

# 2016年3月期 第2四半期 決算説明会

2015年11月13日  
T H K 株 式 会 社  
代 表 取 締 役 社 長  
寺 町 彰 博

本資料に含まれている事業計画、業績予想、経営戦略など将来の見通しに関する事項は、本資料制作時点において入手可能な情報に基づき、THK株式会社の経営者が判断したものです。したがって、環境の変化により、業績や戦略の進捗状況が異なることがあり得ることをご承知ください。また、当資料には決算開示事項以外の参考情報が含まれますこともご承知ください。

# 目次

I. 2016年3月期 第2四半期  
決算概要

II. 2016年3月期 業績予想

III. 当社の戦略について

# I. 2016年3月期 第2四半期 決算概要

## 売上高は前年同期比5.6%増加の1,121億円となった

※地域別売上高は  
海外売上高ベース

- 国内では、堅調であった小型工作機械向けやエレクトロニクス関連の需要が減少し、国内売上高は前年同期に比べて減収となった。
- 海外では、米州は一般機械や輸送用機器向けなどにおいて堅調に推移し、欧州では工作機械や一般機械向けなどにおいて需要に回復の動きが見られた。中国においても工作機械を中心とした幅広い分野で需要は好調に推移した。これらに加え、為替が円安で推移したことなどにより、海外売上高は前年同期に比べて増収となった。

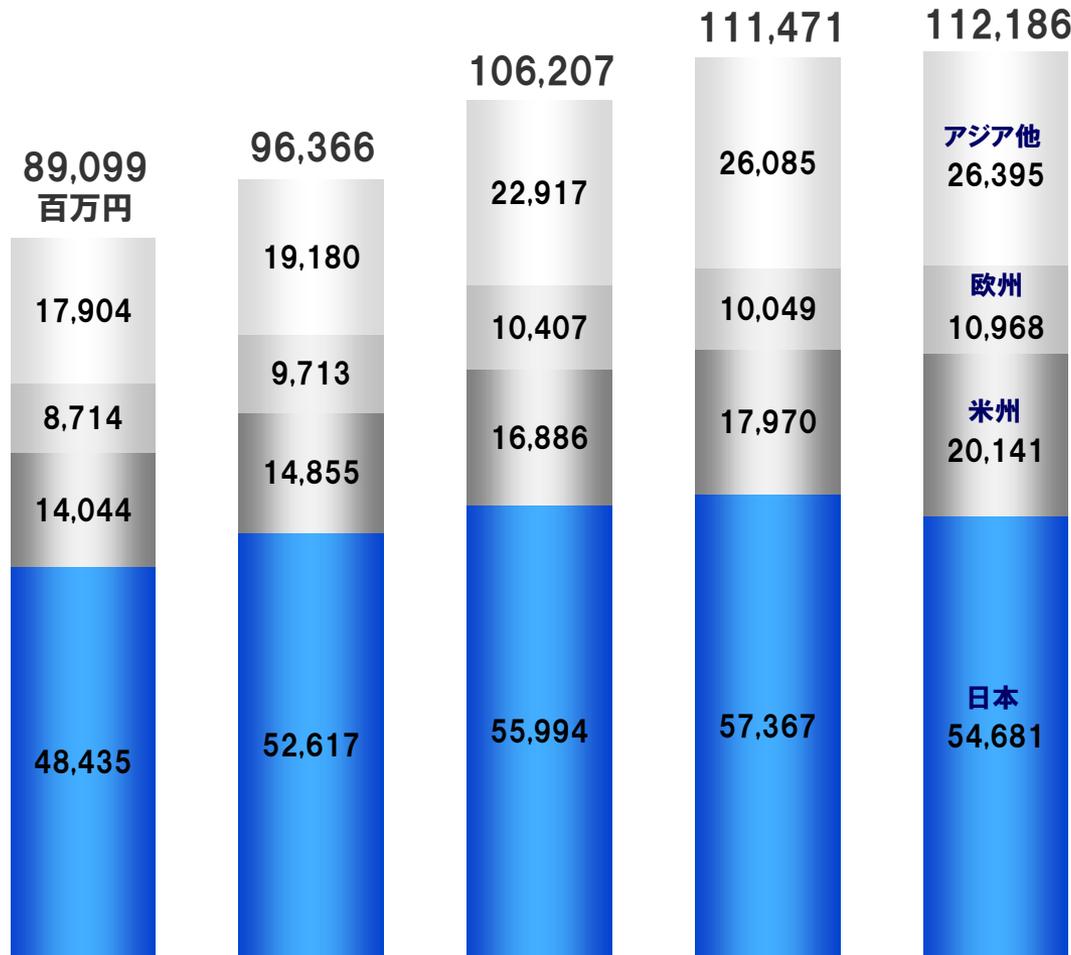
## 営業利益は前年同期比12.7%減少の124億円となった

- 将来の成長に向けた投資による固定費の増加

## 将来の成長に向けた施策を実行しながらも、短期的にコストコントロールを図った

- 需要が想定を下回り、売上高、営業利益ともに計画を下回る中で、将来の成長に向けたトップライン拡大のための施策を実行しながらも、短期的にコストコントロールを図った。

# 売上高の推移



**アジア他 | 前年同期比 +15.2%**

- 中国 +18.9%
- 台湾 +19.3%
- シンガポール Δ22.9%

**欧州 | 前年同期比 +5.4%**

- 工作機械 +12.6%
- 一般機械 +2.2%
- エレクトロニクス Δ0.6%

**米州 | 前年同期比 +19.3%**

- 工作機械 Δ16.0%
- 一般機械 +30.0%
- エレクトロニクス +3.2%

**日本 | 前年同期比 Δ2.3%**

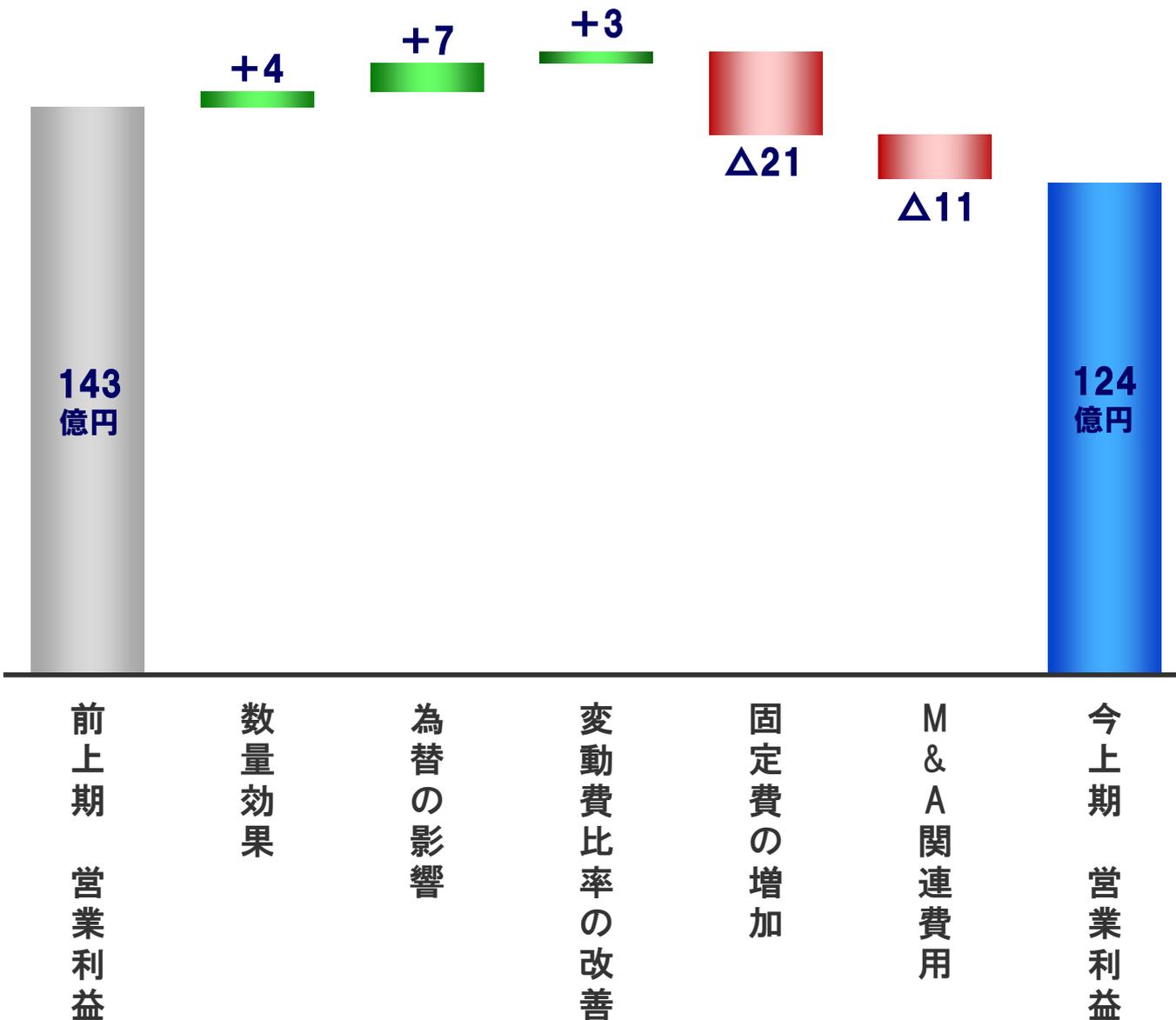
- 工作機械 Δ7.4%
- 一般機械 +1.3%
- エレクトロニクス Δ7.6%

邦貨換算レート

	上期	下期	上期	下期	上期
	2014/3		2015/3		2016/3
1US\$	95.59	99.71	102.47	109.24	120.24
1EUR	125.50	133.88	140.43	140.43	134.17

※地域別売上高は所在地セグメントではなく海外売上高ベース

# (参考) 営業利益 増減要因



日本	11,432百万円
米州	1,075百万円
欧州	468百万円
中国	△87百万円
その他	845百万円
調整額	△1,245百万円

**セグメント別営業利益**

# 資産・負債/純資産の状況

**総資産 410,695 百万円**  
**前期比 +37,084 百万円**

**現金及び預金 | 前期比**  $\Delta 27,287$ 百万円  
 営業CF +6,549百万円  
 投資CF  $\Delta 53,072$ 百万円  
 財務CF +19,871百万円  
 換算差額  $\Delta 635$ 百万円

**売上債権 | 前期比** +10,439百万円

**棚卸資産 | 前期比** +8,052百万円

**有形固定資産 | 前期比** +10,557百万円

設備投資 7,281百万円  
 減価償却費 5,759百万円

**無形固定資産 | 前期比** +33,526百万円

のれん +33,382百万円

**投資その他の資産 | 前期比**  $\Delta 315$ 百万円

## 流動資産

253,729  
 前期比  $\Delta 6,684$

## 固定資産

156,966  
 前期比 +43,769

## 負債

155,671  
 前期比 +32,559

## 純資産

255,024  
 前期比 +4,525

**流動負債 | 前期比** +32,367百万円

■仕入債務 | 前期比 +10,356百万円

■短期借入金 | 前期比 +23,984百万円

■未払法人税等 | 前期比  $\Delta 3,606$ 百万円

**固定負債 | 前期比** +192百万円

**親会社株主に帰属する当期純利益**  
 7,709百万円

**配当金の支払い**  $\Delta 3,792$ 百万円

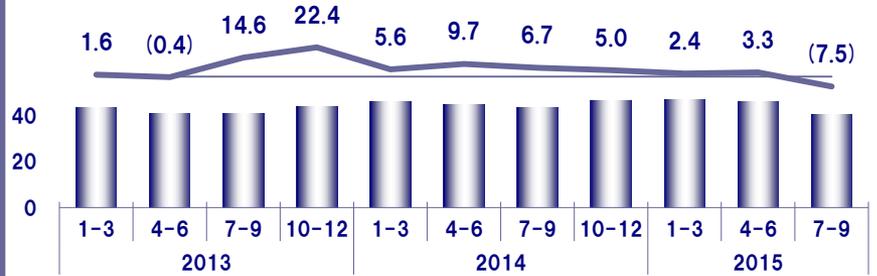
※2016年3月期第2四半期におけるTRWのL&S事業の連結は貸借対照表のみ

## Ⅱ. 2016年3月期 業績予想

# 地域別受注状況

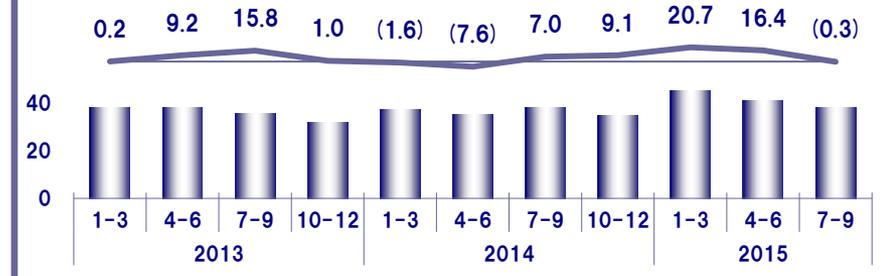
## THK Holdings of America

前年同期比、100万ドル



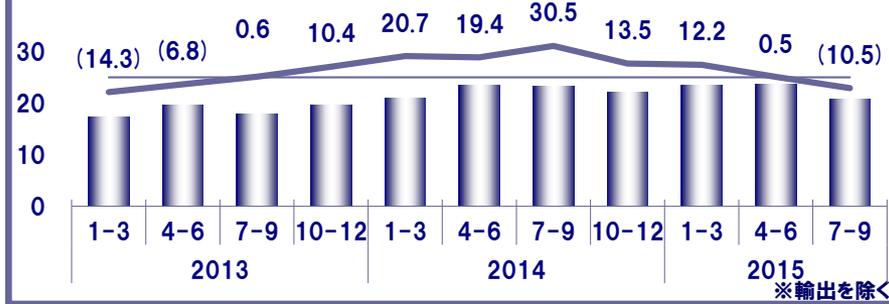
## THK Europe

前年同期比、100万ユーロ



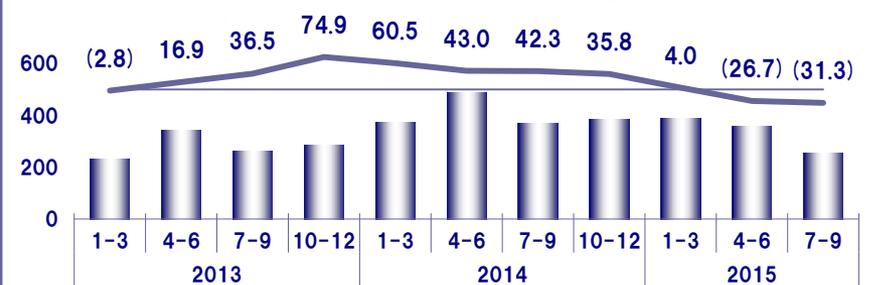
## THK(国内)

前年同期比、10億円



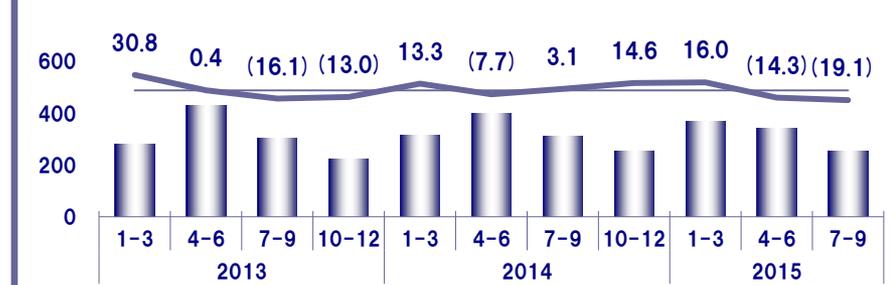
## THK (CHINA) + THK (SHANGHAI)

前年同期比、100万元



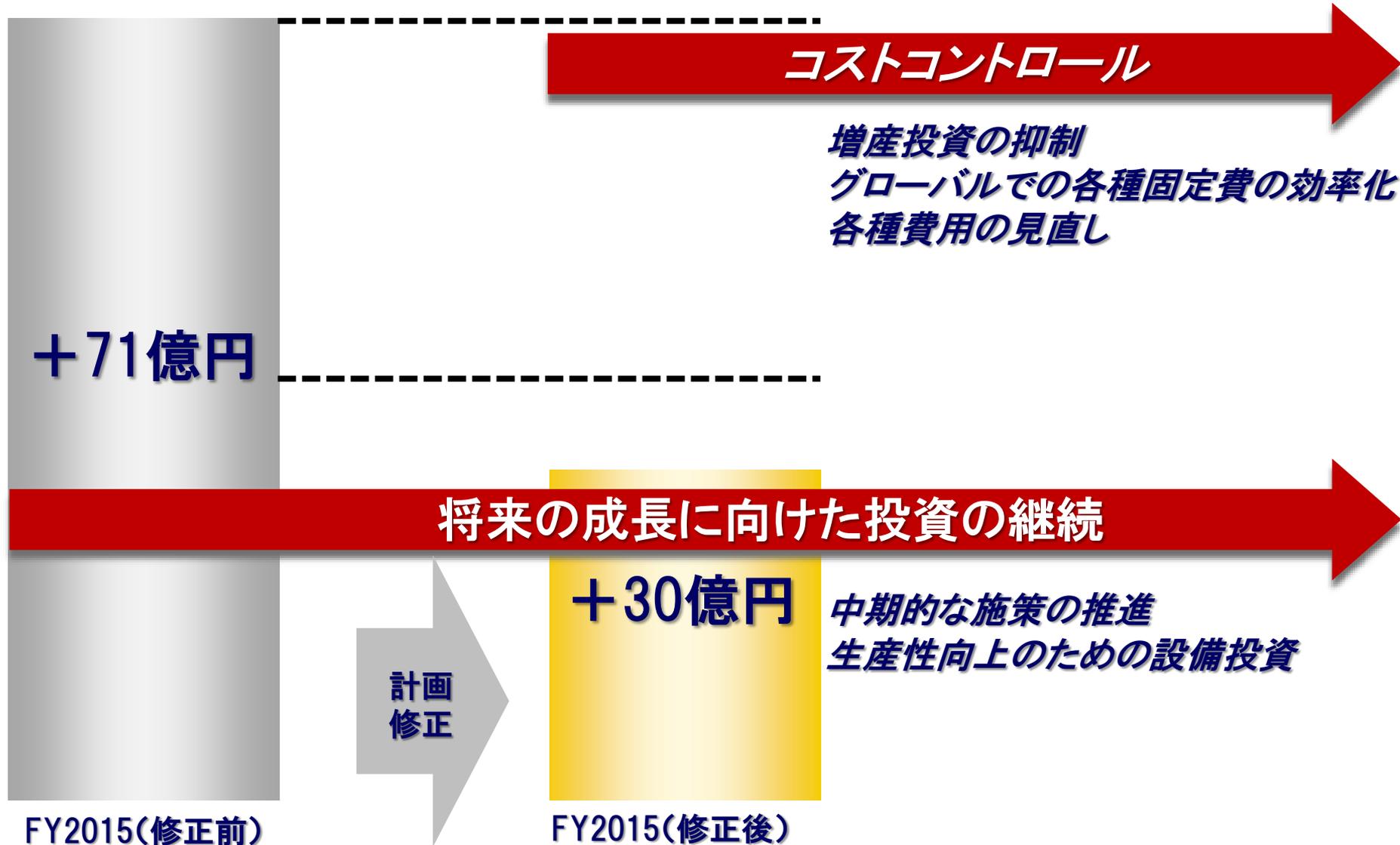
## THK TAIWAN

前年同期比、100万台湾ドル



# 短期的対応：コストコントロール

## FY2015(E) 固定費（前年度比）



# 利益計画 (連結)



(百万円)

	2016/3			2015/3
	11/12修正計画	5/14期初計画	上期実績	通期実績
売上高	215,000	240,000	112,186	217,678
前年同期比	Δ1.2%	+10.3%	+5.6%	+17.4%
営業利益	21,000	32,000	12,488	28,388
前年同期比	Δ26.0%	+12.7%	Δ12.7%	+63.4%
経常利益	19,600	34,100	11,694	34,031
前年同期比	Δ42.4%	+0.2%	Δ24.4%	+44.1%
親会社株主に帰属 する当期純利益	13,300	23,100	7,709	22,705
前年同期比	Δ41.4%	+1.7%	Δ29.2%	+45.6%

※当社グループは2015年8月31日にTRW Automotive Inc.の欧州及び北米のL&S事業を譲り受けました。  
2016年3月期の連結業績予想への影響については確定次第、速やかに公表いたします。

# 利益計画 (单独)



(百万円)

	2016/3			2015/3
	11/12修正計画	5/14期初計画	上期実績	通期実績
売上高	120,300	143,000	64,333	132,786
前年同期比	Δ9.4%	+7.7%	+0.1%	+18.7%
うち国内	85,000	94,800	44,100	90,081
前年同期比	Δ5.6%	+5.2%	Δ1.4%	+17.9%
営業利益	15,700	22,000	9,350	21,899
前年同期比	Δ28.3%	+0.5%	Δ1.7%	+58.6%
経常利益	16,500	23,700	9,363	27,378
前年同期比	Δ39.7%	Δ13.4%	Δ14.4%	+45.7%
当期純利益	11,700	16,400	6,844	17,585
前年同期比	Δ33.5%	Δ6.7%	Δ5.9%	+43.5%

# Ⅲ. 当社の戦略について

# 当社の戦略について

## グローバル展開



## 新規分野への展開



長期経営目標達成に  
向けた2つの戦略軸

## 中期的な主な施策

### 潜在成長力の向上

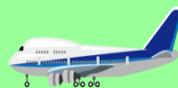
#### 営業戦略の再構築

- ・販売網の拡充
- ・ボリュームゾーン対応の強化
- ・マーケティング・戦略機能の強化



#### 消費財の開拓の徹底

#### 新規開発品の売上高の拡大



#### 自動車部品の売上高の拡大

#### 新規開発品の売上高の拡大



## 短期的対応 コストコントロール

# 販売網の拡充

## 欧州

営業拠点 12  
生産拠点 4  
開発拠点 1

## アジア

営業拠点 59  
生産拠点 12  
開発拠点 1

## 米州

営業拠点 9  
生産拠点 7

**販売網の強化  
最重要エリア**



営業拠点



生産拠点



販売網の強化

# 販売網の拡充

- 営業拠点
- 生産拠点

## インド

2015年10月  
デリー支店を開設



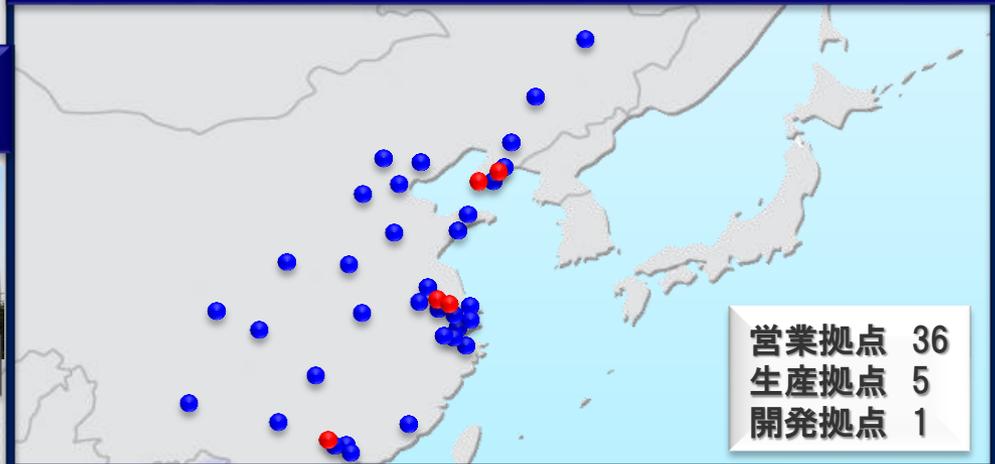
デリー支店



THK India

営業拠点 5

## 中国



営業拠点	36
生産拠点	5
開発拠点	1

## ASEAN



営業拠点	2
生産拠点	3

● 販売網

**ASEAN Customer Support**  
 現地に進出する日系企業を日本語でサポート  
 対応エリア：シンガポール、マレーシア、フィリピン、  
 タイ、インドネシア、ベトナム  
 今後他の国々へも展開予定

# グローバル生産体制の拡充

## 欧州

## THK RHYTHM AUTOMOTIVE

## 米州



THK RHYTHM AUTOMOTIVE GmbH (DEU)



THK RHYTHM AUTOMOTIVE CZECH (CZE)



THK RHYTHM AUTOMOTIVE MICHIGAN (USA)



THK RHYTHM AUTOMOTIVE CANADA (CAN)



THK Manufacturing of Ireland (IRL)



THK Manufacturing of Europe (FRA)



大連THK 移転・拡張  
2015年2月稼動



THK Manufacturing of America (USA)



THK RHYTHM NORTH AMERICA (USA)



THK RHYTHM MEXICANA (MEX)

## アジア他



THK Manufacturing of Vietnam (VNM)



THK RHYTHM THAILAND (THA)



THK RHYTHM MALAYSIA (MYS)



THK常州精工  
2016年稼動予定



THKリズム常州 (CHN)



THKリズム広州 (CHN)



SAMICK THK (SEONGSEO) (KOR)



SAMICK THK (ANSEONG) (KOR)



SAMICK THK (DALSEONG) (KOR)



SAMICK THK 本社工場 (KOR)



THK無錫 (CHN)



THK遼寧 (CHN)

## 中国

## 航空機



操縦かん

テーブル引き出し

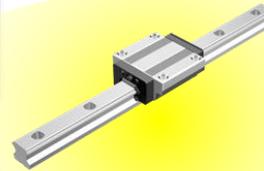
リクライニングシート

## 医療機器



CTスキャナー

手術支援ロボット



直動コア技術

## ロボット



工場支援ロボット

ロボットハンド



災害救助  
支援ロボット

## 再生可能エネルギー



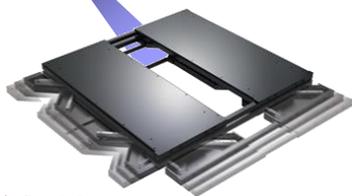
風力発電機

水流発電機

太陽光発電機

# 消費財の開拓の徹底：免震制震関連

## 機器免震



採用数が急拡大



戸建免震・制震  
その他 1%

機器免震  
21%

受注高  
前年同期比  
22%増

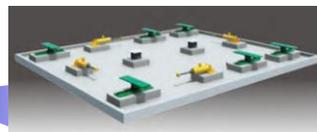
ビル免震・制震  
78%

ACE事業部の受注構成(2015年度 上期)  
免震・制震システム

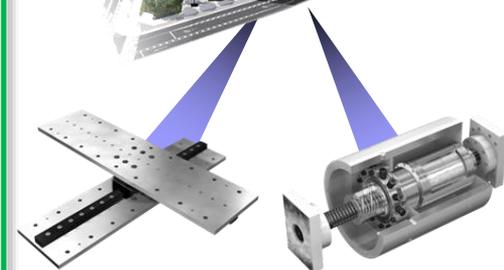
## 戸建免震



採用棟数が着実に増加



## ビル免震・制震



従来製品に比べ、  
減衰性能をさらに向上

# 自動車部品の売上高拡大



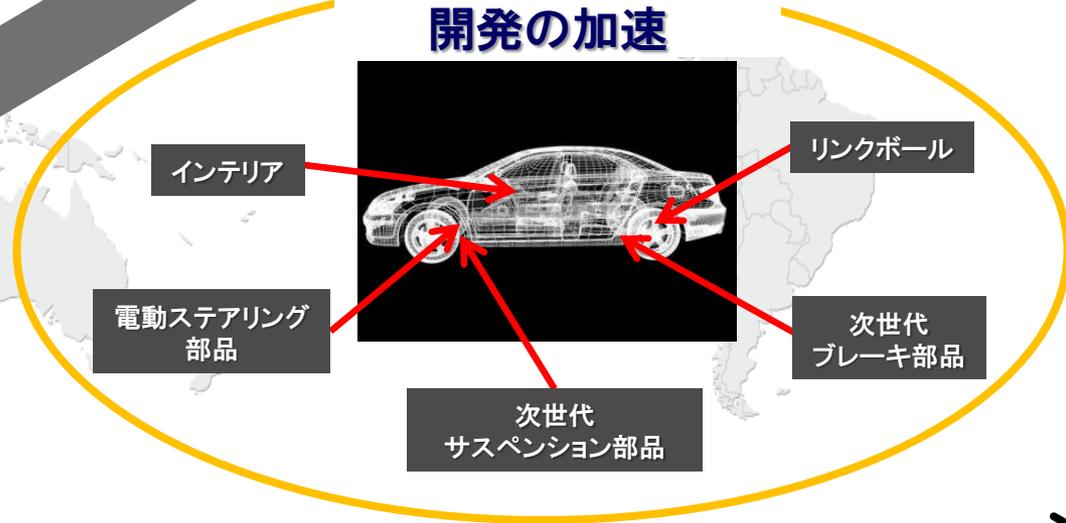
THK RHYTHM  
THK RHYTHM AUTOMOTIVE

グローバル事業基盤の確立

- ・供給体制
- ・量産技術
- ・品質保証体制
- ・開発力



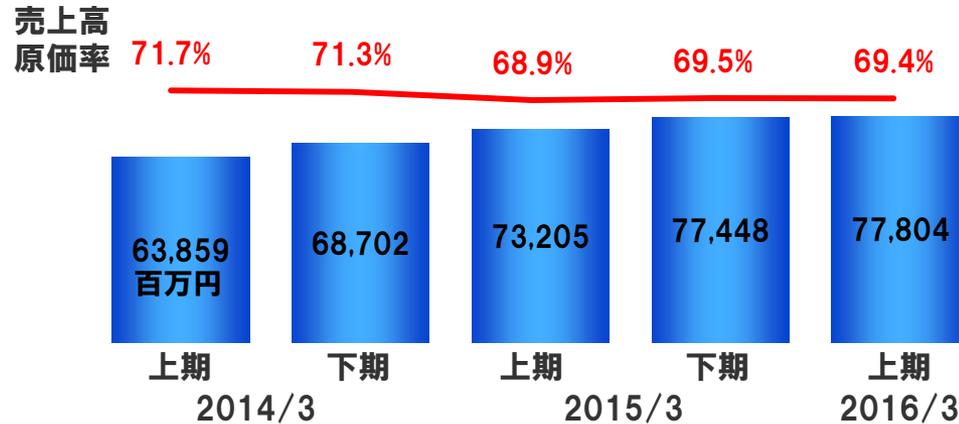
## 自動車向け新製品 開発の加速



## 自動車向け新製品の開発

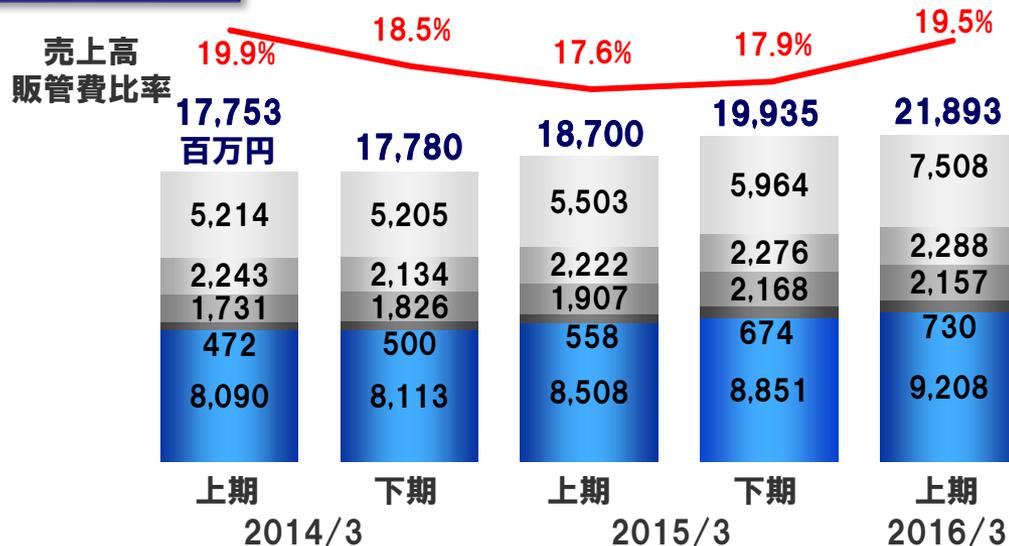
# 売上原価および販管費の推移

## 売上原価



原価率は前年同期比0.5ポイント上昇  
・将来の成長に向けた固定費の増加

## 販管費



その他 | 前年同期比 +2,005百万円、+36.4%

研究開発費 | 前年同期比 +66百万円、+3.0%

販売・物流費 | 前年同期比 +249百万円、+13.1%

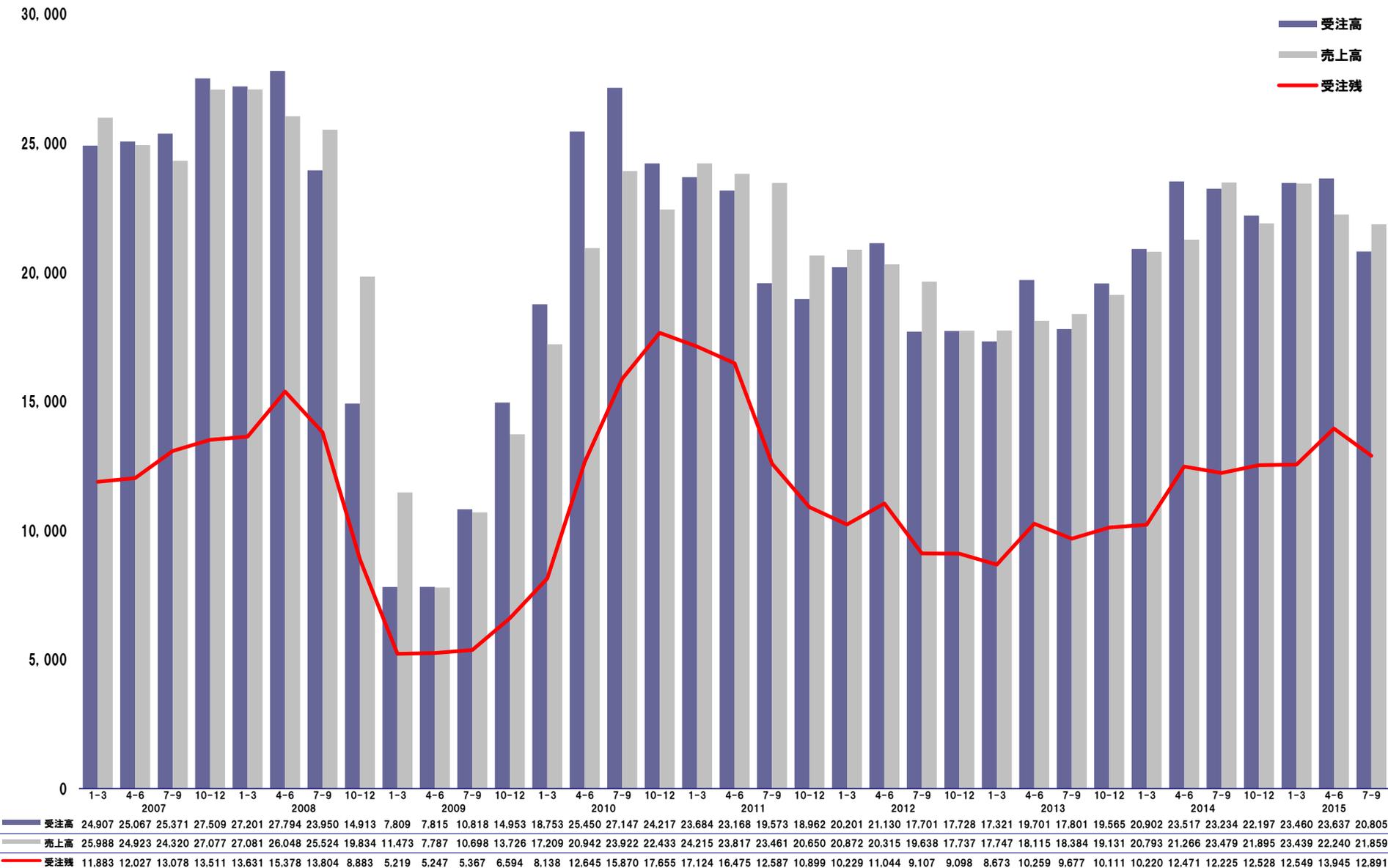
減価償却費 | 前年同期比 +171百万円、+30.7%

人件費 | 前年同期比 +700百万円、+8.2%

# 【補足資料】受注高・売上高・受注残高の推移（単独国内）

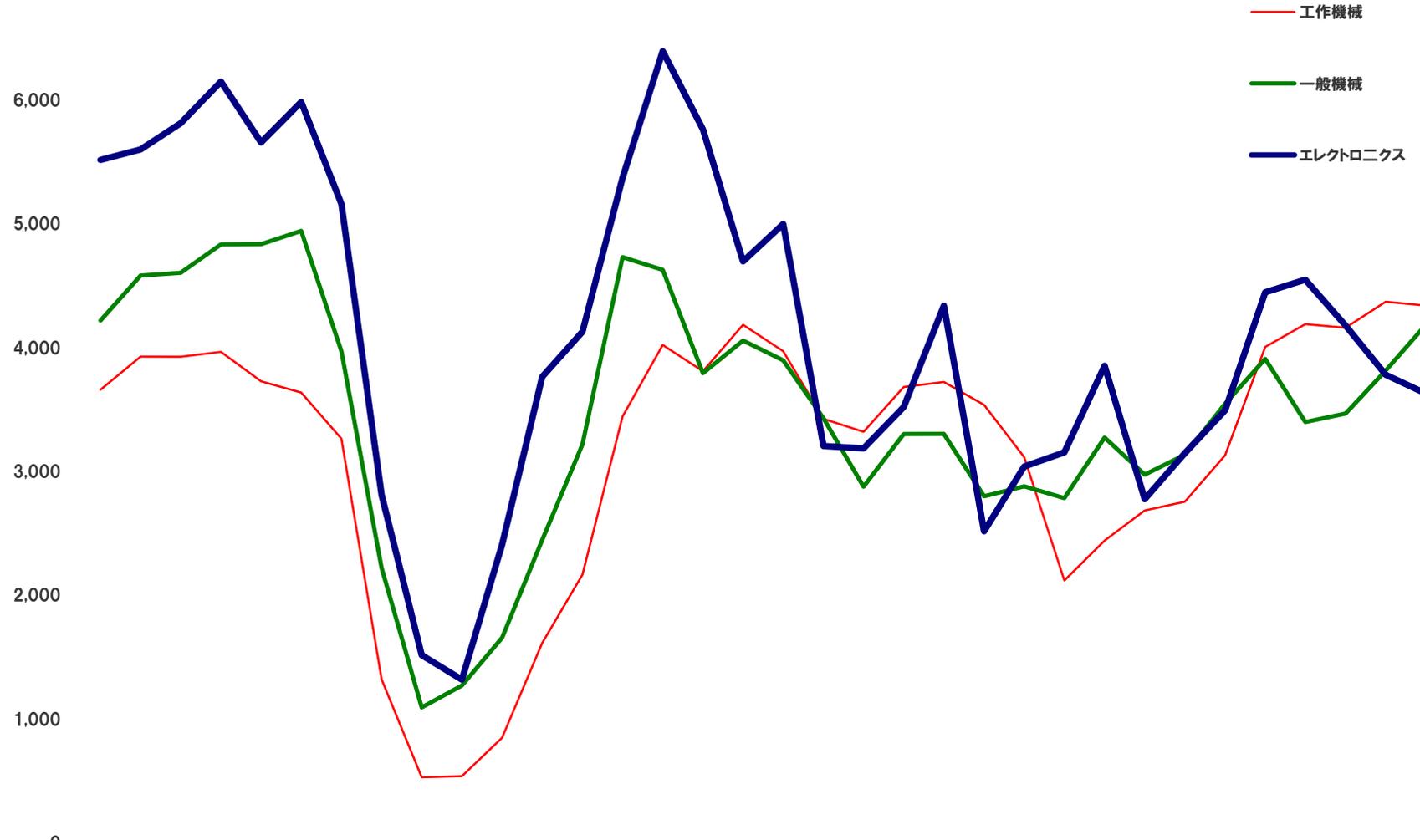


(100万円)



# 【補足資料】業種別受注高の推移（単独）

(100万円)  
7,000



	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9													
	2007				2008				2009				2010				2011				2012				2013				2014				2015			
工作機械	3,658	3,926	3,925	3,965	3,727	3,635	3,263	1,319	527	535	846	1,612	2,164	3,443	4,020	3,808	4,183	3,970	3,423	3,318	3,681	3,721	3,536	3,114	2,117	2,439	2,683	2,753	3,129	4,004	4,188	4,160	4,370	4,339	3,014	
一般機械	4,217	4,581	4,603	4,833	4,835	4,942	3,969	2,219	1,091	1,268	1,654	2,445	3,216	4,730	4,627	3,792	4,056	3,896	3,428	2,875	3,300	3,301	2,797	2,878	2,782	3,272	2,972	3,133	3,545	3,908	3,398	3,466	3,813	4,183	3,561	
エレクトロニクス	5,515	5,600	5,812	6,149	5,657	5,984	5,159	2,809	1,514	1,315	2,406	3,763	4,127	5,372	6,394	5,762	4,695	4,998	3,204	3,184	3,519	4,337	2,514	3,037	3,152	3,852	2,774	3,146	3,492	4,446	4,547	4,177	3,779	3,628	2,896	