Millions of yen, Employees
 百万円、人

	'16/3		'17/3		'17/12		'18/12		'19/12		'20/12	
	1H	FY	1H	FY	Total of 1Q and 2Q	FY	1H	FY	1H	FY	1H(E)	FY(E)
Capital Expenditure 設備投資額												
Consolidated 連結	7,281	15,876	6,416	16,648	8,960	16,185	14,134	31,653	16,503	31,685		30,000
Non-consolidated 単独	3,606	8,080	2,474	6,066	3,011	6,120	7,041	14,135	6,893	10,193		9,500
Depreciation 減価償却費												
Consolidated 連結	5,759	12,005	5,554	10,841	7,818	10,953	6,440	12,996	7,067	14,524		16,200
Non-consolidated 単独	1,736	3,847	1,430	2,969	1,752	2,709	2,028	4,171	2,374	5,114		5,400
R&D expenses 研究開発費												
Consolidated 連結	2,288	4,602	2,335	4,653	2,641	3,984	2,596	5,149	2,591	5,182		5,200
Non-consolidated 単独	2,271	4,493	2,202	4,445	2,562	3,875	2,514	5,136	2,516	4,973		5,000
Number of employees at end of periods 期末従業員数												
Consolidated 連結	12,119	11,754	11,819	11,738	13,020	13,364	13,117	13,478	13,417	13,260		13,300
Non-consolidated 単独	3,415	3,386	3,469	3,429	3,528	3,581	3,791	3,773	3,912	3,891		3,980

The results for the fiscal year ending in December 2017 is based on an irregular accounting period: 9 months for Japanese companies and 12 months for overseas companies.
 2017年12月期実績は、国内9ヵ月、海外12ヵ月の変則決算期をベースとしております。

The figure for Consolidated Capital Expenditure for the fiscal year ending in March 2017 that was announced on May 12, 2017 was retroactively adjusted on August 10, 2017.
 2017年5月12日発表の2017年3月期通期の連結の設備投資額の実績は、2017年8月10日に遡及修正しております。

The figures for capital investment, depreciation, and R&D expenditure for the fiscal year ending in March 2016 do not include the results by THK RHYTHM AUTOMOTIVE,
 but the results and forecast for the year ending March 31, 2017 onward includes them.

2016年3月期の設備投資額、減価償却費、研究開発費の実績にはTHK RHYTHM AUTOMOTIVEの実績は含まれておりませんが、2017年3月期以降の実績および予想には含まれております。

The figure for the year ended December 2017 includes 577 temporary employees in some of the overseas subsidiaries (53 in Europe and 524 in China), which are not included in the estimate
 for the year ending December 2018.

2017年12月期は一部の海外子会社の派遣社員577名(欧州53名:中国524名)が含まれていましたが、2018年12月期以降は含まれていません。

Starting from Vol.2 – 2011, issued in May 2011, depreciation and amortization figures represent only those for property, plant and equipment
 (capital expenditure figures had previously continued to represent only those for property, plant and equipment).

減価償却費は2011年5月発行のVol.2 – 2011より有形固定資産のみの金額を記載(設備投資額は従来より有形固定資産のみの金額を記載)

Since THK decided to voluntarily adopt International Financial Reporting Standards (“IFRS”) starting from the consolidated financial statements to be included
 in the Securities Report for the year ended December 31, 2019, forecasts for the year ending December 31, 2020 has been determined in accordance with IFRS.

2020年12月期の連結業績予想については、当社が2019年12月期の有価証券報告書における連結財務諸表より国際財務報告基準(IFRS)を任意適用することを決定したため、IFRSに基づき算出しております。

Non-Consolidated Statement of Income
単独損益計算書

Millions of yen, Yen
 百万円、円

	'16/3		'17/3		'17/12		'18/12		'19/12		'20/12	
	1H	FY	1H	FY	Total of 1Q and 2Q	FY	1H	FY	1H	FY	1H(E)	FY(E)
Net sales 売上高	64,333	126,127	61,072	133,189	77,860	123,403	89,846	186,311	75,239	136,189	56,000	125,000
Domestic 国内	44,100	87,890	42,645	89,958	52,681	81,811	62,854	126,899	51,423	92,800	39,200	87,500
Direct sales 直接販売	26,706	52,322	25,510	54,498	32,919	50,729	37,996	77,238	30,473	55,255		
Machine tools 工作機械	7,393	13,414	5,173	10,501	7,267	11,835	9,464	18,962	7,531	13,007		
General machinery 一般機械	7,513	14,660	7,302	14,989	9,400	14,565	11,120	23,463	9,109	16,487		
Electronics エレクトロニクス	7,346	14,133	8,150	19,066	11,841	17,784	12,860	24,792	8,828	16,367		
Transportation 輸送用機器	2,693	5,494	2,764	6,054	2,881	4,286	2,991	6,005	2,750	5,563		
Other その他	1,760	4,618	2,119	3,885	1,528	2,258	1,560	4,015	2,252	3,829		
Indirect (agency) sales 代理店	17,393	35,567	17,135	35,460	19,762	31,081	24,858	49,660	20,949	37,545		
Export 輸出	20,233	38,237	18,426	43,230	25,178	41,592	26,991	59,411	23,816	43,389	16,800	37,500
The Americas 米州	3,548	8,314	3,228	9,341	3,970	8,481	4,211	13,383	4,559	9,483		
Europe 欧州	5,922	11,025	4,492	9,338	5,456	8,661	5,862	12,865	7,114	12,277		
Asia and other アジア他	10,761	18,897	10,705	24,550	15,752	24,449	16,917	33,162	12,141	21,628		
Cost of sales 売上原価	43,403	85,192	43,790	93,090	55,045	84,520	60,108	123,853	53,074	97,536	42,000	91,700
Gross profit 売上総利益	20,930	40,935	17,282	40,099	22,814	38,883	29,737	62,457	22,164	38,652	14,000	33,300
SG&A 販売費及び一般管理費	11,580	23,009	11,815	24,100	13,127	20,226	13,371	27,757	13,779	26,719	12,700	25,900
Operating income 営業利益	9,350	17,925	5,466	15,998	9,686	18,656	16,366	34,699	8,385	11,933	1,300	7,400
Non-operating income 営業外収益	1,820	3,082	2,104	3,415	2,058	2,588	3,139	5,739	3,223	4,938		
Non-operating expense 営業外費用	1,807	4,940	4,086	3,172	318	488	807	1,385	715	1,125		
Ordinary income 経常利益	9,363	16,068	3,483	16,241	11,426	20,756	18,697	39,053	10,893	15,746	2,200	8,900
Extraordinary gains 特別利益	0	1	0	2	0	9,901	7	46	0	1		
Extraordinary losses 特別損失	50	97	54	292	15	94	32	192	2	4,582		
Net income 当期純利益	6,844	11,855	2,872	12,165	14,496	28,215	13,693	28,035	8,455	7,559	1,800	6,800
Earnings per share 1株当たり当期純利益	54.07	93.65	22.69	96.10	114.53	222.92	108.19	221.50	66.81	59.72	14.22	53.72

The financial results for the fiscal year ending in December 2017 is based on an irregular accounting period: 9 months for Japanese companies and 12 months for overseas companies.
 2017年12月期業績は、国内9ヵ月、海外12ヵ月の変則決算期をベースとしております。

Non-Consolidated Statement of Income

単独損益計算書

%

	'16/3		'17/3		'17/12		'18/12		'19/12		'20/12	
	1H	FY	1H	FY	Total of 1Q and 2Q	FY	1H	FY	1H	FY	1H(E)	FY(E)
Profitability ratio 売上高利益率												
Gross margin 売上総利益率	32.5	32.5	28.3	30.1	29.3	31.5	33.1	33.5	29.5	28.4	25.0	26.6
Operating income margin 売上高営業利益率	14.5	14.2	9.0	12.0	12.4	15.1	18.2	18.6	11.1	8.8	2.3	5.9
Ordinary income margin 売上高経常利益率	14.6	12.7	5.7	12.2	14.7	16.8	20.8	21.0	14.5	11.6	3.9	7.1
Net income margin 売上高当期純利益率	10.6	9.4	4.7	9.1	18.6	22.9	15.2	15.0	11.2	5.6	3.2	5.4
Rate of change 増減率												
Net sales 売上高	0.1	(5.0)	(5.1)	5.6	27.5	31.8	-	-	(16.3)	(26.9)	(25.6)	(8.2)
Gross profit 売上総利益	2.2	(7.1)	(17.4)	(2.0)	32.0	45.0	-	-	(25.5)	(38.1)	(36.8)	(13.8)
Operating income 営業利益	(1.7)	(18.1)	(41.5)	(10.8)	77.2	110.1	-	-	(48.8)	(65.6)	(84.5)	(38.0)
Ordinary income 経常利益	(14.4)	(41.3)	(62.8)	1.1	228.0	120.5	-	-	(41.7)	(59.7)	(79.8)	(43.5)
Net income 当期純利益	(5.9)	(32.6)	(58.0)	2.6	404.7	299.7	-	-	(38.2)	(73.0)	(78.7)	(10.0)

The financial results for the fiscal year ending in December 2017 is based on an irregular accounting period: 9 months for Japanese companies and 12 months for overseas companies. Therefore, year-on-year increase/decrease rate for the full business year is a comparison with the 3rd Quarter of FY2016 (total).

2017年12月期業績は、国内9ヵ月、海外12ヵ月の変則決算期をベースとしているため通期の対前期増減率は2017年3月期第3四半期(累計)と比較しております。

The actual result for the fiscal year ending in December 2017 is based on an irregular accounting period: 9 months for Japanese companies and 12 months for overseas companies. Therefore, period-over-period (year-on-year) increase/decrease rate (the actual result for the fiscal year ending in December 2018) is not presented.

2017年12月期業績は、国内9ヵ月、海外12ヵ月の変則決算期をベースとしているため2018年12月期実績の対前期(前年同期)比増減率を記載しておりません。

Subsidiaries and Affiliate
連結子会社および持分法適用関連会社

As of December 31, 2019
 2019年12月31日現在

Company Name 会社名	Location 所在地	Percentage owned by the company (directly or indirectly) 議決権所有割合(%)
THK INTECHS CO., LTD. THKインテックス株式会社	Tokyo, Japan 東京都	100.00
TALK SYSTEM CO., LTD. トークシステム株式会社	Tokyo, Japan 東京都	99.00
TRA Holdings, CO., LTD. TRAホールディングス株式会社	Tokyo, Japan 東京都	70.00
THK RHYTHM CO., LTD. THKリズム株式会社	Shizuoka, Japan 静岡県	70.00
THK NIIGATA CO., LTD. THK新潟株式会社	Niigata, Japan 新潟県	100.00
NIPPON SLIDE CO., LTD. 日本スライド工業株式会社	Tokyo, Japan 東京都	100.00
THK Holdings of America, L.L.C.	Illinois, USA アメリカ、イリノイ州	100.00
THK America, Inc.	Illinois, USA アメリカ、イリノイ州	100.00
THK Manufacturing of America, Inc.	Ohio, USA アメリカ、オハイオ州	100.00
THK RHYTHM NORTH AMERICA CO., LTD.	Tennessee, US アメリカ、テネシー州	70.00
THK RHYTHM MEXICANA, S.A. DE C.V.	Guanajuato, Mexico, メキシコ、グアナフアト州	99.99
THK RHYTHM AUTOMOTIVE MICHIGAN CORPORATION	Michigan, USA アメリカ、ミシガン州	100.00
THK RHYTHM AUTOMOTIVE CANADA LIMITED	Ontario, Canada カナダ、オンタリオ州	100.00
THK Europe B.V.	Amsterdam, Netherlands オランダ、アムステルダム市	100.00
THK GmbH	Ratingen, Germany ドイツ、ラティンゲン市	100.00
THK France S.A.S.	Tremblay-en-France, France フランス、トランブレ アン フランス市	100.00
THK Manufacturing of Europe S.A.S.	Ensisheim, France フランス、エンジスハイム市	100.00
THK Manufacturing of Ireland Ltd.	Dublin, Ireland アイルランド、ダブリン市	100.00
THK RHYTHM AUTOMOTIVE GmbH	Dusseldorf, Germany ドイツ、デュッセルドルフ市	100.00
THK RHYTHM AUTOMOTIVE CZECH a.s.	Dacice, Czech Republic チェコ、ダチーチェ町	100.00
THK CAPITAL UNLIMITED COMPANY	Dublin, Ireland アイルランド、ダブリン市	100.00
THK FINANCE UNLIMITED COMPANY	Dublin, Ireland アイルランド、ダブリン市	100.00

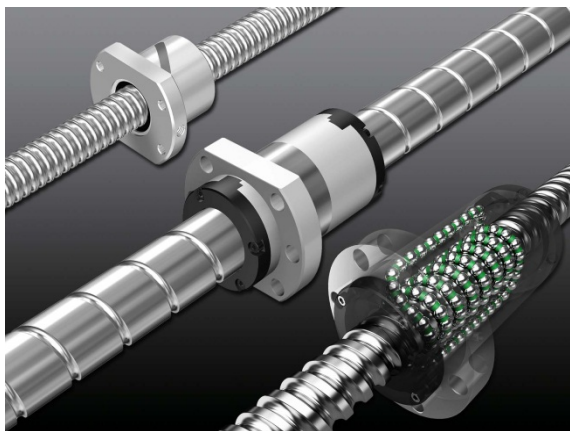
Subsidiaries and Affiliate
連結子会社および持分法適用関連会社

As of December 31, 2019
 2019年12月31日現在

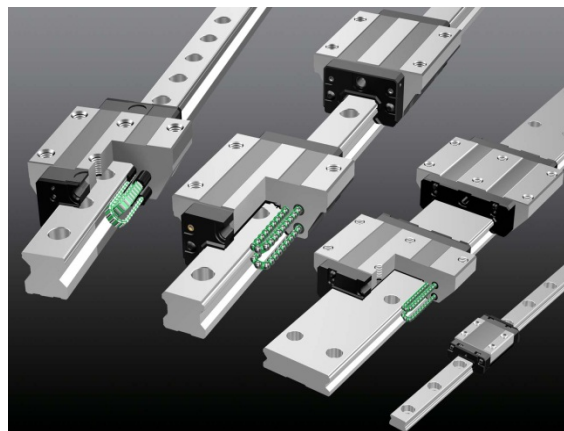
Company Name 会社名	Location 所在地	Percentage owned by the company (directly or indirectly) 議決権所有割合(%)	
THK (CHINA) CO., LTD. THK(中国)投資有限公司	Dalian, China 中国、大連市	100.00	
THK (SHANGHAI) CO., LTD. THK(上海)国際貿易有限公司	Shanghai, China 中国、上海市	100.00	
DALIAN THK CO., LTD. 大連THK瓦軸工業有限公司	Dalian, China 中国、大連市	70.00	
THK MANUFACTURING OF CHINA (WUXI) CO., LTD. THK(無錫)精密工業有限公司	Wuxi, China 中国、無錫市	100.00	
THK MANUFACTURING OF CHINA (LIAONING) CO., LTD. THK(遼寧)精密工業有限公司	Dalian, China 中国、大連市	100.00	
THK MANUFACTURING OF CHINA (CHANGZHOU) CO., LTD. THK(常州)精工有限公司	Changzhou, China 中国、常州市	100.00	
THK RHYTHM GUANGZHOU CO., LTD. THKリズム(広州)汽车配件有限公司	Guangzhou, China 中国、広州市	70.00	
THK RHYTHM CHANGZHOU CO., LTD. THKリズム(常州)汽车配件有限公司	Changzhou, China 中国、常州市	75.00	
THK TAIWAN CO., LTD.	Taipei, Taiwan 台湾、台北市	100.00	
THK LM SYSTEM Pte. Ltd.	Kaki Bukit, Singapore シンガポール、カキブキ地区	100.00	
THK RHYTHM (THAILAND) CO., LTD.	Rayong, Thailand タイ、ラヨーン県	70.00	
THK MANUFACTURING OF VIETNAM CO., LTD.	Bac Ninh, Vietnam ベトナム、バックニン省	100.00	
THK RHYTHM MALAYSIA Sdn. Bhd.	Penang, Malaysia マレーシア、ペナン州	56.00	
THK India Pvt. Ltd.	Karnataka, India インド、カルナータカ州	99.97	
SAMICK THK CO., LTD. 三益THK株式会社	Daegu, South Korea 韓国、テグ市	33.82	Equity investee 持分法適用関連会社

Main Products
主要製品

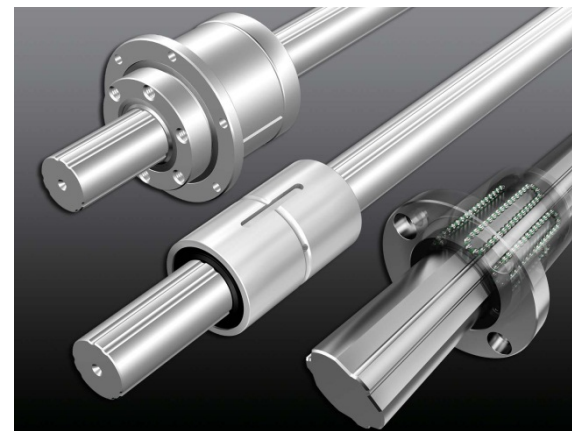
Ball Screw
ボールねじ



Linear Motion Guide
LMガイド



Ball Spline
ボールスプライン



Automotive Parts (Linkage and Suspension)
自動車部品 (リンクージ アンド サスペンション)



Cross Roller Ring
クロスローラーリング

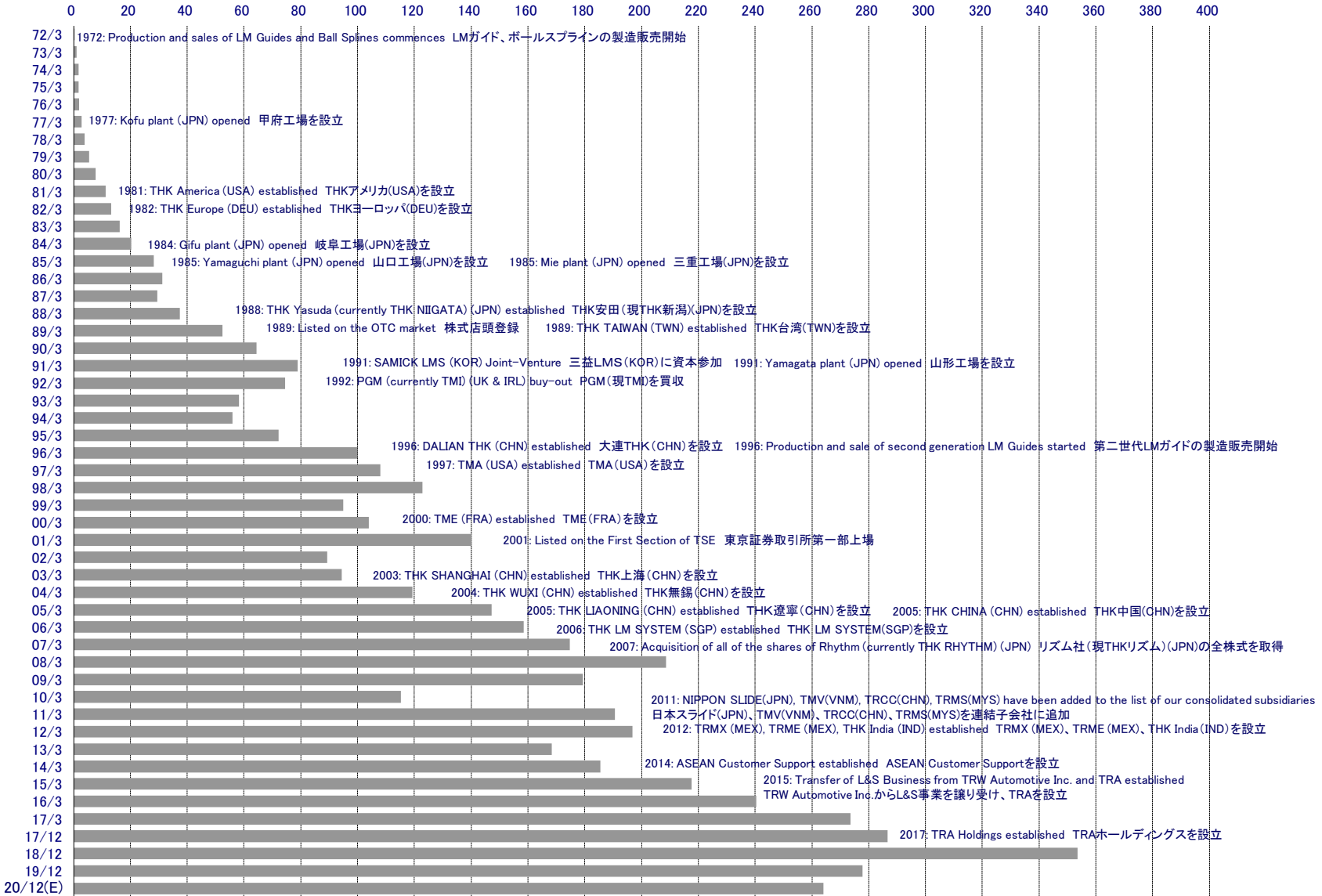


Electric Actuator
電動アクチュエータ



History 沿革

Billions of yen
十億円



Figures for 72/3-90/3: Non-consolidated Net Sales 91/3-18/12(E): Consolidated Net Sales

72/3-90/3については単独売上高 91/3-18/12(E)については連結売上高

The financial results for the fiscal year ending in December 2017 is based on an irregular accounting period: 9 months for Japanese companies and 12 months for overseas companies.

2017年12月期は国内9ヵ月、海外12ヵ月の変則決算

Forecasts for the year ending December 31, 2020 has been determined in accordance with IFRS.

2020年12月期の連結業績予想については、IFRSに基づき算出しております。

Plants in Japan

日本の生産拠点



THK CO., LTD., Yamagata Plant
THK株式会社 山形工場

Major Products 主要生産品目
LM Guide LMガイド
Ball Screw ボールねじ
Electric Actuator 電動アクチュエータ



THK NIIGATA CO., LTD.
THK新潟株式会社

Major Products 主要生産品目
Ball Spline ボールスプライン



THK CO., LTD., Kofu Plant
THK株式会社 甲府工場

Major Products 主要生産品目
Ball Screw ボールねじ



THK CO., LTD., Gifu Plant
THK株式会社 岐阜工場

Major Products 主要生産品目
LM Guide LMガイド



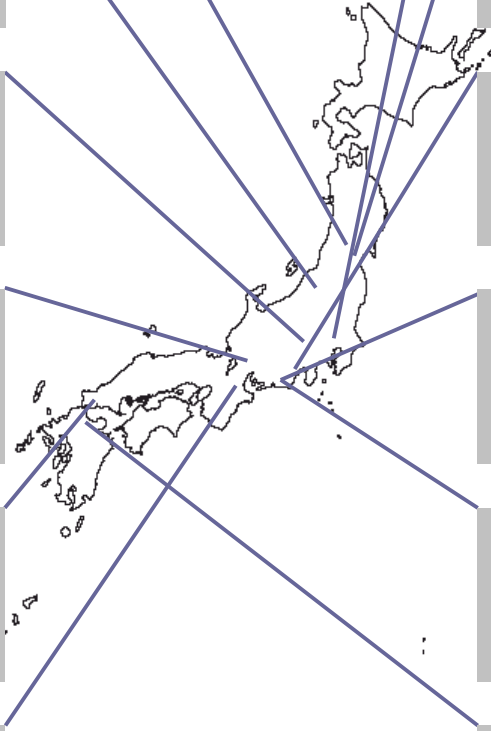
THK CO., LTD., Yamaguchi Plant
THK株式会社 山口工場

Major Products 主要生産品目
LM Guide LMガイド



THK CO., LTD., Mie Plant
THK株式会社 三重工場

Major Products 主要生産品目
Cross Roller Ring クロスローラーリング



NIPPON SLIDE CO., LTD.
日本スライド工業株式会社

Major Products 主要生産品目
Slide Rail スライドレール



THK INTECHS CO., LTD., Sendai Plant
THKインテックス株式会社 仙台工場

Major Products 主要生産品目
Machine Tool 工作機械
Machinery and Equipment 機械装置



THK INTECHS CO., LTD., Mishima Plant
THKインテックス株式会社 三島工場

Major Products 主要生産品目
XY Stage XYステージ



THK RHYTHM CO., LTD., Hamamatsu Plant
THKリズム株式会社 浜松工場

Major Products 主要生産品目
Automotive Parts (Linkage and Suspension)
自動車部品(リンケージアンド サスペンション)



THK RHYTHM CO., LTD., Inasa Plant
THKリズム株式会社 引佐工場

Major Products 主要生産品目
Automotive Parts (Linkage and Suspension)
自動車部品(リンケージアンド サスペンション)



THK RHYTHM CO., LTD., Kyushu Plant
THKリズム株式会社 九州工場

Major Products 主要生産品目
Automotive Parts (Linkage and Suspension)
自動車部品(リンケージアンド サスペンション)



Plants in Asia

アジアの生産拠点



DALIAN THK CO., LTD.
大連THK瓦軸工業有限公司

Major Products 主要生産品目
Ball Screw ボールねじ



THK MANUFACTURING OF CHINA (LIAONING) CO., LTD.
THK(遼寧)精密工業有限公司

Major Products 主要生産品目
LM Guide LMガイド
Cross Roller Ring クロスローラーリング
Ball Screw ボールねじ



THK MANUFACTURING OF CHINA (WUXI) CO., LTD.
THK(無錫)精密工業有限公司

Major Products 主要生産品目
LM Guide LMガイド
Electric Actuator 電動アクチュエータ
Ball Spline ボールスプライン



THK MANUFACTURING OF CHINA (CHANGZHOU) CO., LTD.
THK(常州)精工有限公司

Major Products 主要生産品目
LM-related Parts 直動関連部品
Unit Products ユニット製品



THK MANUFACTURING OF VIETNAM CO., LTD.

Major Products 主要生産品目
Slide Rail スライドレール



THK India Pvt. Ltd.

Major Products 主要生産品目
LM Guide LMガイド



THK RHYTHM (THAILAND) CO., LTD.

Major Products 主要生産品目
Automotive Parts (Linkage and Suspension)
自動車部品(リンケージアンド サスペンション)



SAMICK THK CO., LTD.
三益THK株式会社

Major Products 主要生産品目
LM Guide LMガイド

SAMICK THK CO., LTD., Dalseong Plant
三益THK株式会社 達成工場

Major Products 主要生産品目
Miniature LM Guide ミニチュアLMガイド

SAMICK THK CO., LTD., Pyeongtaek Plant
三益THK株式会社 平澤工場

Major Products 主要生産品目
Electric Actuator 電動アクチュエータ
Transfer Robot 移送ロボット
Machinery and Equipment 機械装置

SAMICK THK CO., LTD., Seongseo 2 Plant
三益THK株式会社 城西第二工場

Major Products 主要生産品目
Ball Screw ボールねじ

SAMICK THK CO., LTD., Technopolis Plant
三益THK株式会社 テクノポリス工場

Major Products 主要生産品目
LM Guide LMガイド

THK RHYTHM CHANGZHOU CO., LTD.
THKリズム(常州)汽車配件有限公司

Major Products 主要生産品目
Automotive Parts (Linkage and Suspension)
自動車部品(リンケージアンド サスペンション)

THK RHYTHM GUANGZHOU CO., LTD.
THKリズム(広州)汽車配件有限公司

Major Products 主要生産品目
Automotive Parts (Linkage and Suspension)
自動車部品(リンケージアンド サスペンション)

THK RHYTHM MALAYSIA Sdn. Bhd.

Major Products 主要生産品目
Automotive Parts (Linkage and Suspension)
自動車部品(リンケージアンド サスペンション)



Plants in the Americas and Europe

欧米の生産拠点



THK Manufacturing of America, Inc.
 Major Products 主要生産品目
 LM Guide LMガイド
 Electric Actuator 電動アクチュエータ
 Automotive Parts (Linkage and Suspension)
 自動車部品(リンケージアンド サスペンション)



THK RHYTHM NORTH AMERICA CO., LTD.
 Major Products 主要生産品目
 Automotive Parts (Linkage and Suspension)
 自動車部品(リンケージアンド サスペンション)



THK RHYTHM MEXICANA, S.A. DE C.V.
 Major Products 主要生産品目
 Automotive Parts (Linkage and Suspension)
 自動車部品(リンケージアンド サスペンション)



THK RHYTHM AUTOMOTIVE MICHIGAN CORPORATION
 Major Products 主要生産品目
 Automotive Parts (Linkage and Suspension)
 自動車部品(リンケージアンド サスペンション)



THK RHYTHM AUTOMOTIVE CANADA LIMITED (Tilsonburg)
 Major Products 主要生産品目
 Automotive Parts (Linkage and Suspension)
 自動車部品(リンケージアンド サスペンション)



THK RHYTHM AUTOMOTIVE CANADA LIMITED (St. Catharines)
 Major Products 主要生産品目
 Automotive Parts (Linkage and Suspension)
 自動車部品(リンケージアンド サスペンション)



THK Manufacturing of Ireland Ltd.
 Major Products 主要生産品目
 Ball Screws ボールねじ



THK Manufacturing of Europe S.A.S.
 Major Products 主要生産品目
 LM Guide LMガイド
 Ball Screws ボールねじ
 Automotive Parts (Linkage and Suspension)
 自動車部品(リンケージアンド サスペンション)



THK RHYTHM AUTOMOTIVE GmbH
 Major Products 主要生産品目
 Automotive Parts (Linkage and Suspension)
 自動車部品(リンケージアンド サスペンション)



THK RHYTHM AUTOMOTIVE CZECH a.s.
 Major Products 主要生産品目
 Automotive Parts (Linkage and Suspension)
 自動車部品(リンケージアンド サスペンション)



Common Stock Information 株式情報

Stock Price Indices 株価指標

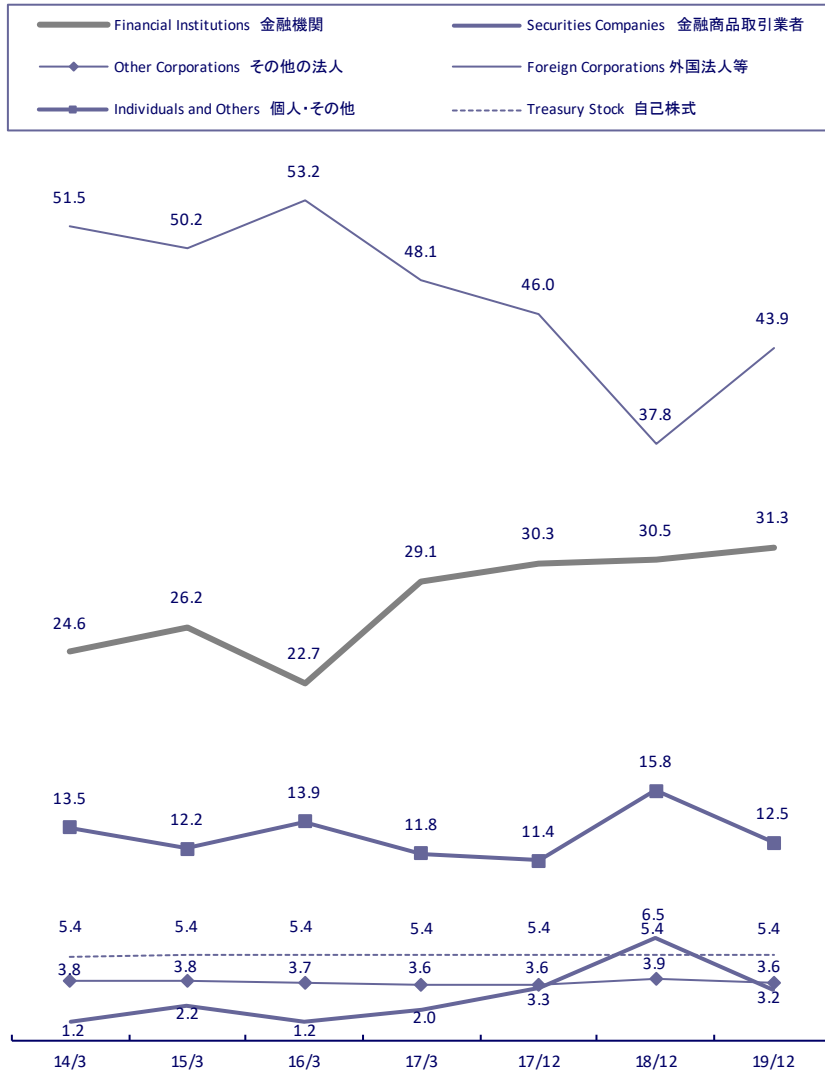
	'16/3	'17/3	'17/12	'18/12	'19/12
Stock Price (High) (Yen) 株価(最高) (円)	3,200	3,115	4,595	4,830	3,305
Stock Price (Low) (Yen) 株価(最低) (円)	1,721	1,644	2,511	1,945	1,926
Number of shares issued (Shares) 発行済株式数(株)	133,856,903	133,856,903	133,856,903	133,856,903	133,856,903
End of period aggregate market value (Billions of yen) 期末時価総額(十億円)	277	375	566	276	397
EPS (Yen) 一株当たり当期純利益(円)	107.24	132.18	203.28	279.70	75.87
Diluted EPS (Yen) 潜在株式調整後EPS (円)	-	-	-	-	-
BPS (Yen) 一株当たり純資産(円)	1,953.97	1,966.80	2,140.71	2,240.74	2,238.77
DPS (Yen) 一株当たり配当額(円)	50.00	41.00	62.00	85.00	32.00
PER (Times) 株価収益率(倍)	19.36	21.21	20.81	7.37	39.12
PBR (Times) 株価純資産倍率(倍)	1.1	1.4	2.0	0.9	1.3
Payout Ratio (%) (Consolidated Basis) 配当性向(連結ベース)	46.6	31.0	30.5	30.4	42.2

Stock Price Chart 株価チャート



Common Stock Information 株式情報

Shareholders by Type
所有者別情報



Major Shareholders
大株主

As of December 31, 2019
2019年12月31日現在

		持株比率 Percentage of shares (%)
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	9.41
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	6.15
THK CO., LTD.	THK株式会社	5.44
JP MORGAN CHASE BANK 385632	JP MORGAN CHASE BANK 385632	3.41
Akihiro Teramachi	寺町 彰博	2.53
FTC CO.,LTD.	エフティシー株式会社	2.07
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	2.02
SMBC Nikko Securities Inc.	SMBC日興証券株式会社	1.83
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account 5)	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	1.76
OPPENHEIMER GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	OPPENHEIMER GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	1.49

THK CO., LTD.

THK株式会社

Head Office: 2-12-10
Shibaura, Minato-ku,
Tokyo 108-8506, Japan

本社: 〒108-8506
東京都港区芝浦2-12-10

Established: April 1971

設立: 1971年4月

Common Stock
Authorized: 465,877,700 (As of December 31, 2019)
Issued: 133,856,903 (As of December 31, 2019)

普通株式
会社が発行する株式の総数: 465,877,700 (2019年12月31日現在)
発行済株式総数: 133,856,903 (2019年12月31日現在)

Number of Shareholders: 20,463 (As of December 31, 2019)

株主数: 20,463 (2019年12月31日現在)

Transfer Agent: Mitsubishi UFJ Trust and Banking Co., Ltd.

名義書換代理人: 三菱UFJ信託銀行株式会社

Stock Exchange Listings: Tokyo Stock Exchange (TSE)

上場取引所: 東京証券取引所

Ticker Code on the TSE: 6481

証券コード: 6481

Investor Relations: Investor Relations Section,
The President's Office
E-mail: thk-ir@thk.co.jp
URL: www.thk.com

お問合せ先: 社長室
IR課
E-mail: thk-ir@thk.co.jp
URL: www.thk.com

In this presentation material contains forward-looking statements that reflect the Company's business plans, performance projections, and management strategy. Such statements are based on information currently available to the Company. However, changes in the operating environment may cause actual results and achievements to differ from those anticipated in this Corporate Presentation material. Also, please let you know that this briefing contains reference information that are not exactly accounts indication matters.

本資料に含まれている事業計画、業績予想、経営戦略など将来の見通しに関する事項は、本資料制作時点において入手可能な情報に基づき、THK株式会社の経営者が判断したものです。したがって、環境の変化により、業績や戦略の進捗状況が異なることがあり得ることをご承知ください。また、当資料には決算開示事項以外の参考情報が含まれますこともご承知ください。

E-mail: thk-ir@thk.co.jp

Web Site: www.thk.com