

# 2013年3月期 第2四半期 決算説明会

2012年11月14日  
T H K 株 式 会 社  
代 表 取 締 役 社 長  
寺 町 彰 博

本資料に含まれている事業計画、業績予想、経営戦略など将来の見通しに関する事項は、本資料制作時点において入手可能な情報に基づき、THK株式会社の経営者が判断したものです。したがって、環境の変化により、業績や戦略の進捗状況が異なることがあり得ることをご承知ください。また、当資料には決算開示事項以外の参考情報が含まれますこともご承知ください。

# I. 2013年3月期 第2四半期 決算概要

## 売上高は前年同期比15.3%減の874億円となった

※地域別売上高は  
海外売上高ベース

- 国内では、春先からエレクトロニクス向けの需要などに回復の動きが見られたが夏場以降減少へと転じた
- 海外では、北米は工作機械向けを中心に堅調に推移した一方で欧州についてはこれまで需要を牽引してきたドイツなどでも需要に弱い動きが見られた中国においては小型工作機械向けが好調だったが全般的に需要が低調に推移した

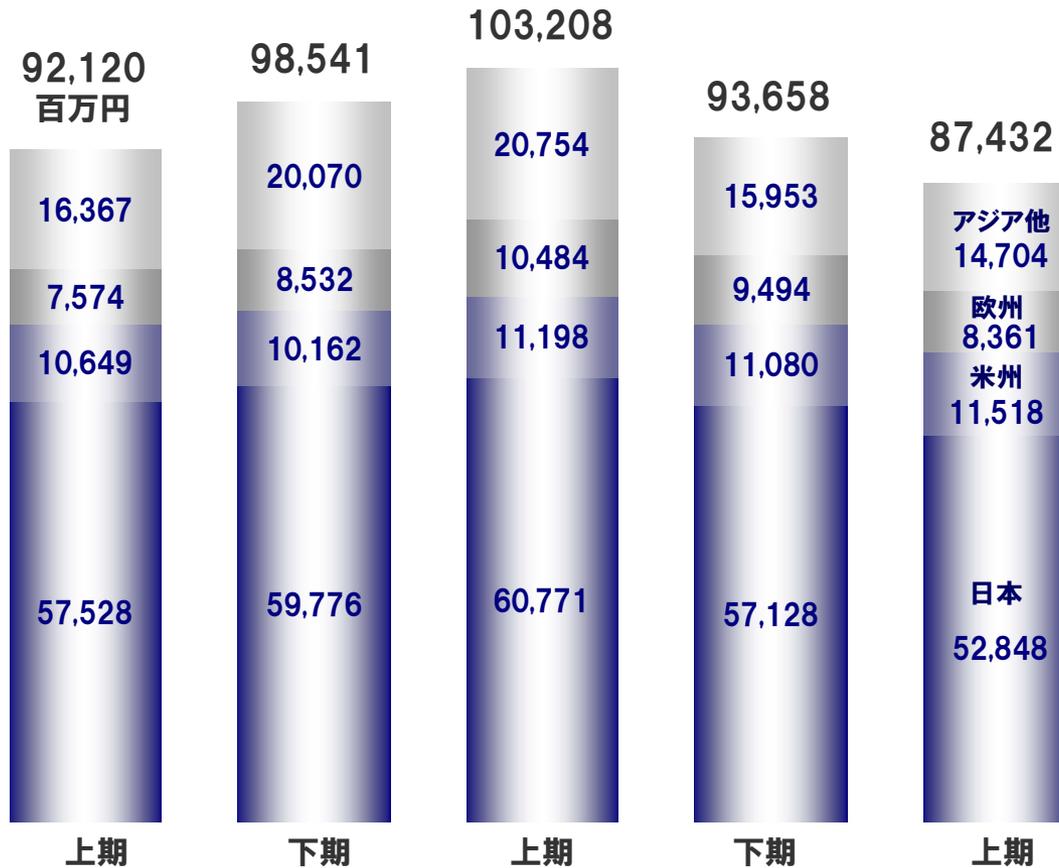
## 営業利益は前年同期比41.2%減の73億円となった

- 数量効果のマイナス
- 為替の円高
- 固定費の抑制
- 変動費比率の低下

## 営業利益は期初計画に近い着地となった

- 夏場以降の受注の減少により売上高が約46億円未達成となる中で営業利益は期初計画の78億円に近い着地となった

# 売上高の推移



## アジア他 | 前年同期比 $\Delta 29.1\%$

- 中国(産業用機器)  $\Delta 16.9\%$
- 台湾  $\Delta 51.0\%$
- シンガポール  $\Delta 22.6\%$

## 欧州 | 前年同期比 $\Delta 20.3\%$

- 工作機械  $\Delta 21.4\%$
- 一般機械  $\Delta 21.0\%$
- エレクトロニクス  $\Delta 31.2\%$

## 米州 | 前年同期比 $+2.9\%$

- 工作機械  $+20.9\%$
- 一般機械  $+11.4\%$
- エレクトロニクス  $\Delta 38.9\%$

## 日本 | 前年同期比 $\Delta 13.0\%$

- 工作機械  $\Delta 7.5\%$
- 一般機械  $\Delta 19.0\%$
- エレクトロニクス  $\Delta 25.1\%$

※地域別売上高は所在地セグメントではなく海外売上高ベース

邦貨換算レート	2011/3		2012/3		2013/3
1US\$	91.37	84.26	82.05	77.63	79.75
1EUR	121.32	111.46	114.99	107.23	103.45

# 売上原価および販管費の推移

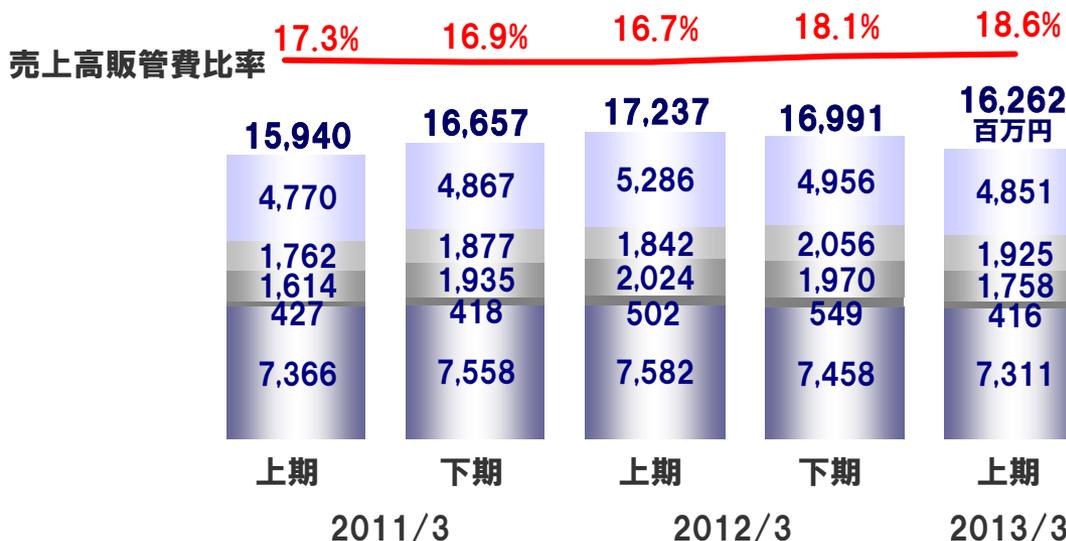
## 売上原価



原価率は前年同期比+1.8ポイント

- ・売上高の減少
- ・為替の円高

## 販管費



その他 | 前年同期比  $\Delta$ 434百万円、 $\Delta$ 8.2%

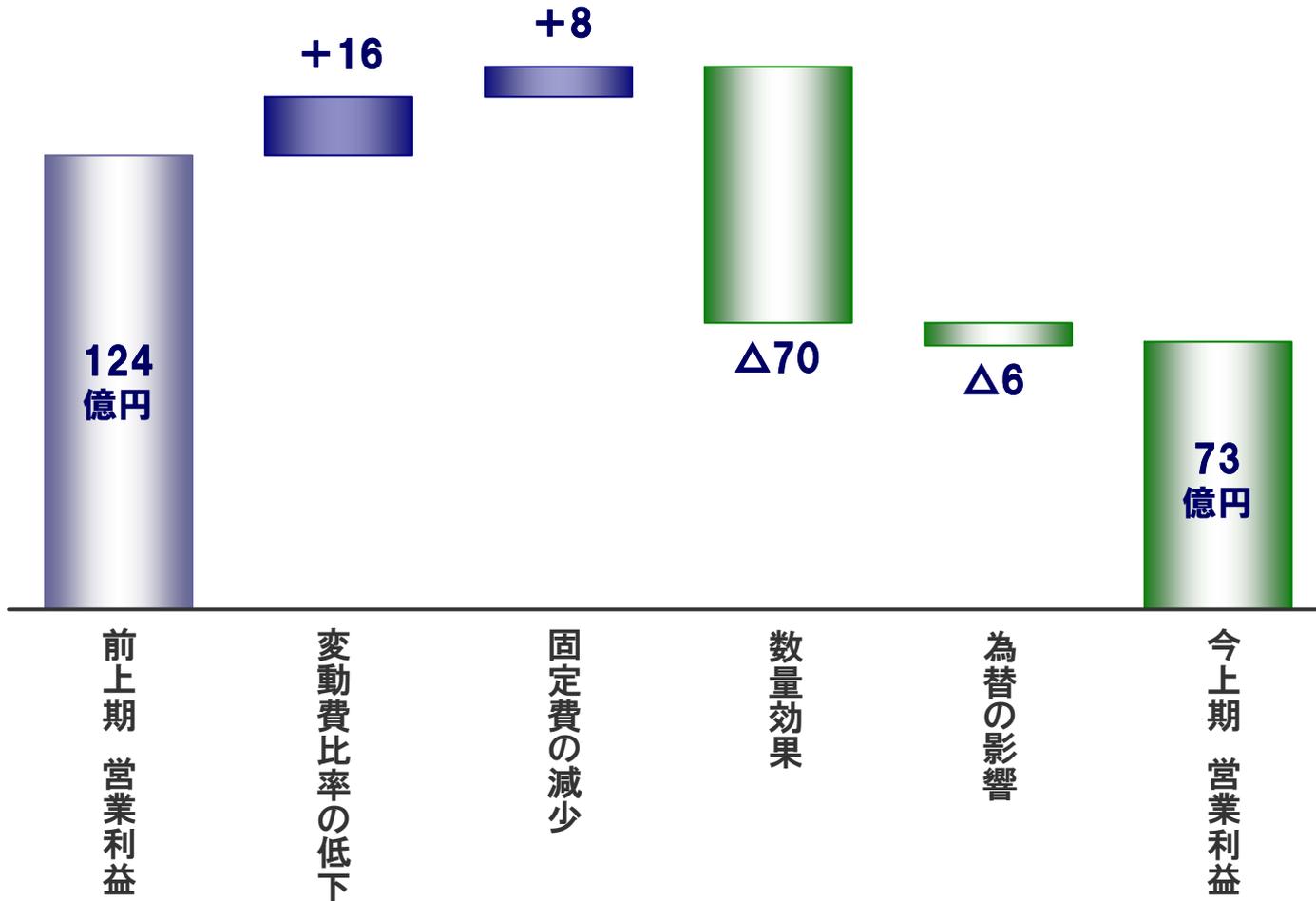
研究開発費 | 前年同期比 +82百万円、+4.5%

販売・物流費 | 前年同期比  $\Delta$ 265百万円、 $\Delta$ 13.1%

減価償却費 | 前年同期比  $\Delta$ 86百万円、 $\Delta$ 17.1%

人件費 | 前年同期比  $\Delta$ 270百万円、 $\Delta$ 3.6%

# (参考) 営業利益 増減要因



# 資産・負債/純資産の状況

**総資産 286,408 百万円**  
 前期比  $\Delta 1,924$  百万円

**現金及び預金 | 前期比 +1,160百万円**

- 営業CF 12,198百万円
- 投資CF (7,554)百万円
- 財務CF (4,084)百万円
- 換算差額 601百万円

**売上債権 | 前期比  $\Delta 3,126$ 百万円**

- 売上債権回転月数 前期 3.2ヶ月  
当期 3.4ヶ月

**棚卸資産 | 前期比  $\Delta 919$ 百万円**

- 棚卸回転月数 前期 1.6ヶ月  
当期 1.7ヶ月

**有形固定資産 | 前期比 +2,492百万円**

- 設備投資 6,865百万円
- 減価償却費 4,598百万円

**無形固定資産 | 前期比  $\Delta 151$ 百万円**

**投資その他の資産 | 前期比 +531百万円**

**流動資産**  
 193,855  
 前期比  $\Delta 4,796$

**固定資産**  
 92,552  
 前期比 +2,871

**負債**  
 109,410  
 前期比  $\Delta 3,406$

**純資産**  
 176,998  
 前期比 +1,481

**流動負債 | 前期比  $\Delta 3,354$ 百万円**

- 仕入債務 | 前期比  $\Delta 1,480$ 百万円  
仕入債務回転月数 前期 1.7ヶ月  
当期 1.8ヶ月
- 未払法人税等 | 前期比  $\Delta 835$ 百万円
- 未払金 | 前期比  $\Delta 934$ 百万円

**固定負債 | 前期比  $\Delta 51$ 百万円**

**四半期純利益 3,742百万円**

**為替換算調整勘定 | 前期比 +2,232百万円**

**自己株式 | 前期比  $\Delta 2,564$ 百万円**  
 自己株式の取得 2百万株

## Ⅱ. 当社の戦略について

# 経営目標

グローバル展開

海外市場 本格的なグローバル展開  
海外売上高比率 50%

ビジネス領域の拡大  
連結売上高: 3,000億円

営業利益率 20%  
ROA 15%

国内市場 民生分野への展開

新規分野への展開

# 経営の方向性について

中期的な方向性

## グローバル展開

### 中国における販売・生産・開発体制の強化

- 各工場での生産能力増強
- 2014年末 60支店体制へ
- 開発の本格化



### 中南米・インドへの展開

- インドにて販売会社設立予定



### その他

- 最適地生産の推進
- 現地調達への推進

## 新規分野への展開

### 自動車部品

- 直動製品の自動車部品としての採用拡大に向けた取り組み
- 新規採用メーカー・車種の拡大



### 免制震装置

- 部分免震テーブルの拡販
- 新型制震ダンパーの拡販



### 電動アクチュエータ

- 海外生産推進
- ラインナップ拡充



P25  
プロジェクトの推進による経営基盤の強化

短期的対応

## コストコントロール

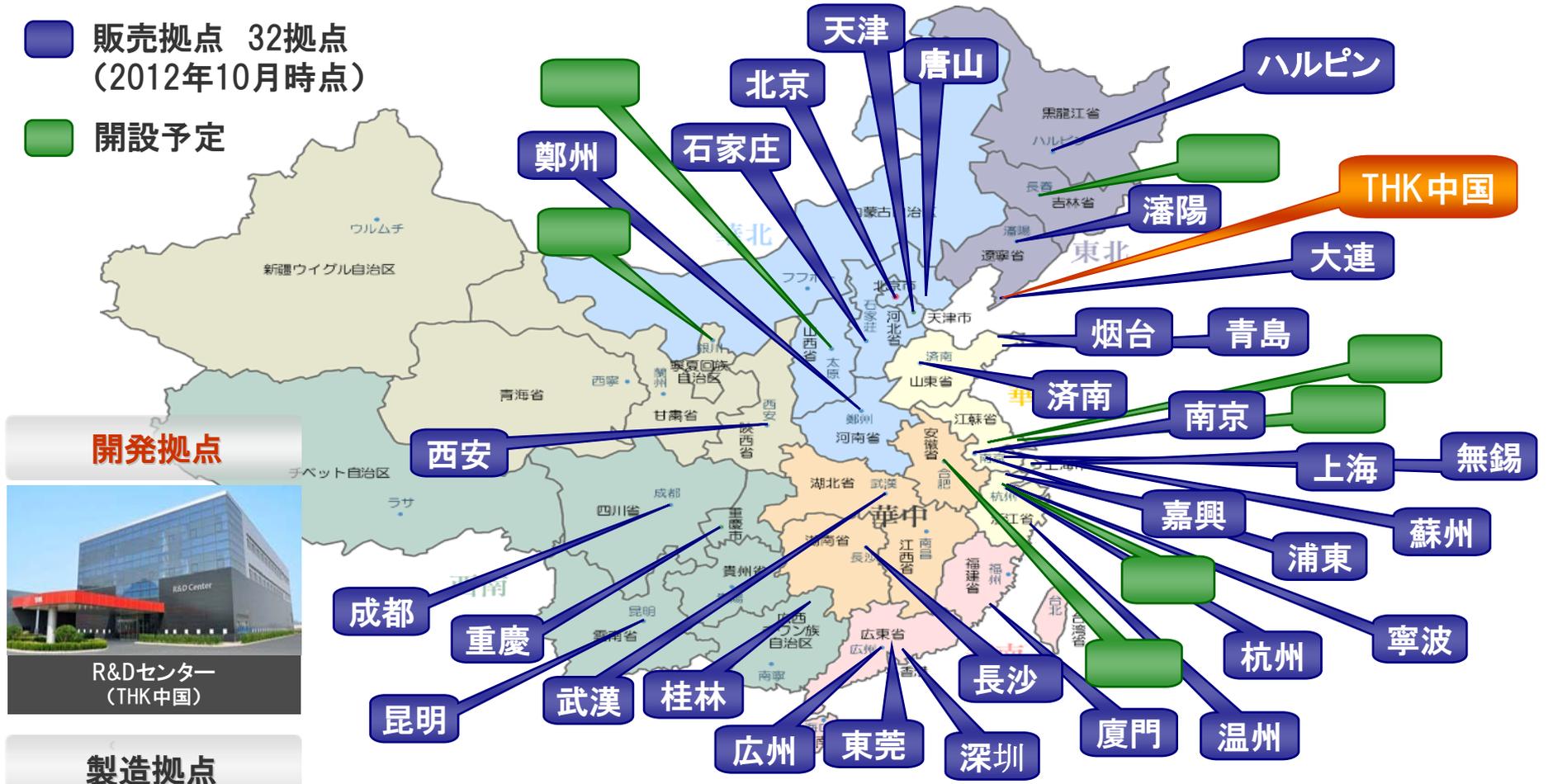
- 稼働時間の見直し
- 各種経費の見直し
- 設備投資の抑制
- 変動費の抑制

## Ⅲ. グローバル展開

# 中国における販売・生産・開発体制の強化

■ 販売拠点 32拠点  
(2012年10月時点)

■ 開設予定



## 開発拠点



R&Dセンター  
(THK中国)

## 製造拠点



THK遼寧



大連THK



THK無錫



THKリズム常州

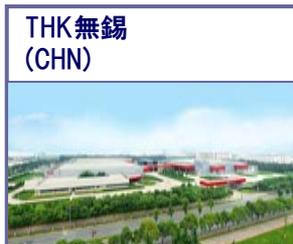


THKリズム広州

# グローバル生産体制の拡充



**THK RHYTHM MEXICANA**  
2013年10月稼動予定



# IV. 新規分野への展開

## 新 部分免震テーブルTGS

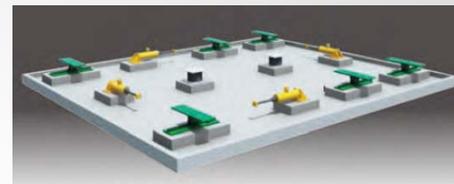


採用数が急拡大



## 戸建免震・制震

採用棟数が着実に増加



## ビル免震・制震

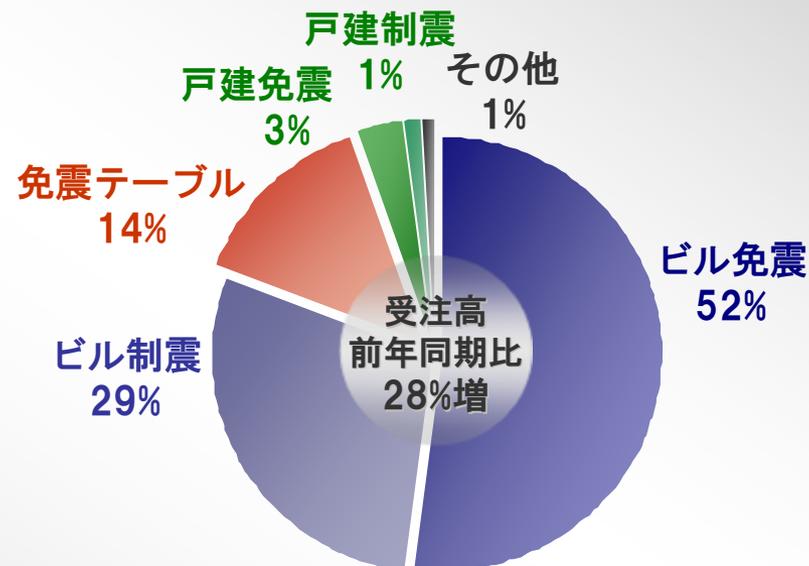
従来製品に比べ、  
減衰性能をさらに向上



制震ダンパー



免震システム



ACE事業部の受注構成(2012年度上期)

## 免震・制震システム

# IMT事業部の展開

海外生産  
推進



SAMICK THK 本社工場  
(韓国)



SAMICK THK 達城工場  
(韓国)



大連THK (中国)



THK無錫 (中国)



THK山形工場 (日本)



2011年度 新製品



ユニバーサルシリーズ



多軸シリーズ



周辺制御機器



プレスシリーズ

2012年度 新製品

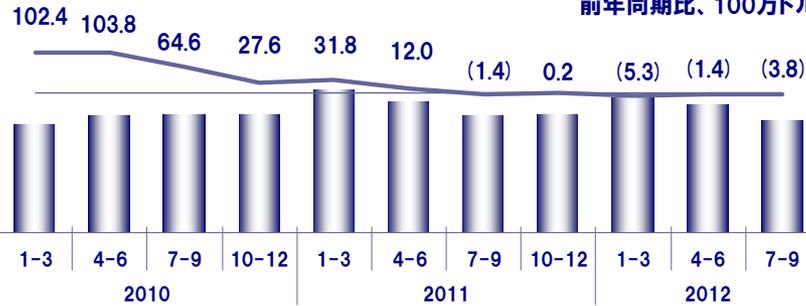
ラインナップ  
の拡充

# V. 2013年3月期 業績予想

# 地域別受注状況

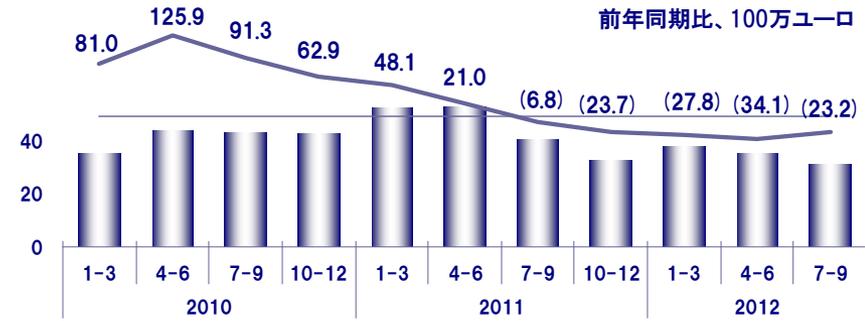
## THK Holdings of America

前年同期比、100万ドル



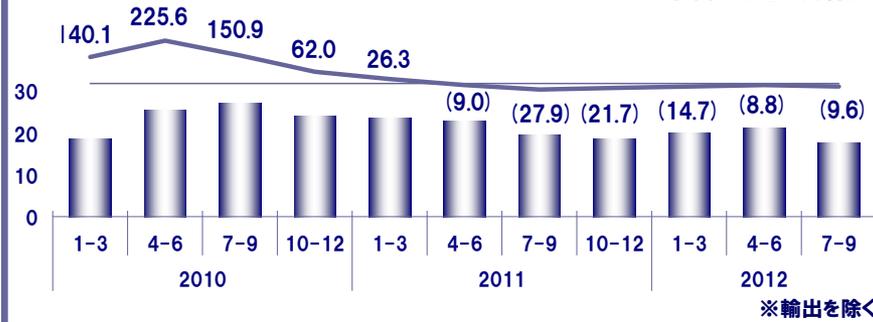
## THK Europe

前年同期比、100万ユーロ



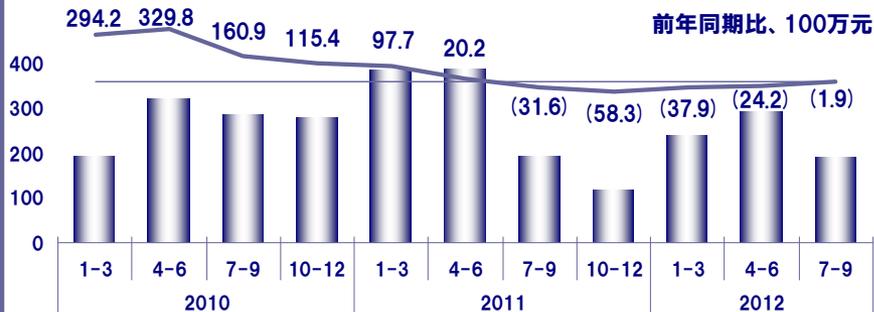
## THK(国内)

前年同期比、10億円



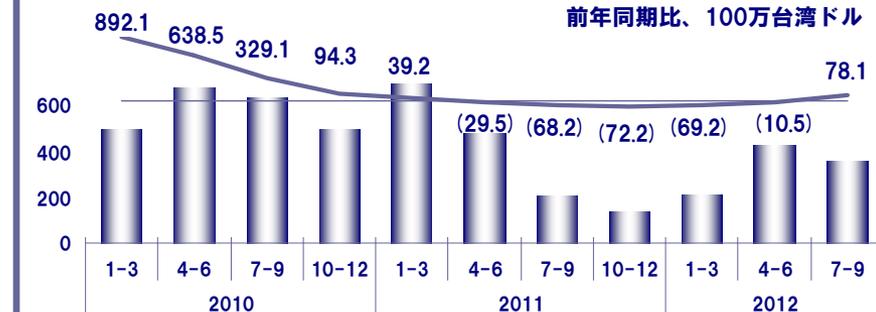
## THK (CHINA) + THK (SHANGHAI)

前年同期比、100万元



## THK TAIWAN

前年同期比、100万台湾ドル



# 利益計画 (連結)



(百万円)

	2013/3通期		2013/3上期	2012/3通期
	11/13修正計画	5/10期初計画	実績	実績
売上高	165,000	200,000	87,432	196,866
前年同期比	Δ16.2%	+1.6%	Δ15.3%	+3.3%
営業利益	9,000	22,500	7,331	19,745
前年同期比	Δ54.4%	+13.9%	Δ41.2%	Δ9.6%
経常利益	7,900	23,500	5,531	19,072
前年同期比	Δ58.6%	+23.2%	Δ41.5%	Δ11.8%
当期純利益	5,000	15,500	3,742	12,641
前年同期比	Δ60.4%	+22.6%	Δ38.8%	Δ9.4%

※

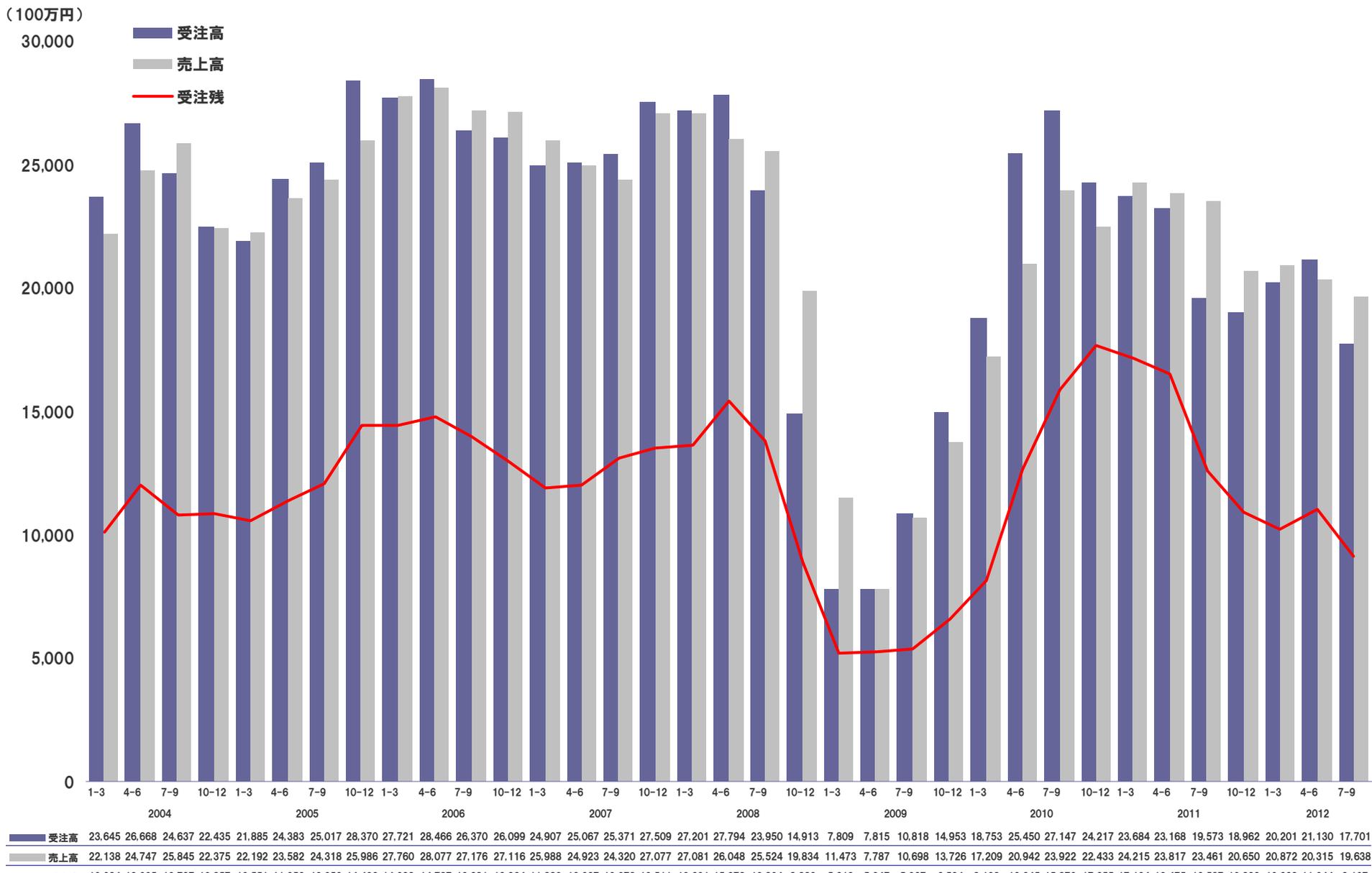
# 利益計画 (单独)



(百万円)

	2013/3通期		2013/3上期	2012/3通期
	11/13修正計画	5/10期初計画	実績	実績
売上高	100,300	128,200	55,279	130,107
前年同期比	Δ22.9%	Δ1.5%	Δ23.8%	Δ2.7%
うち国内	73,300	90,400	39,953	88,802
前年同期比	Δ17.5%	+1.8%	Δ15.5%	Δ3.0%
営業利益	6,400	15,000	4,844	14,493
前年同期比	Δ55.8%	+3.5%	Δ49.7%	Δ15.3%
経常利益	5,100	15,400	2,925	13,407
前年同期比	Δ62.0%	+14.9%	Δ52.3%	Δ20.4%
当期純利益	3,300	9,600	1,991	7,957
前年同期比	Δ58.5%	+20.6%	Δ43.5%	Δ25.5%

# 【補足資料】受注高・売上高・受注残高の推移（単独国内）



# 【補足資料】業種別受注高の推移（単独）

